



РЕПУБЛИКА СРБИЈА			
УНИВЕРЗИТЕТ У НИШУ ЕКОНОМСКИ ФАКУЛТЕТ			
Ниш, Трг Кнеза Александра I Улица 11 бб/к 121			
ПРИЈАВЉЕНО: 23. 12. 2021			
Спомен	Број	Свато	Бројдист
01	2741		

НАУЧНО-СТРУЧНОМ ВЕЋУ ЗА ДРУШТВЕНО-ХУМАНИСТИЧКЕ НАУКЕ УНИВЕРЗИТЕТА У НИШУ



ИЗБОРНОМ ВЕЋУ ЕКОНОМСКОГ ФАКУЛТЕТА У НИШУ

Одлуком Научно-стручног већа за друштвено-хуманистичке науке Универзитета у Нишу, НСВ број 8/18-01-008/21-011 од 22.11.2021. године, именовани смо за чланове Комисије за писање извештаја о пријављеним кандидатима на конкурс за избор наставника у звање доцент или ванредни професор за ужу научну област Рачуноводство, ревизија и пословне финансије (предмети: Управљачко рачуноводство, Рачуноводство трошкова, Рачуноводство финансијских институција, Стратегијско управљачко рачуноводство и Менаџмент перформанси) на Економском факултету у Нишу.

У складу са Законом о високом образовању, Статутом Универзитета у Нишу, Статутом Економског факултета у Нишу, Правилником о поступку стицања звања и заснивања радног односа наставника Универзитета у Нишу и Ближим критеријумима за избор у звања наставника Универзитета у Нишу, подносимо следећи:

ИЗВЕШТАЈ

На конкурс објављен у дневном листу „Вечерње новости“, 27.09.2021. године, као и на сајту Универзитета у Нишу и Економског факултета у Нишу, за избор наставника у звање доцент или ванредни професор за ужу научну област Рачуноводство, ревизија и пословне финансије (предмети: Управљачко рачуноводство, Рачуноводство трошкова, Рачуноводство финансијских институција, Стратегијско управљачко рачуноводство и Менаџмент перформанси) на Економском факултету у Нишу пријавио се један кандидат, др Бојана Новићевић Чечевић, доцент Економског факултета Универзитета у Нишу.

Др Бојана Новићевић Чечевић је уз пријаву благовремено поднела и следећа конкурсом захтевана документа: биографију, диплому о завршеним докторским академским студијама и стеченом научном степену доктора наука из уже научне области Пословне финансије, рачуноводство и ревизија, дипломе о завршеним мастер и основним академским студијама, образац о испуњавању услова за избор у звање наставника, одлуку о избору у звање доцент за ужу научну област Пословне финансије, рачуноводство и ревизија, преглед објављених радова пре и након избора у звање доцент, као и саме радове, преглед хетероцитата научно-истраживачких радова, научну монографију, уџбеник, доказе доприноса академској и широј заједници, доказе о оствареним стипендијама и сертификатима, доказе о учешћу на пројектима и преглед доприноса развоју научно-наставног подмлатка.

На основу увида у достављени материјал за конкурс, у даљем тексту изложени су: биографија и подаци о професионалној каријери кандидата, научно-истраживачка и стручна активност, анализа научних и стручних радова, наставно-педагошка активност, остварени резултати у развоју научно-наставног подмлатка, преглед елемената доприноса академској и широј заједници, и мишљење и предлог Комисије.

I БИОГРАФИЈА И ПОДАЦИ О ПРОФЕСИОНАЛНОЈ КАРИЈЕРИ

Бојана Новићевић Чечевић је рођена 23. октобра 1983. године у Нишу. Основну и средњу школу завршила је у Нишу са одличним успехом. Економски факултет Универзитета у Нишу уписала је школске 2001/2002. године, а дипломирала је 2007. године са просечном оценом 9,75. Добитник је награде Савеза рачуновођа и ревизора Србије као најбољи

дипломирани студент из области Рачуноводства. Као студент основних академских студија награђена је бројним стипендијама: стипендија Града Ниша за остварене изузетне резултате, стипендија EFG банке, стипендија Фонда за младе таленте Републике Србије. Звање мастер економиста стекла је 2010. године на Економском факултету Универзитета у Нишу, на смеру Рачуноводство, ревизија и финансијско управљање. Овај ниво студија завршила је са просечном оценом 10,00 одбраном мастер рада на тему „Стратегијски аспекти савремених концепата обрачуна и управљања трошковима“. Докторске академске студије на Економском факултету у Нишу, модул Рачуноводство, завршила је 2016. године одбраном докторске дисертације под називом „Управљачко рачуноводствена подршка менаџменту предузећа у *lean* пословном окружењу“.

Од априла 2007. године до септембра 2008. године радила је у „АИК Банци“ АД Ниш на пословима кредитирања правних лица. Од октобра 2008. године запослена је на Економском факултету Универзитета у Нишу. Године 2016. изабрана је у звање доцент за ужу научну област Пословне финансије, рачуноводство и ревизија. Тренутно изводи наставу на основним (предмети: Управљачко рачуноводство, Рачуноводство трошкова и Рачуноводство финансијских институција), мастер (предмети: Стратегијско управљачко рачунодство и Менаџмент перформанси) и докторским академским студијама (предмет: Управљачко рачуноводство у динамичном окружењу) на Економском факултету у Нишу.

Током досадашњег рада на Економском факултету Универзитета у Нишу учествовала је у раду бројних тела факултета, али и шире заједнице. Ваннаставне студентске активности подржала је писањем препорука студентима ради конкурисања за стицање звања истраживача при Универзитету у Нишу. У досадашњој академској каријери била је ментор за израду мастер и дипломских радова, као и члан менторске комисије и потенцијални ментор кандидата за потенцијалну тему докторске дисертације. Била је рецензент за публикације чији су издавачи Економски факултет и Универзитет у Нишу, али и друге научно-истраживачке институције.

Учествовала је у реализацији домаћих пројекта, финансијираних од стране Министарства просвете, науке и технолошког развоја Републике Србије, као и Економског факултета Универзитета у Нишу. Била је учесник бројних конференција, како домаћих, тако и међународних. До сада је била коаутор једне научне монографије под називом *Концепти обрачуна и управљања трошковима у lean пословном окружењу* и једног уџбеника под називом *Збирка задатака из Управљачког рачуноводства и Рачуноводства трошкова*. Публиковала је 42 научна рада. Служи се енглеским и француским језиком.

II ПРЕГЛЕД НАУЧНОГ И СТРУЧНОГ РАДА КАНДИДАТА

Др Бојана Новићевић Чечевић је у свом досадашњем научно-истраживачком раду остварила следеће резултате:

- мастер рад,
- докторска дисертација,
- јадан уџбеник (коауторски),
- једна монографија националног значаја (коауторска) и
- 42 научна и стручна рада (од тога 20 радова објављених након избора у звање доцент), који су саопштени на научним скуповима и публиковани у одговарајућим зборницима радова, часописима и монографијама.

Публиковани резултати научно-истраживачке активности др Бојане Новићевић Чечевић разврстани су у групу резултата који су остварени пре избора у звање доцент и у групу резултата који су остварени након избора у звање доцент. Сви радови су категорисани ознаком М, у складу са актуелним Правилником о поступку, начину вредновања и квалитативном исказивању научноистраживачких резултата истраживача ("Сл. гласник РС", бр. 24/2016 и 21/2017).

1. РАДОВИ ОБЈАВЉЕНИ ПРЕ ИЗБОРА У ЗВАЊЕ ДОЦЕНТ

Јавно брањени радови

Новићевић, Б. (2010) „Стратегијски аспекти савремених концепата обрачуна и управљања трошковима“, мастер рад, одбрањен 27. септембра 2010. године на Економском факултету Универзитета у Нишу;

Новићевић Чечевић, Б. (2016) „Управљачко-рачуноводствена подрика менаџменту предузећа у lean пословном окружењу“, докторска дисертација, одбрањена 24.09.2016. године на Економском факултету Универзитета у Нишу.

Научни и стручни чланци и реферати

1. Антић, Љ., **Новићевић, Б.** (2009) Савремени системи мерења перформанси – Balanced Scorecard и призма перформанси, у Станковић, Љ. (Ур.) *Тематски зборник радова „Развој конкурентских предности у Србији у условима европских интеграција – књига 3“*, стр. 263-275, Економски факултет Ниш, ISBN 978-86-6139-000-5, COBISS.SR-ID 172242956, **M44**;
2. Антић, Љ., **Новићевић, Б.** (2011) Синергија савремених концепата обрачуна трошкова у функцији ефикасног управљања предузећем, у Петровић, Е. (Ур.) *Наука и светска економска криза*, стр. 399-406, Економски факултет Ниш, ISBN 978-86-6139-042-5, COBISS.SR-ID 188481292, **M45**;
3. Antić, Lj., Novićević, B. (2011) Activity Based Management – a Strategic Approach, in Babić V. (Ed.) *Contemporary Issues in Economics, Business and Management*, pp.49–62, Faculty of Economics, University of Kragujevac, ISBN 978-86-6091-018-1, COBISS.SR-ID 185361420, **M14**;
4. Антић, Љ., **Новићевић, Б.** (2011) Буџетирање на нултој основи и буџетирање засновано на активностима као алтернативни системи рачуноводственог планирања, *Економске теме* 3/2011: 379 -396, ISSN 0353-8648, <http://www.eknfak.ni.ac.rs/Ekonomske-teme/et2011-3.pdf>, **M51**;
5. Antić, Lj., Novićević, B. (2011) Target Costing for The Purpose of Generic Strategies' Realization, *Facta Universitatis – series Economics and Organization*, 8 (3): 247 – 262., ISSN 0354 – 4699, UDC 005:657.471.1<http://facta.junis.ni.ac.rs/eao/eao201103/eao201103-01.pdf>, **M51**;
6. Антић, Љ., **Новићевић, Б.** (2012) Системи управљања трошковима у lean производном окружењу у функцији реализације стратегије конфронтације, у Петровић, Е. (Ур.) *Наука и светска економска криза*, стр. 423-430, Економски факултет, Ниш, ISBN 978-86-6139-055-5, COBISS.SR-ID194027788, **M45**;
7. Antić, Lj., Novićević, B. (2012) Cost Management in a New Business Environment, In Predić, B. (Ed.) *Reengineering and Entrepreneurship under the Contemporary Conditions of Enterprise Business* (pp. 70-83). Niš: University of Niš-Faculty of Economics & Faculty of Electronic Engineering, ISBN 978-86-6125-065-1, COBISS.SR-ID 193363980, **M14**;
8. Antić, Lj., Novićević, B. (2012) Just in Time and Total Quality Management for Need of Achieving Competitive Advantage Companies, *Facta Universitatis – series Economics and Organization*, 9 (2): 193-204., ISSN 0354–4699, UDC005.6 <http://facta.junis.ni.ac.rs/eao/eao201202/eao201202-04.pdf>, **M51**;
9. Antić, Lj., Novićević, B. (2012) From Activity-Based Costing and Target Costing to the Realization of Cost Leadership Strategy, in Babić V. (Ed.) *Contemporary Issues in Economics, Business and Management*, pp.493-502, Faculty of Economics, University of Kragujevac, ISBN 978-86-6091-037-2, COBISS.SR-ID 199898636, **M33**;
10. Антић, Љ., **Новићевић Чечевић Б.** (2013) Обрачун трошкова “тока вредности” и доношење пословних одлука о коришћењу капацитета у lean предузећу, у Аранђеловић, З. & Маринковић, С. (Ур.) *Антикризне политике и посткризни процеси: Изазови економске науке*, стр. 707 -722, Економски факултет, Ниш, ISBN 978-86-6139-086-9, COBISS.SR-ID 204457484, **M45**;
11. Antić, Lj., Novićević, B. (2013) Activity base management in lean production environment, u Krstić, B. (Ur.) *Improving the Competitiveness of the Public and Private Sector by Networking Competences* (pp. 241- 258). Niš: University of Niš – Faculty of Economics. ISBN 978-86-6139-083-8COBISS.SR-ID 203438860, **M14**;

12. Đukić, T., Novićević, B. (2013) The analysis of key financial performances of banks, *Facta Universitatis – series Economics and Organization*, 10 (2): 129 - 145., ISSN 0354 – 4699, UDC 657.375:336.71 <http://facta.junis.ni.ac.rs/eao/eao201302/eao201302-04.pdf>, M51;
13. Novićević Čečević B., Trklja, R. (2014) Employee motivation and reward system in local government , *Facta Universitatis – series Economics and Organization*, 11 (4): 319-336., ISSN 0354 – 4699, COBISS.SR-ID 87230727 <http://casopisi.junis.ni.ac.rs/index.php/FUEconOrg/article/view/705/622>, M51;
14. Đorđević, M., Novićević Čečević B. (2014) Synergistic effects of internal audit and *lean-six sigma* concept on business process improvement, *Facta Universitatis – series Economics and Organization*, 11 (3): 237-249., ISSN 0354 – 4699, COBISS.SR-ID 87230727 <http://casopisi.junis.ni.ac.rs/index.php/FUEconOrg/article/view/420/441>, M51;
15. Антић, Љ., Новићевић Чечевић Б. (2015) Рачуноводствена информациона подршка *lean* концепту пословања, у Аранђеловић, З. & Маринковић, С. (Ур.) *Антикризне политике и посткризни процеси: изазови економске науке*, стр. 571-585; Економски факултет, Универзитет у Нишу, ISBN 978-86-6139-095-1, COBISS.SR-ID 214591244, M45;
16. Antić, Lj., Novićević Čečević B. (2015) *Lean Concept Techniques for Overcoming Constraints of Business, Themes*, Vol. XXXIX, No 3. (jul- septembar): 905-923 ISSN: 0353-7919 UDK 005.6:658.513 <http://teme2.junis.ni.ac.rs/index.php/TEME/article/view/60/51>, M24;
17. Trklja, R., Novićević Čečević B. (2015) Intangible Motivators of Employees in Enterprise, in Dašić, P. (Ed.) 5th International Conference "Economics and Management- Based on New Technologies" EMoNT -2015, pp. 503-507 Vrnjačka Banja ISBN 978-86-6075-055-8, M33;
18. Trklja, R., Novićević Čečević B. (2015) Tangible Motivators of Employees in Company, in Dašić, P. (Ed.) 5th International Conference "Economics and Management- Based on New Technologies" EMoNT -2015, pp. 508 -513. Vrnjačka Banja ISBN 978-86-6075-055-8, M33;
19. Антић, Љ., Новићевић Чечевић Б. (2016) Обрачун трошкова заснован на активностима у *lean* предузећима грађевинске индустрије, у Ђуровић-Тодоровић, Ј. & Радосављевић, М. (Ур.) *Антикризне политике и посткризни процеси: изазови економске науке*, стр. 601-615, Економски факултет, Универзитет у Нишу, ISBN 978-86-6139-114-9, COBISS.SR-ID221294092, M45;
20. Антић, Љ., Новићевић Чечевић Б. (2016) Обрачун трошкова заснован на активностима у функцији унапређења квалитета високошколских институција, у Ђуровић-Тодоровић, Ј. & Радосављевић, М. (Ур.) *Конкурентност и одрживи развој привреде Републике Србије*, стр. 580-595, Економски факултет, Универзитет у Нишу, ISBN: 978-86-6139-125-5, COBISS.SR-ID225777420, M45;
21. Trklja, R., Novićević Čečević B., Mitrović, N. (2016) Production systems specific to new business environment – review of *lean* system, in Dašić, P. (Ed.) 6th International Conference "Economics and Management- Based on New Technologies" EMoNT -2016, pp. 379-384. Vrnjačka Banja ISBN 978-86-6075-059-6 COBISS.SR-ID 216059148, M33;
22. Novićević Čečević B., Antić, Lj.(2016) Value stream performance measurement and the *lean* business concept, *Facta Universitatis – series Economics and Organization*, 13 (3): 273-286., ISSN 0354 – 4699, COBISS.SR-ID 87230727, UDC 65.015.25 <http://casopisi.junis.ni.ac.rs/index.php/FUEconOrg/article/view/2001/1374>, M51.

2. РАДОВИ ОБЈАВЉЕНИ НАКОН ИЗБОРА У ЗВАЊЕ ДОЦЕНТ

Уџбеник

Новићевић, Б., Антић, Љ., Стевановић, Т., Новићевић Чечевић, Б. (2019). *Збирка задатака из Управљачког рачуноводства и Рачуноводства трошкова*, Економски факултет у Нишу, стр. 309, ISBN 978-86-6139-186-6, COBISS.SR-ID 277423628.

Монографија

Антић, Љ., Стевановић, Т., Новићевић Чечевић, Б. (2019). *Концепти обрачуна и управљања трошковима у lean пословном окружењу*, Економски факултет у Нишу, стр. 317, ISBN 978-86-6139-195-8, COBISS.SR-ID 280656908, M42

Научни и стручни чланци и реферији

1. Antić, Lj., Novićević Čečević B. (2016) Time driven activity based costing in hospitality enterprises, International thematic monograph (thematic collection of papers) *Modern management tools and economy of tourism sector in present era is*, UDEKOM, str. 302-316, ISBN 978-86-80194-04-2, UDK: 005(082)
http://www.udekom.org.rs/uploads/4/7/0/4/47046595/draft_tematski_zbornik_radova_maj_znacaja_o_turizmu_2016.pdf, M14;
2. Антић, Љ., Новићевић Чечевић Б. (2017) Обрачун трошкова заснован на активностима и lean технике као информациона подршка менаџеру у гоститељском сектору, у активностима и lean технике као информациона подршка менаџеру у гоститељском сектору, у Ђуровић-Тодоровић, Ј. & Радосављевић, М. (Ур.) *Конкуренцијски и одрживи развој привреде Републике Србије*, стр. 659-678, Економски факултет, Универзитет у Нишу, ISBN 978-86-6139-144-6 COBISS:SR-ID 248033804, M45;
3. Антић, Љ., Новићевић Чечевић, Б. (2018) Примена *Balanced Scorecard-a* у високошколским институцијама, у Ђуровић-Тодоровић, Ј. & Радосављевић, М. (Ур.) *Конкуренцијски и одрживи развој привреде Републике Србије*, стр. 471-486, Економски факултет, Универзитет у Нишу, ISBN 978-86-6139-161-3 COBISS:SR-ID 268172044, M45;
4. Novićević Čečević, B., Stevanović, T. (2018) Balanced scorecard as information basis of lean managers in hospitality sector, International thematic monograph (thematic collection of papers) *Modern management tools and economy of tourism sector in present era is*, UDEKOM, str. 299-310, ISBN 978-86-80194-14-1 <http://www.udekom.org.rs/publications.html>, M14;
5. Антић, Љ., Новићевић Чечевић, Б. (2019) Примена lean концепта у високошколским институцијама. *Дигитална трансформација у функцији привредног развоја Републике Србије* (стр. 441-454). Ниш: Економски факултет Ниш, M45;
6. Антић, Љ., Новићевић Чечевић, Б. (2020) Интеграција концепата обрачуна трошкова заснованог на активностима и теорије ограничења за потребе lean предузећа, *Дигитална трансформација у функцији привредног развоја Републике Србије*, Економски факултет, Универзитета у Нишу: 439-455, ИСБН 978-86-6139-209-2, M45;
7. Novićević Čečević, B., Antić, Lj. (2017) Suitability of activity-based costing for lean business concept. *Facta Universitatis – series Economics and Organization*, 4/2017: 307-319. ISSN 0354-4699, UDC 657.474. doi.org/10.22190/FUEO1704307N
<http://casopisi.junis.ni.ac.rs/index.php/FUEconOrg/article/view/3007/2018>, M51;
8. Stevanović, T., Novićević Čečević B. (2018) Balanced scorecard and lean business concept. *Facta Universitatis – series Economics and Organization*, 2/2018: 149 – 163. ISSN 0354-4699, UDC 65.015.25. doi.org/10.22190/FUEO1802149S
<http://casopisi.junis.ni.ac.rs/index.php/FUEconOrg/article/view/3362/2392>, M51;
9. Novićević Čečević, B., Djordjević, M. (2020) Lean accounting and value stream costing for more efficient business processes. *Економске теме*: 573-592. ISSN: 0353-8648, UDC 657. DOI 10.2478/ethemes-2020-0032 <http://xn----itbabaa0aaapeekb4br.xn--90a3ac/pdf/et20204-8.pdf>, M51;
10. Novićević Čečević, B., Antić, Lj., Spasić, K. (2020). Cost accounting and performance measurement with the purpose of increasing the competitiveness of sports organizations. *Економске теме* 2/2020: 235-253. ISSN: 0353-8648, UDC 336.71 (497.6). <http://xn----itbabaa0aaapeekb4br.xn--90a3ac/pdf/et20202-6.pdf>, M51;
11. Novićević Čečević, B. (2020) Lean accounting in the function of strengthening information support for companies. *Financing – Republika Srpska*: 37-50, ISSN 2233-1131
https://financingscience.org/wp-content/uploads/2021/03/bn_120.pdf
12. Novićević Čečević B., Antić, Lj. (2021) Target costing suitability for improvements of lean supply chains, *Facta Universitatis – series Economics and Organization* 2/2021: 203-216. ISSN 0354-4699, UDC 658.7; 657.47.
<http://casopisi.junis.ni.ac.rs/index.php/FUEconOrg/article/view/7384/4261>, M52;
13. Antić, Lj., Novićević Čečević B. (2018) The (no)alignment of costing and enterprise management concepts with lean business concept. *Contemporary issues in economics, business and management – EBM* 2018, pp. 383- 391, Faculty of Economics, University of Kragujevac, ISBN 978-86-6091-083-9 COBISS.SR-ID 272219660
<http://ebm.ekfak.kg.ac.rs/sites/default/files/download/EBM%202018.pdf>, M33;
14. Новићевић Чечевић, Б., Јемовић, М. (2018) Примена lean концепта пословања у функцији ефикаснијег обављања пословних процеса у банкама. Четврта међународна научностручна и бизнис конференција лидерство и менаџмент: интегрисане политике истраживања и иновација- Лимен.

15. Антић, Љ., **Новићевић Чечевић, Б.**, Миленовић, Ј. (2019). Примена Balanced Scorecard у банкарском сектору. *Contemporary economic trends: Technological development and challenges of competitiveness*, (pp. 317-327). Ниш, M33;
16. Sekulić, V., Antić, Lj., Novićević Čečević, B. (2019). The impact of management accounting disclosure on corporate government efficiency. *Contemporary economic trends: Technological development and challenges of competitiveness*, (pp. 277-286). Niš, M33;
17. Novićević Čečević, B., Antić, Lj., Milenović, J. (2020) ABC in the service of quality increase in the IT companies. *Contemporary Issues in Economics, Business and Management - EBM 2020*, pp. 267 - 276, Faculty of Economics, University of Kragujevac, ISBN 978-86-6091-116-4 <http://ebm.ekfak.kg.ac.rs/sites/default/files/download/EBM%202020.pdf>, M33;
18. Новићевић Чечевић, Б., Антић, Љ., Миленовић, Ј. (2020) Технике идентификовања и принципи управљања ризиком. 51-th International Scientific Conference *DIGITAL ECONOMY: CHANCES, RISKS, SUSTAINABLE DEVELOPMENT*, Faculty of Economics, University of Niš: 337-346, ISBN: 978-86-6139-204-7, M33;
19. Novićević Čečević, B., Daraboš, J. (2020) Improving efficiency of health care organizations using lean concept. *6th international scientific Conference, Knowledge based sustainable development - EraZ 2020*, pp. 183- 191. doi.org/10.31410/ERAZ.2020.183, <https://eraz-conference.com/wp-content/uploads/2021/03/ERAZ.2020.183.pdf>, M33;
20. Novićević Čečević, B., Jemović, M., Milenović, J. (2021) Transparency of financial statements and comparative analisis of bank liquidity, solvency and profitability indicators in the republic of Serbia as an idicator of bank performance measurement, *5th international scientific Conference, EMAN 2021- Economics and Management, How to cope with disrupted times*, pp. 85-84. https://eman-conference.org/wp-content/uploads/2021/09/EMAN_2021-Conference-Proceedings_DRAFT-2021_08_13.pdf, M33.

3.АНАЛИЗА И МИШЉЕЊЕ О НАУЧНИМ И СТРУЧНИМ РАДОВИМА КАНДИДАТА

Радови које је др Бојана Новићевић Чечевић објавила до избора у звање доцент били су предмет анализе у извештајима приликом ранијих избора. Комисија у овом Извештају анализира најзначајније радове кандидата објављене након избора у звање доцент.

1. У уџбенику под називом „*Збирка задатака из Управљачкој рачуноводства и Рачуноводства трошкова*“ (коаутори Новићевић, Б., Антић, Љ. и Стевановић, Т.) се разматра методологија појединих система обрачуна трошкова, њихов управљачки аспект, као и методологија рачуноводственог планирања и контроле извршења буџета. Збирка задатака је апликативног карактера, па су теоријска разматрања у њој представљена у форми основних напомена о третирању проблематици. Поред решених хипотетичких примера, у збирци су дати и задаци за самосталан рад студената.

Проблематика у збирци је изложена у осам делова и то: (1) *Аналитичка оријентација, елементи и организационе претпоставке рачуноводства трошкова*; (2) *Функционисање система обрачуна по стварним трошковима*; (3) *Функционисање система обрачуна по стандардним трошковима*; (4) *Функционисање система обрачуна по варијабилним трошковима*; (5) *Функционисање обрачуна трошкова по активностима*; (6) *Информациони домени управљачкој рачуноводству*; (7) *Рачуноводствено буџетирање* и (8) *Контрола извршења буџета*.

Аутори у првом делу објашњавају аналитичку оријентацију, елементе и организационе претпоставке рачуноводства трошкова. Након теоријских разматрања, обрађени су задаци везани за утврђивање трошкова периода у појединим системима обрачуна трошкова. Поред урађених задатака, понуђени су и задаци за самостални рад који се односе на избор калкулације. Други и трећи део се односе на проблематику функционисања система обрачуна по стварним и стандардним трошковима. Појам, суштина и методологија ових система обрачуна представљени су у форми основних теоријских разматрања. Обрађени су задаци везани за поједине фазе укупне методологије обрачуна по стварним и стандардним трошковима и дати су задаци за самосталан рад. Четврти део се односи на функционисање

обрачуна по варијабилним трошковима. Појам, суштина и методологија обрачуна по варијабилним трошковима дати су у форми основних напомена. Обрађен је задатак везан за шему биланса успеха, и дат задатак за самосталан рад. Пети део обрађује проблематику везану за обрачун трошкова по активностима. Размотрени су појам, суштина и претпоставке за функционисање овог система обрачуна трошкова у форми основних напомена. Обрађени су задаци везани за примену обрачуна трошкова по активностима и дати су задаци за самосталан рад. Шести део посвећен је информационим дometима управљачког рачуноводства. У овом делу објашњавају се утицаји поједињих система обрачуна трошкова на периодични резултат, методе формирања продајних цена, информациона основа за краткорочно пословно одлучивање и рачуноводствено извештавање по центрима одговорности. Дати су решени хипотетички примери и задаци за самосталан рад. Седми и осми део третирају проблематику рачуноводственог буџетирања и контроле извршења буџета. Појам, улога, значај и методологија рачуноводственог буџетирања и контроле извршења буџета приказани су у форми основних напомена. Обрађени су задаци везани за методологију рачуноводственог буџетирања и контроле извршења буџета, и дати задаци за самосталан рад.

2. Монографија под називом „*Концепти обрачуна и управљања трошковима у lean пословном окружењу*“ (коаутори Антић, Љ. и Стевановић, Т.) је резултат професионалног усавршавања и вишегодишњег рада аутора у проучавању савремених концепата обрачуна и управљања трошковима. Потреба за креирањем адекватнијег информационог система, као подршке информационим захтевима менаџера на свим хијерархијским нивоима у *lean* пословном окружењу, довела је до тога да управљачко рачуноводство, као информациони ослонац менаџмента, проналази нове начине за продуковање релевантних информација и развија методе за идентификовање, мерење и обезбеђивање информација о критичним факторима пословног успеха којима је неопходно овладати, како би се успешно имплементирале конкурентске стратегије. У том смислу, јединственост ове монографије огледа се у савременом приступу управљању перформансама и целовитом сагледавању концепата обрачуна и управљања трошковима, чија је примена у условима савременог пословног амбијента од изузетног значаја. Предметна проблематика је изложена на 317 страница куцаног текста, а подељена је у три логички повезана дела која чине складну целину.

Први део монографије носи назив *Имплементација стратегије као инструмент конкурентског позиционирања предузећа у савременим условима пословања*. Процес имплементације стратегије као једног од инструмената конкурентског позиционирања предузећа детаљно је објашњен, почев од дизајнирања организационе структуре и организационе културе као основа имплементације стратегије, преко стратешке контроле као инструмента достизања стратешких циљева до улоге буџетске контроле у имплементацији стратегије предузећа. Комплексност и неизвесност савременог окружења доводе до појаве нових концепата организације кроз које се могу реализовати формулисане стратегије. Међу њима је и *lean* концепт пословања, који је мотивисан потребом за јачањем интерних конкурентских потенцијала предузећа. *Lean* концепт пословања усмерен је на идентификовање и елиминисање свих видова губитака путем координисаног тимског приступа. Овакав пословни систем треба да обезбеди свеобухватно побољшање перформанси и то кроз редукцију трошкова, скраћење времена, унапређење квалитета и повећање флексибилности.

Успешност пословања *lean* предузећа зависи од ефикасног управљања трошковима предузећа. Сходно томе, долази до развоја нових концепата управљања трошковима. У другом делу монографије под називом *Концепти обрачуна и управљања трошковима као информациона основа у lean пословном окружењу*, пажња је посвећена концептима управљања трошковима и њиховом усмерењу ка овладавању критичним факторима пословног успеха. Концепт обрачуна трошкова по активностима, обрачуна циљног трошка и концепт теорије ограничења, као и њихова подобност за примену у *lean* пословним системима, објашњени су у овом делу монографије.

У трећем делу монографије под називом *Lean рачуноводство као информациона основа имплементације стратегије предузећа*, разматрају се концептуалне основе *lean* рачуноводства, обрачуна трошкова тока вредности и информациона подршка овог дела рачуноводства свим менаџмент процесима у предузећу. Подршку повећаним информационим захтевима менаџера пружају методе за идентификовање, мерење и обезбеђивање информација о критичним факторима пословног успеха које успешно развија *lean* рачуноводство. *Lean* рачуноводство чини информацију основу за полагање рачуна о стању и успеху, доношење пословних

одлука, рачуноводствено планирање и мерење перформанси у *lean* предузећу. Аутори указују и на могућности и ограничења примене *lean* рачуноводства у домаћим предузећима.

3. У раду под називом „**Cost accounting and performance measurement with the purpose of increasing the competitiveness of sports organizations**“ аутори разматрају проблематику примене обрачуна трошкова по активностима и адекватног система мерење перформанси у спортским организацијама. Обрачун трошкова по активностима (Activity Based Costing – ABC) представља метод обрачуна трошкова који пружа финансијске и нефинансијске информације о трошковима, успоставља везу између њих и детаљно анализира и оцењује активности. Информациони домети обрачуна трошкова по активностима пружају добру основну за примену савремених система мерења перформанси као што је, између осталих, Balanced Scorecard (BSC) интегришући на тај начин систем мерења перформанси и систем управљања у организацији. Анализом предности од примене ABC-а и BSC као система који омогућавају адекватно пословно одлучивање аутори закључују да би њихова примена била од користи за успешно управљање и очување конкурентских предности не само у спортским организацијама, већ и другим, како производних, тако и услужних предузећа.

4. Полазећи од претпоставке да је за успешно пословање предузећа у *lean* пословном амбијенту неопходно да менаџери мењају своје системе производње, начине обрачуна трошкова и методе управљања у раду под називом „**Suitability of activity-based costing for lean business concept**“ аутори истичу да је један од концепата који се може успешно применити у процесу континуираног унапређења обрачун трошкова по активностима. Обрачун трошкова по активностима се може применити у предузећима са *lean* концептом пословања посебно због тога што омогућава да се разумеју активности који се обављају у предузећу, успостави њихова хијерархија и пронађу адекватни узрочници потрошње. Да би се обезбедила основа за проналажење ограничења пословања и потенцијалних шанси за унапређење пословања неопходно је преиспитивање пословних процеса и активности које се у њему обављају и проналажење места на којима настају трошкови. Иако ABC, за разлику од *lean* концепта пословања акценат ставља на ток процеса, а не на ток вредности, успостављање токова како материјала, тако и информација у предузећу важан је аспект континуитета пословања.

5. Предмет истраживања и анализе у раду под називом „**Balanced scorecard and lean business concept**“ је дефинисање могућег система мера перформанси у предузећима која примењују *lean* концепт пословања. Број и разноврсност мера перформанси зависе од карактеристика и начина пословања предузећа. У том смислу, треба развити сопствени систем мера перформанси. Уважавајући финансијске и нефинансијске мере перформанси, као и основне принципе *lean* концепта пословања, до пуног изражавају долази *Balanced Scorecard*. Свака од перспектива *Balanced Scorecard-a* уско је повезана са принципима *lean* пословног концепта, тако да је овај систем неопходан за мерење перформанси савремених компанија. Резултати истраживања показују да се *Balanced Scorecard* може применити у предузећима која примењују основне *lean* принципе. Он уважава вредност која се испоручује потрошачима и на основу те вредности формира мере перформанси у оквиру предвиђених перспектива. Такође, важан аспект *Balanced Scorecard-a* односи се на интерне процесе и учење и раст, о чему *lean* концепт посебно води рачуна.

6. *Lean* рачуноводство као информациона основа у новим условима пословања предмет је истраживања у раду под називом „**Lean accounting and value stream costing for more efficient business processes**“. Примена *Lean* принципа у области рачуноводства представља логичан пут трансформације предузећа у циљу постизања статуса предузећа светске класе. Применом бројних *Lean* алата могуће је сагледати рачуноводствени процес и уочити како активности које додају, тако и активности које не додају вредност том процесу. У циљу испуњавања захтева за благовременим, релевантним и поузданим информацијама извештаји који су продукт *Lean* рачуноводства се састављају на недељном нивоу, а по потреби и чешће и то на нивоу сваког тока вредности у предузећу. Концептуалну основу обрачуна трошкова у таквим условима чине токови вредности. За успешну примени *lean* рачуноводства и обрачуна трошкова тока вредности неопходно је сагледати целокупан рачуноводствени процес у предузећу, као и процесе који се одвијају унутар тока вредности, затим идентификовати активности које додају и активности које не додају вредност рачуноводственом процесу, а онда применом бројних *Lean* техника елиминисати активности

које не додају вредност и нису битне за обављање процеса и на крају извршити прецизну алокацију трошкова на токове вредности.

7. У раду под називом „**Target costing suitability for improvements of lean supply chains**“ указује се на сличности и разлике *lean* концепта и target costing-а, као и на то како се искоришћавањем предности наведених концепата постижу унапређења пословања у ланцу снабдевања. Концепт обрачуна циљног трошка уважава све аспекте пословања ланца снабдевања, али не у мери која се захтева од предузећа које послује у *lean* пословном окружењу. Наиме, концепт обрачуна циљног трошка усмерен је на редуковање трошкова у фази планирања и развоја производа, док *lean* концепт захтева усмереност на све фазе развоја производа и пословне процесе у предузећу. Target costing одређује висину трошкова која обезбеђује конкурентску тржишну цену производа и циљни профит, што не мора значити спуштање трошкова на најнижи ниво, а што је у основи *lean* концепта пословања. Аутори у раду закључују да концепт обрачуна циљног трошка може бити добро помоћно средство у функцији управљања пословањем предузећа у *lean* пословном окружењу. Наиме, обрачун циљног трошка није потпуно адекватна, а ни потпуна информациона основа за доношење пословних одлуку у условима постјања *lean* производње, али може бити од велике помоћи за управљање *lean* предузећима.

8. Информациона подршка менаџерима предузећа, неминовно захтева константно прилагођавање новим условима пословања и у том смислу се у раду **The (no)alignment of costing and enterprise management concepts with lean business concept**“ указује на начин и ниво до кога се савремени концепти обрачуна и управљања трошковима подударају са захтевима *lean* концепта пословања. *Lean* концепт пословања као тржишно оријентисан, интегрисани и флексибилни систем обезбеђује повећање вредности за купце, унапређење пословног процеса и запослених у њему као и усмереност на све фазе процеса. На почетку примене *lean* трансформације предузећа могу изабрати обрачун трошкова по активностима, обрачун циљног трошка и Kaizen обрачун трошкова за праћење унапређења пословања. У пракси су забележени случајеви примене ових концепата, а предузећа која су их применила олакшала су свој пут трансформације у *lean* предузеће. У каснијим фазама трансформације предузећа у *lean*, долазе до изражaja одређени недостаци ових концепата обрачуна трошкова.

9. У раду под називом „**Примена lean концепта пословања у функцији ефикаснијег обављања пословних процеса у банкама**“ се анализира специфичност примене *lean* концепта у банкарском сектору, а имајући у виду значајну регулисаност банака, измене захтеве клијената и све интензивнију конкуренцију небанкарских, али и нефинансијских институција. Директна примена принципа *lean* концепта пословања из производње на банке није могућа, имајући у виду да услуге карактерише нематеријалност, неодвојивост чина вршења и чина коришћења услуге, пасивно прилагођавање понуде услуга тражњи, хетерогеност, итд. Када је реч о банкарским услугама, додатна специфичност је и њихова монетарна природа, персоналан и трајан однос између даваоца и корисника услуге, као и значајан регулаторни притисак. Ипак, како би снизиле трошкове пословања и унапредиле процесе управљања ризиком, банке су отпочеле се применом техника *lean* концепта пословања. Међу њима, посебно се корисном показала техника 5С.

10. Посебан значај у оквиру услужног сектора имају информационе технологије које и поред присутне рецесије бележе раст запослености. Да би менаџери IT предузећа могли успешно да обављају своје активности, прате трошкове и њима управљају потребна им је адекватна информациона подршка коју чине нови концепти и филозофије управљања трошковима и предузећем. У раду под називом „**ABC in the service of quality increase in the IT companies**“ указује се на специфичну делатност IT сектора, као и на примену концепта обрачуна трошкова по активностима и управљања квалитетом, који се стављају у функцију постизања високих перформанси предузећа IT сектора. Обрачун трошкова по активностима и праксе управљања укупним квалитетом, између осталог доприносе менаџерима да кроз разумевање и комуницирање кориснику услуга и запослених повећају вредност за кориснике, снize трошкове пословања, а да не угрозе квалитет пружених услуга, да разумеју суштину и начин коришћења расположивих ресурса и капацитета ради постизања веће продуктивности и слично. Једноставност, мала потрошња ресурса и богатство пружених информација стварају услове за све интензивнију примену ABC-а у IT предузећима.

11. У раду под називом „**Improving efficiency of health care organizations using lean concept**“ указује се значај примене *lean* концепта за потребе унапређења обављања процеса у здравственим организацијама. Здравствене организације се одликују великим бројем одељења (департмана), подржавају веома комплексне процесе, а време њиховог

трајања варира, у њима се обавља и велики број активности које не додају вредност, а изазивају значајно трошење ресурса. Применом *lean* концепта у здравственим организацијама изградиће се култура континуираног унапређења која ће првенствено довести до повећања Employee Performance у погледу повећања задовољства радним местом и условима рада. Побољшање Employee Performance ће повећати задовољство пацијената квалитетом пружене услуге и третманом, што у крајњем доводи до побољшања финансијских перформанси. Уколико желе да достигну жељене перформансе здравствене организације треба да отпочну са применом *lean* принципа.

12. У раду под називом „**Time driven activity based costing in hospitality enterprises**“ обрачун трошкова по активностима заснован на времену се ставља у функцију прецизнијег израчунавања трошкова у услужним предузећима (пример хотела). Због специфичности делатности, тј. услуга које се пружају у овим предузећима важан аспект за израчунавање трошкова јесте управо дужина трајања поједињих активности. Најбољи резултати у погледу обезбеђивања поузданних информација о оперативним трошковима и контроли могу се постићи паралелном применом обрачуна трошкова по активностима и обрачуна трошкова по активностима заснованог на времену. Неке од предности примене оба концепта обрачуна трошкова у хотелима се огредају у редуковању губитака и сувишних трошкова у процесу пружања услуга и повећању конкурентности, успостављању везе између контроле и унапређења трошкова и постизања оперативних перформанси, уочавању слободних капацитета који се могу ангажовати за обављање других активности које додају вредност и слично.

13. Имајући у виду да високошколске институције имају специфичан начин обављања активности и велики значај у образовном систему сваке земље у раду под називом „**Примена lean концепта у високошколским институцијама**“ истражује се оквир за примену *lean* концепта у овим институцијама. Примена *Lean* концепта пословања у високошколским институцијама подиже свест о потреби креирања и повећању вредности кроз одређивање фактора који утичу на вредност и контролу обављених активности и обезбеђивање несметаног и непрекидног тока процеса, који у исто време постиже задату ефикасност. На овај начин постиже се већа вредност изражена кроз повећање профита тока вредности, редуковање залиха и губитака ресурса и слично. Већа вредност се може испоручити и кроз сам наставни процес, али и кроз све ваннаставне процесе. Тако, у тренутку када се створе слободни капацитети кључна је улога менаџера високошколских институција, чији је задатак да ове капаците упосле на начин који ће допринети повећању вредности. Од начина и успеха у ангажовању ових капацитета зависи дугорочни успех.

14. У раду под називом „**Интеграција концепата обрачуна трошкова заснованог на активностима и теорије ограничења за потребе lean предузећа**“ анализирају се предности и недостаци ових концепата са циљем снижавања трошкова, повећања продаје и постизања конкурентске предности. Да би се концепт обрачуна трошкова заснован на активностима и теорија ограничења успешно применили у *Lean* предузећима морају се сагледати пословни процеси, активности које се обављају и расположиви капацитети. Веома је битно да се приликом примене ових концепата укључе, поред топ менаџера и нижи нивои управљања и непосредни извршиоци. Непосредни извршиоци су упознати са пословним процесима у предузећу, па могу допринети правилном идентификовању активности и расположивих капацитета. Даља разрада процеса, активности и идентификовање расположивих капацитета пружиће добру основу за унапређење и усавршавање пословања предузећа као целине.

* * *

Обим, структура и квалитет објављених радова др Бојане Новићевић Чечевић упућују на закључак да је кандидат остварио запажене резултате у научно-истраживачком и стручном раду из области за коју се бира. Научно-истраживачки опус кандидата одликује се пажљиво одабраном тематиком и научним утемељењем изнетих закључака. Препознавањем актуелних истраживачких питања, кандидат даје допринос теорији и пракси управљачког рачуноводства, рачуноводства трошкова, рачуноводства финансијских институција, стратегијског управљачког рачуноводства и менаџмента перформанси.

4. ЦИТИРАНОСТ РАДОВА У ДОМАЋОЈ И СТРАНОЈ ЛИТЕРАТУРИ

У наставку је дат преглед цитираности радова аутора др Бојане Новићевић Чечевић (хетероцитати):

- 1.** Antić, Lj., & Novićević, B. (2011). Target Costing for the Purpose of Generic Strategies' Realization. *Facta Universitatis, Series: Economics and Organization*, 8(3), 247-261. Цитирано у:
 - Janjić, V., Karapavlović, N., Damjanović, J. (2017). Techniques of strategic cost management – the case of serbia. *Teme XLI*. 441-455.
 - Hammami, H., Al-Omri, M., Bouraoui, T. & Osama A. A. (2019). Target costing: adoption and its relationships with competition intensity, intended strategy and firm size. *Asia-Pacific Management Accounting Journal, Volume 14 Issue 3*. 219-245.
 - Trklja, R., Trklja M. (2014). Savremeni konceptiobračuna troškova –osrvt na specifičnosti abc metode. *Ekonomski signali*, Visoka ekonomska skola, Pec, Leposavić. 105-122.
 - Stanković, Lj., Novićević, B., Đukić, S. (2011). Enhancing an enterprise's innovation performance measurement system. *Facta universitatis Series: Economics and Organization* Vol. 8, No 4. 331 – 343.
 - Rasit, Z., Ismail, K. (2017). Incorporating Contingency Theory in Understanding Factors Influencing Target Costing Adoption.
 - Sentürk, F. (2015). A target costing in terms of strategy cost management and implementationality. *Aibü sosyal Bilimler Enstitüsü Dergisi*, Cilt:15, Yıl:15, Sayı:2, 15. 99-134.
- 2.** Novićević Čečević B. & Antić, Lj. (2016) Value stream performance measurement and the *lean* business concept, *Facta Universitatis – series Economics and Organization*, 3/2016: 273-286. ISSN 0354 – 4699, UDK:65.015.25 Цитирано у:
 - Abdallah Hussain Darwish (2018). The Effect of Total Just in Time on Competitive Advantage on International Fast Food Restaurants in Jordan. Masters teheses
 - Stojanović, J., Milovanović, G. (2020). The importance of *lean* manufacturing and six sigma concept for quality management of supply chain business processes. *Facta Universitatis Series: Economics and Organization* Vol. 17, No 3. 285 – 297. doi.org/10.22190/FUEO191218021S
 - Rachman, N.A. (2019). Analisis aktivitas siklus produksi pada unit weaving 2 pt dan liris dengan menggunakan manufacturing cycle efficiency (mce). *Accounting and Business Information Systems Journal Vol7, No4*.
- 3.** Novićević Čečević, B. (2016). *Upravljačko – računovodstvena podrška menadžmentu preduzeća u lean poslovnom okruženju [Managerial Accounting Support to the Enterprise Management in a Lean Business Environment]*. Ph.D. Thesis. Niš: Ekonomski fakultet. Цитирано у:
 - Stojanović, J., Milovanović, G. (2020).The importance of *lean* manufacturing and six sigma concept for quality management of supply chain business processes. *Facta universitatis Series: Economics and Organization* Vol. 17, No 3.285-297 <https://doi.org/10.22190/FUEO191218021S>
 - Stojanović, J. (2018).*Lean* business concept as acontemporary philosophy of management. *Fourth International Scientific Business Conference LIMEN 2018*. 58- 65.
 - Rastić, A., Hamzagić, E., Zdravković, M. (2018). Management accounting and *lean* business philosophy, *lean* accounting. *Drugu nacionalnu naučno–stručnu konferenciju sa međunarodnim učešćem – Trendovi u poslovanju*. 193 – 200.
 - Васојевић, Н., Вучетић, И., Кирин, С. (2019). Примена лин менажмента у школама: приказ студије случаја. *Зборник радова Педагошки факултет у Јужној*. 77–88.
- 4.** Novićević Čečević, B. & Antić, Lj. (2018). Suitability of Activity-Based Costing for *Lean* Business Concept. *Facta Universitatis, Series: Economics and Organization*, (October), 307. Цитирано у:

- Supriadi, I. (2020). Integrasi activity-based costing pada konsep bisnis *lean* untuk meningkatkan keunggulan kompetitif. *Media Mahardhika* Vol. 18 No. 3, 400 – 413.
- 5.** Antić, Lj. & Novićević Čečević, B. (2016). Time drive activity based costing in hospitality enterprises. In: (Editorial Board), International Thematic Monograph – Thematic Proceedings: Modern management tools and economy of tourism sector in present era (pp. 302-316). Beograd: UDEKOM. Цитирано у:
- Supriadi, I. (2020). Integrasi activity-based costing pada konsep bisnis *lean* untuk meningkatkan keunggulan kompetitif. *Media Mahardhika* Vol. 18 No. 3, 400 – 413
- 6.** Antić, Lj. & Novićević, B. (2011). Zero-Based Budgeting and Activity-Based Budgeting as Alternative Systems of Budgeting, *Economic Themes* 2011, vol. 49, no. 3, 363–380. Цитирано у:
- Klimaitienė, R., Ramanauskaitė, J. (2019). Insight into budgeting practices: empirical study of the largest manufacturing companies in Lithuania. *Apskaitos ir finansų mokslas ir studijos: problemos ir perspektyvos* science and studies of accounting and finance: problems and perspectives .vol. 13, no 1, 19-27.
 - Buntak, K., Varaždin, R., Drožđek, I. (2013). Utjecaj „cost cuttinga“ i budžetiranja nulte razine na upravljanje organizacijom u kriznim situacijama, *6 th international conference crisis management days book of papers 28 – 29 May 2013* Velika Gorica, Croatia. 477- 487.
- 7.** Antić, Lj. & Novićević, B. (2012). Just in Time and Total Quality Management for Need of Achieving Competitive Advantage of Companies. *Facta Universitatis – series Economics and Organization*, 9(2), 193-204. Цитирано у:
- Janjić, V., Todorović, M., Domanović, V. (2018). TQM and kaizen for continuous quality management. *Facta universitatis Series: Economics and Organization* Vol. 15, No 1, 2018, pp. 43 - 55 <https://doi.org/10.22190/FUEO1801043J>
 - Bogoslovov, S. (2014). Impact on the accounting function of the implementation of some world-class manufacturing management systems. *management and education* VOL X. 89- 98.
- 8.** Antić, Lj. & Novićević Čečević B. (2015) *Lean* Concept Techniques for Overcoming Constraints of Business, *Themes*, Vol. XXXIX, No 3. (jul- septembar): 905-923 ISSN: 0353-7919 UDK 005.6:658.513 Цитирано у:
- Horan, M., Chong, M. (2020). Chapter 14 Application of Constraint Theory (TOC) on Information and Communication Technologies in Quality and its impact on the Circular Economy. Techniques, Tools and Methodologies Applied to Quality Assurance in Manufacturing. pp 303-331.
 - Rastić, A., Hamzagić, E., Zdravković, M. (2018). Management accounting and *lean* business philosophy, *lean* accounting. Druga nacionalna naučno-stručna konferencija sa međunarodnim učešćem – Trendovi u poslovanju. 193 – 200.
- 9.** Novićević Čečević B. & Đorđević, M. (2020). *Lean* Accounting and Value Stream Costing For Efficient Business Processes. *Economic Themes*, 58(4), 573-592. Цитирано у:
- Ali, S., Khan, Z., Shah, Z. & Ahmad, M. (2021). *Lean* Accounting System: Importance and Successful Implementation. *Journal of Contemporary Issues in Business and Government* Vol. 27, No. 3, 2021. 2387 – 2398.
 - Rehman, M., Razzaq, S., Shafaqat, S., Ahmad Baig, S. (2021). Global review of financial thermometer practices: the *lean* accounting. vol. 18 no. 08 (2021): Palarch's journal of archaeology of egypt/egyptology. 3444 – 3452.
- 10.** Đorđević, M. & Novićević Čečević B. (2014). Synergistic effects of internal audit and *lean-six sigma* concept on business process improvement, *Facta Universitatis – series Economics and Organization*, 11 (3): 237-249., Цитирано у:

- Selimoğlu, S., Yeşilçelebi, G., Altunel, M. (2021). İç Denetim Süreçlerini İyileştirme ve Risk Yönetimi Araçları: Yalın Altı Sigma ve FMEA. *Muhasebe ve Finansman Dergisi* Yıl 2021, Cilt , Sayı , 201 - 218, <https://doi.org/10.25095/mufad.950760>

11. Антић, Љ., Новићевић, Б. (2011). Синергија савремених концепата обрачуна трошкова у функцији ефикасног управљања предузећем, у Петровић, Е. (Ур.) *Наука и светска економска криза*, стр. 399-406, Економски факултет, Ниш, Цитирано у:

- Aničić, D., Aničić, J. (2020) Cost management efficiency factors of enterprises in serbia. *ЕКОНОМИКА* Vol. 66, january-march 2020, № 1 37-51.

5. УЧЕШЋЕ У НАУЧНО-ИСТРАЖИВАЧКИМ ПРОЈЕКТИМА

Као истраживач, др Бојана Новићевић Чечевић учествовала је у реализацији активности на следећим пројектима:

- „Дигитална трансформација у функцији привредног развоја Републике Србије“. Носилац и финансијер пројекта: Економски факултет Универзитета у Нишу. Трајање пројекта и период ангажовања: 2018-2021. године. Истраживач. (Одлука Наставно-научног већа Факултета, бр. 04-2483 од 01.11.2018. године);
- „Конкурентност и одрживи развој привреде Републике Србије“. Носилац и финансијер пројекта: Економски факултет Универзитета у Нишу. Трајање пројекта и период ангажовања: 2015-2018. године. Истраживач. (Одлука Наставно-научног већа Факултета, бр. 04-3594, од 28.11.2015. године);
- „Антикризне политике и пост-кризни процеси: Изазови економске науке“. Носилац и финансијер пројекта: Економски факултет Универзитета у Нишу. Период ангажовања: 2012-2015. године. Истраживач. (Одлука Наставно-научног већа Факултета, бр. 04-3697, од 13.12.2012. године);
- „Наука и економска криза“. Носилац и финансијер пројекта: Економски факултет Универзитета у Нишу. Период ангажовања: 2009-2012. године. Истраживач. (Одлука Наставно-научног већа Факултета, бр. 04-3477, од 04.12.2009. године);

III НАСТАВНО-ПЕДАГОШКА АКТИВНОСТ КАНДИДАТА

Наставно-педагошка активност кандидата др Бојана Новићевић Чечевић односи се на њен досадашњи рад у обављању наставних и испитних активности, најпре као сарадника у настави, затим асистента, а потом као доцента на Економском факултету Универзитета у Нишу. Према акредитованом програму, др Бојана Новићевић Чечевић распоређена је да изводи наставу на основним академским, дипломским академским (мастер) и докторским академским студијама. На основним академским студијама распоређена је да, као наставник, изводи часове предавања и вежби из предмета *Управљачко рачуноводство, Рачуноводство трошкова и Рачуноводство финансијских институција*. На дипломским академским (мастер) студијама изводи наставу из предмета *Стратеџиско управљачко рачуноводство и Менаџмент перформанси*. На докторским академским студијама наставник је на предмету *Управљачко рачуноводство у динамичком окружењу*.

Др Бојана Новићевић Чечевић има значајно вишегодишње педагошко искуство. Поред извођења наставе и вежби, обавља консултације и испите, пружа стручну помоћ студентима приликом израде семинарских, дипломских, мастер радова и докторских дисертација. У извршавању наставних обавеза др Бојана Новићевић Чечевић је савесна и коректна, негује стручан и професионалан однос према студентима. Применом интерактивног метода рада у настави, мотивише студенте да се активно укључују у наставни процес. О професионалном односу и посвећености кандидата у извршавању наставно-педагошке активности сведоче високе оцене које је добила при реализацији анкета о квалитету садржаја и метода наставе.

Кандидат др Бојана Новићевић Чечевић је све облике наставних активности на предметима на којима је ангажована обављала успешно. Комисија сматра да кандидат савесно испуњава радне обавезе, има коректан и одговоран однос према студентима и поседује неопходно искуство и способност за наставни и педагошки рад.

IV ОСТВАРЕНИ РЕЗУЛТАТИ КАНДИДАТА У РАЗВОЈУ НАУЧНО-НАСТАВНОГ ПОДМЛАТКА

Кандидат др Бојана Новићевић Чечевић је од избора у звање доцент на пољу развоја научно-наставног подмлатка остварила резултате везане за:

- а) Чланство у менторским комисијама за припрему пријаве докторске дисертације,
- б) Менторство у изради и одбрани мастер радова кандидата,
- в) Чланство у комисијама за оцену и одбрану мастер радова кандидата и
- г) Учешће у комисијама за писање извештаја за избор наставника и сарадника факултета.

а) Чланство у менторским комисијама за припрему пријаве докторске дисертације

- Члан менторске комисије и потенцијални ментор кандидату Кристине Спасић, за потенцијалну тему докторске дисертације под називом: „*Утицај примене обрачуна трошкова по активностима на ефикасност пословања здравствених и високообразовних институција*“; Одлука ННВ Економског факултета у Нишу, број 04-1324 од 16.07.2020.
- Члан менторске комисије и потенцијални ментор кандидату Миленку Тановићу, за потенцијалну тему докторске дисертације под називом: „*Обрачун и управљање трошковима у функцији управљања пољопривредно-прехрамбеним предузећима*“; Одлука ННВ Економског факултета у Нишу, број 04-1064 од 25.15.2021.

б) Менторство у изради и одбрани мастер радова кандидата

- Менторство при изради 1 одбрањеног мастер рада кандидата Миљане Јовановић; назив мастер рада: „*Box Score - систем мера перформанси у lean предузећу*“ (Одлуке Већа за мастер студије: Одлука о именовању чланова Комисије за оцену и одбрану мастер рада бр. 04-2035 од 16.10.2020. године; и Одлука о прихватују Извештаја мастер рада и одобравању његове јавне одбране бр. 04-154 од 28.01.2021. године. Рад одбрањен: 05.05.2021. године).

в) Чланство у комисијама за оцену и одбрану мастер радова кандидата

- 1) 23.08.2021. - Одбрана мастер рада, Студент: (1766) Марија Иванковић - Миљковић, Мерење и управљање перформансама предузећа, ментор проф. др Благоје Новићевић;
- 2) 15.07.2021. - Одбрана мастер рада, Студент: (1810) Јована Митровић, Обрачун трошкова по активностима и формирање трансферних цена, ментор проф. др Љиља Антић;
- 3) 15.07.2021. - Одбрана мастер рада, Студент: (1730) Стефан Ристић, Информациона подршка управљачког рачуноводства мерењу перформанси центара одговорности, ментор проф. др Љиља Антић;
- 4) 30.12.2020. - Одбрана мастер рада, Студент: (1760) Маја Стојановић Николић, Финансијско извештавање индиректних буџетских корисника на примеру ОШ „Бранко Радичевић“ Врање, метор проф. др Тадија Ђукић;
- 5) 30.12.2020. - Одбрана мастер рада, Студент: (1639) Александра Димитријевић, Информациона подршка обрачуна трошкова по активностима утврђивању и анализи профитабилности купаца, метор проф. др Љиља Антић;
- 6) 09.11.2020. - Одбрана мастер рада, Студент: (1811) Анђелија Крстић, Усклађивање пословне стратегије и ризика пословања предузећа, ментор проф. др Благоје Новићевић
- 7) 11.09.2020. - Одбрана мастер рада, Студент: (1761) Марија Витковић, Методе формирања трансферних цена, ментор проф. др Љиља Антић;
- 8) 03.06.2020. - Одбрана мастер рада, Студент: (1339) Тијана Димитријевић, Улога управљачког рачуноводства у дизајнирању менаџмента перформанси, ментор проф. др Благоје Новићевић;
- 9) 07.12.2018. - Одбрана мастер рада, Студент: (1479) Марија Милосављевић, Унапређени модел обрачун трошкова по активностима, ментор проф. др Љиља Антић;

- 10) 07.12.2018. - Одбрана мастер рада, Студент: (1477) Мирослав Трајков, Обрачун трошкова по активностима и концепт обрачуна трошкова заснован на теорији ограничења у функцији доношења пословних одлука, ментор проф. др Љиља Антић;
- 11) 13.11.2018. - Одбрана мастер рада, Студент: (1493) Немања Савић, Систем и структура мера перформанси *lean* пословног система, ментор проф. др Благоје Новићевић;
- 12) 13.11.2018. - Одбрана мастер рада, Студент: (1431) Мирослав Станојевић, Анализа профитабилности купца и конкурентско рачуноводство у функцији доношења стратегијских одлука; метор проф. др Татјана Стевановић;
- 13) 16.03.2018. - Одбрана мастер рада, Студент: (1267) Александра Јовановић, Прилагођавање концепата обрачуна и управљања трошковима изменом пословном окружењу, проф. др Љиља Антић;

г) Учешће у комисијама за писање извештаја за избор сарадника факултета

- Члан комисије за писање извештаја о пријављеним кандидатима на конкурс за избор демонстратора.

Поред чланства у менторским комисијама и менторства и чланства у комисијама на докторским и мастер академским студијама, др Бојана Новићевић Чечевић је до сада била ментор при изради 2 дипломска рада, као и члан у комисијама за одбрану више десетина дипломских радова. У оквиру своје уже научне области, др Бојана Новићевић Чечевић је била ментор студентима прве године Економског факултета у Нишу уписаных у прву годину на студијском програму: Рачуноводство, ревизија и финансијско управљање (школске: 2017/2018; 2016/2017. и 2015/2016. године). Свој допринос развоју научно-наставног подмлатка дала је и писањем препорука студентима приликом конкурисања за бројне стипендије, као и код подношења пријава за посао.

В ПРЕГЛЕД ЕЛЕМЕНТА ДОПРИНОСА АКАДЕМСКОЈ И ШИРОЈ ЗАЈЕДНИЦИ

У току досадашње професионалне и стручне активности др Бојана Новићевић Чечевић реализовала је допринос академској и широј заједници у следећих десет елемената, прописаних *Близсим критеријумима за избор у звања наставника Универзитета у Нишу*:

1. Подржавање ваннаставних академских активности студената:

- Менторско вођење тима студената у оквиру реализације пројекта Допринос академаца развоју – ДАР (Сертификат ментору). Носилац пројекта: Економски факултет у Нишу и Регионална развојна агенција Југ; Финансијер пројекта: Канцеларија за локални економски развој и пројекте Града Ниша. У школској 2018/2019. години.
- Ментор групи студената први пут уписаных у прву годину студија школске 2015/2016., 2016/2017. и 2017/2018. (Обавештења студентима на сајту Факултета).

2. Учешће у наставним активностима које не носе ЕСПБ бодове:

- Испитивач и заменик испитивача за полагање пријемног испита кандидата за упис на мастер академске студије Економског факултета у Нишу, школске 2021/2021; 2020/2021; 2018/2019. године (Одлуке ННВ Факултета: бр. 04-1050 од 20.05.2021. године бр. 04-910 од 28.05.2020. године; бр. 04-791 од 26.04.2018. године);

3. Учешће у раду тела факултета и универзитета

- Члан Већа за мастер студије Економског факултета у Нишу – одлука 04-2391 од 01.11.2018. године.
- Члан Издавачког савета Економског факултета у Нишу - одлука 01-238 од 02.02.2021. године.
- Члан техничке комисије за припрему материјала за акредитацију докторских академских студија (Одлука ННВ број 01-986 од 3.6.2020.).

- Члан тима за припрему документације за акредитацију Економског факултета у Нишу за студијски програм Рачуноводство, ревизија и финансијско управљање (Одлуке ННВ Факултета: бр. 04-246, од 01.02.2013.).
- Члан Комисије за упис студената у прву годину основних академских студија Економског факултета у Нишу, школске: 2016/2017;2014/2015; 2013/2014; 2012/2013. године (Одлуке ННВ Факултета: бр. 04-1015 од 01.04.2016. године; бр. 04-1332/1 од 16.05.2014. године; бр. 04-1631 од 10.06.2013. године; бр. 04-936 од 17.04.2012. године).
- Члан Комисије за упис студената у прву годину мастер академских студија Економског факултета у Нишу, школске: 2020/2021 (Одлуке ННВ Факултета: бр. 04- 908 од 28.05.2020. године).
- Члан Тима за спровођење Анкете о квалитету садржаја и метода наставе на Економском факултету у Нишу, школске: 2017/2018; 2016/2017; 2015/2016; 2014/2015; 2013/2014; 2012/2013, 2011/2012, 2010/2011. и 2009/2010. године.
- Члан бирачког одбора за спровођење избора за Студентски парламент, 2018.године (Одлуке о именовању бирачког одбора: бр. 01/646 од 10.04.2018. године).
- Члан Комисија за попис благајне и новчаних средстава на пословним рачунима (Одлука декана Факултета бр. 01-3065 од 03.12.2008, . године) Одлука декана Факултета бр. 01-2502 од 02.12.2020, . године).
- Члан Комисија за попис књижаре и магацина књига (Одлука декана Факултета бр. 01-3936 од 19.12.2014. године).
- Члан Комисије за попис основних средстава (Одлука декана Факултета бр. 01-2801 од 14.12.2017. године; бр. 01-4031 од 23.12.2015. године; бр. 01-3896 од 16.12.2011. године).
- Члан Комисија за попис библиотеке (Одлука ННВ Факултета: бр. 01-3664 од 12.12.2012. године).
- Члан Комисије за утврђивање испуњености услова за издавање јавних исправа о завршетку студија Економског факултета у Нишу у школској 2011/2012. години (Одлука декана Факултета бр. 01-2985 од 13.10.2011. године).

4. Допринос активностима које побољшавају углед и статус факултета и Универзитета

- Члан Тима за промоцију Економског факултета у Нишу, школске: 2015/2016; 2014/2015; 2013/2014; 2012/2013; 2011/2012; 2010/2011; 2009/2010. године.
- Учешће у активностима везаним за пројекат Државна матура који реализује Министарство просвете, науке и технолошког развоја, уз подршку Европске уније.
- Учествовање у пројекту Ефикасно и ефективно управљање имовином у Нишу и Ђуприји кроз увођење ГИС-а кроз држање обуке у области управљања имовином на основу уговора између Економског факултета и града Ниша.

5. Успешно извршавање специјалних задужења везаних за наставу, менторство, професионалне активности намењене као допринос локалној или широј заједници:

- Ментор у комисији за докторандски колоквијум.
- Ментор и члан комисије у изради и одбрани мастер рада на дипломским академским (мастер) студијама.
- Ментор и члан комисије у изради завршних (дипломских) радова на основним академским студијама.

6. Рецензирање радова и оцењивање радова и пројеката:

- Рецензирање радова у часопису *Facta Universitatis – Series Economics and Organization* (M51, Потврда уредника бр. 5/00-72-005/21-008 од 24.09.2021.).
- Рецензирање радова у часопису Економске теме и тематским зборницима и зборницима радова са научних скупова које публикује Економски факултет у Нишу (Потврда уредника бр. 09-79 од 28.09.2021.).

- Рецензирање радова за научни скуп „Рачуноводствена знања као чинилац економског и друштвеног напретка“ у организацији Економског факултета Универзитета у Крагујевцу (импресум).
- Рецензирање радова у тематском зборнику радова у организацији Удружења менаџера и економиста Балкана - УДЕКОМ.

7. Организација и вођење локалних, регионалних, националних и међународних стручних и научних конференција и скупова:

- Члан Научно-програмског одбора научног скупа „Регионални развој и демографски токови земаља Југоисточне Европе“, 2021. године (Одлука ННВ Факултета бр. 04-2771, од 24.12.2020. године).
- Члан Научно-програмског одбора научног скупа научног скупа поводом дана Факултета 2019. године (Одлука ННВ Факултета бр. 04-2826, од 29.11.2018. године).
- Члан Организационог одбора научног скупа „Регионални развој и демографски токови земаља Југоисточне Европе“, 2018. године (Одлука ННВ Факултета бр. 04-2934, од 28.12.2017. године; бр. 04-4110 од 25.12.2015. године).
- Члан Организационог одбора научног скупа поводом дана Факултета 2013. године; (Одлуке ННВ Факултета бр. 04-3698, од 13.12.2012. године).

8. Учешће на локалним, регионалним, националним или интернационалним конференцијама и скуповима

- Скупови у организацији Економски факултет Универзитета у Нишу: 2021, 2020, 2019. године.
- Скупови у организацији Економски факултет Универзитета у Крагујевцу: 2020, 2018, 2012,2011. године.
- Скуп у организацији УДЕКОМ Балкан – Београд – LIMEN 2018; ERAZ 2020.;EMAN 2021.
- Скуп у организацији SaTCIP - EMoNT – 2015.,; 2016.

9. Учешће у раду значајних тела заједнице и професионалних организација

- Рецензент на листи Националног тела за акредитацију и проверу квалитета високошколских установа у Републици Србији, од 2019. године. Листа доступна на: <https://www.nat.rs/lista-recenzenata/?script=cir>
- Рецензент жалбене комисије на предлог Националног Савета за високо образовање (Одлуке НСВО број 37/ 2021-06 и 39/2021-06 од 12.03.2021. године)

10. Креативне активности које показују професионална достигнућа наставника и доприносе унапређењу универзитета као заједнице учења

- Сертификат о стеченом професионалном звању Овлашћени рачуновођа издат од стране Савеза рачуновођа и ревизора Србије рег. бр. 006481 од 25.06.2018. године.
- Сертификат да је успешно завршена обука за држање наставе на енглеском језику у организацији Центра за доживотно учење и Универзитета у Нишу.
- Учешће на стручним тренинзима уз добијање цертификата:
 - Accounting Education Workshop: Competency-Based Accounting Education - Setting The Baseline, on 25-27 October 2017 in Belgrade, organized by the World Bank Centre for Financial Reporting Reform (CFRR) as a part of the STAR-CFR program (приложен цертификат).
 - Accounting Education Workshop: Providing Continuing Professional Development For Accountants And Auditors in Serbia, on 16-18 May 2018 in Belgrade, organized by the World Bank Centre for Financial Reporting Reform (CFRR) as a part of the STAR-CFR program (приложен цертификат).
 - EUTA – European Training Academy: Excellence in Horizon 2020 Project Development and Implementation, одржан на Економском факултету у Нишу јуна 2018.

VI МИШЉЕЊЕ КОМИСИЈЕ

Анализом научно-истраживачких, професионално-стручних и наставно-педагошких компетенција, као и елемената доприноса академској и широј заједници кандидата пријављеног на конкурс Економског факултета у Нишу за избор једног наставника у звање доцент или ванредни професор за ужу научну област *Рачуноводство, ревизија и пословне финансије*, (предмети: *Управљачко рачуноводство, Рачуноводство трошкова, Рачуноводство финансијских институција, Стратегијско управљачко рачуноводство и Менаџмент перформанси*), Комисија је дошла до закључка да кандидат др Бојана Новићевић Чечевић, формално-правно испуњава све услове за избор у звање **ванредни професор**.

Увидом у остварене резултате научно-истраживачког рада, Комисија констатује да кандидат др Бојана Новићевић Чечевић има докторат наука из уже научне области за коју се бира. Од избора у звање доцента објавила је више од потребног минималног броја радова који је дефинисан *Близгим критеријумима за избор у звања наставника Универзитета у Нишу*.

Др Бојана Новићевић Чечевић је од избора у звање доцент, као аутор или коаутор, објавила јубеник, монографију националног значаја и 20 научних и стручних радова (2 рада у тематским зборницима међународног значаја (M14), 8 саопштења са међународних скупова штампаних у целини (M33), 4 рада у тематским зборницима националног значаја (M45), 4 рада у врхунским часописима националног значаја (M51) и 1 рад у истакнутом националном часопису (M52). У периоду након избора у звање доцент др Бојана Новићевић Чечевић је објавила пет радова у часописима које издаје Универзитет у Нишу или Факултет Универзитета у Нишу, од којих је на два рада првопотписани аутор. Цитираност радова у домаћој и страној литератури, као и учешће на научним пројектима, потврђују квалитет научно-истраживачког и стручног рада кандидата. Кандидат др Бојана Новићевић Чечевић у објављеним научним и стручним радовима, као аутор или коаутор, бави се актуелним питањима из у же научне области за коју конкурише, чиме даје значајан допринос теорији и пракси управљачког рачуноводства, рачуноводства трошкова, рачуноводства финансијских институција, стратегијског управљачког рачуноводства и менаџмента перформаси. Сходно наведеном, Комисија оцењује да је кандидат показао запажене резултате у научно-истраживачком раду из области за коју се бира и да је квалификован за избор у више наставничко звање. Ову констатацију потврђује не само број, већ и квалитет објављених научних и стручних радова, категорисаних према актуелном *Правилнику о поступку и начину вредновања и квантитативном исказивању научноистраживачких резултата истраживача* („Сл. Гласник РС“, бр. 24/2016, 21/2017 и 38/2017).

Наставно-педагошка активност кандидата др Бојане Новићевић Чечевић огледа се у успешном извођењу наставе на сва три нивоа студија на Економском факултету у Нишу и стручном и савесном обављању свих облика наставних активности. Успешан рад са студентима као и испољено интересовање за континуирано професионално усавршавање указују на спремност и способност кандидата за бављење наставно-педагошком активношћу. Наглашена је спремност кандидата за помоћ студентима у настави и учењу, као и примену интерактивног метода рада у настави, активирање и поспешивање студената за укључивање у практичан рад, у циљу повећања ефикасности учења и усвајања нових знања. Такође треба истаћи пружање неопходне стручне помоћи студентима у изради семинарских, завршних, мастер радова и докторских дисертација. Кандидат је остварио високе оцене у евалуацији рада наставника на основу редовних анкета студената на Економском факултету у Нишу.

Кандидат је дао и значајан *допринос развоју научно-наставног подмлатка* као члан менторске комисије и потенцијални ментор за припрему пријаве докторске дисертације, као ментор у изради мастер рада и као члан комисија за оцену и одбрану тринест мастер радова на Економском факултету у Нишу. Такође, кроз менторски рад и чланство у комисијама, др Бојана Новићевић Чечевић учествовала је у изради завршних радова.

Комисија закључује да је кандидат др Бојана Новићевић Чечевић остварила и значајан професионални и стручни *допринос академској и широј друштвеној заједници* у десет елемената прописаних *Близгим критеријумима за избор у звања наставника Универзитета у Нишу*, посебно у домену учешћа у наставним активностима које не носе ЕСПБ бодове, учешћа у раду тела Факултета и Универзитета, доприноса активностима које побољшавају углед и статус Факултета и Универзитета, извршавања специјалних задужења везаних за наставу, менторство, професионалне активности намењене као допринос локалној и широј заједници. Посебно треба истаћи и ангажовање кандидата у рецензирању радова и оцењивању радова по захтевима других институција и креативне активности које показују професионална достигнућа наставника и доприносе унапређењу универзитета као заједнице учења.

VII ПРЕДЛОГ КОМИСИЈЕ

Имајући у виду научни и стручни рад кандидата, наставно-педагошку активност, остварене резултате у развоју научно-наставног подмлатка, као и елементе доприноса академској и широј заједници, Комисија констатује да др Бојана Новићевић Чечевић, доцент Економског факултета у Нишу, испуњава све услове предвиђене Законом о високом образовању, Статутом Универзитета у Нишу, Статутом Економског факултета у Нишу, Правилником о поступку стицања звања и заснивања радног односа наставника Универзитета у Нишу, као и Близгачи критеријумима за избор у звања наставника Универзитета у Нишу за избор у звање **ванредни професор**.

Комисија са задовољством предлаже Изборном већу Економског факултета у Нишу и Научно-стручном већу за друштвено-хуманистичке науке Универзитета у Нишу да др Бојану Новићевић Чечевић изабере у звање **ванредни професор** за ужу научну област *Рачуноводство, ревизија и пословне финансије* (предмети: Управљачко рачуноводство, Рачуноводство трошкова, Рачуноводство финансијских институција, Стратегијско управљачко рачуноводство и Менаџмент перформанси), на Економском факултету Универзитета у Нишу.

У Нишу, 21.12.2021. године.

ЧЛАНОВИ КОМИСИЈЕ:


Dr Ђорђа Антић, редовни професор
Економског факултета Универзитета у Нишу,
ужа научна област: Рачуноводство, ревизија и
пословне финансије


Dr Татјана Стевановић, редовни професор
Економског факултета Универзитета у Нишу,
ужа научна област: Рачуноводство, ревизија и
пословне финансије


Dr Дејан Малинић, редовни професор
Економског факултета Универзитета у Београду,
ужа научна област: Рачуноводство и пословне
финансије

