



## СЕНАТУ УНИВЕРЗИТЕТА У НИШУ

### НАУЧНО-СТРУЧНОМ ВЕЋУ ЗА ДРУШТВЕНО- ХУМАНИСТИЧКЕ НАУКЕ УНИВЕРЗИТЕТА У НИШУ

### ИЗБОРНОМ ВЕЋУ ЕКОНОМСКОГ ФАКУЛТЕТА У НИШУ

Одлуком Научно-стручног већа за друштвено-хуманистичке науке Универзитета у Нишу НСВ број 8/18-01-001/20-013 од 04.02.2020. године, именовани смо за чланове Комисије за писање извештаја о пријављеним учесницима на конкурс за избор наставника у звање редовни или ванредни професор за ужу научну област *Рачуноводство, ревизија и пословне финансије* (предмети: *Управљачко рачуноводство, Рачуноводство широкова, Рачуноводство финансијских институција, Сирајтејнско управљачко рачуноводство и Менаџмент перформанси*) на Економском факултету у Нишу.

На основу увида у приложени конкурсни материјал, у складу са *Законом о високом образовању, Статутом Универзитета у Нишу, Статутом Економског факултета у Нишу, Правилником о пословању савеза и заснивања радног односа наставника Универзитета у Нишу и Ближим критеријумима за избор у звања наставника Универзитета у Нишу*, подносимо следећи

### ИЗВЕШТАЈ

На расписани конкурс, објављен у дневном листу „Народне новине“ од 28-29.12.2019. године, за избор наставника у звање редовни или ванредни професор за ужу научну област *Рачуноводство, ревизија и пословне финансије* (предмети: *Управљачко рачуноводство, Рачуноводство широкова, Рачуноводство финансијских институција, Сирајтејнско управљачко рачуноводство и Менаџмент перформанси*), пријавио се један кандидат - др Татјана Стевановић, ванредни професор Економског факултета у Нишу.

Комисија је констатовала да је др Татјана Стевановић уз пријаву, приложила сва неопходна документа тражена конкурсом, у складу са законским и статутарним условима и да су се стекли сви услови за преглед и оцену поднетих докумената.

### I БИОГРАФИЈА И ПОДАЦИ О ПРОФЕСИОНАЛНОЈ КАРИЈЕРИ

Татјана Стевановић је рођена 29.09.1974. године у Прокупљу. Основну школу и Гимназију завршила је у Прокупљу. За постигнут успех у основној и средњој школи награђена је Вуковом дипломом. Економски факултет у Нишу уписала је школске 1993/94., дипломирала 1997. године са просечном оценом 9,03 и проглашена за најбољег дипломираног студента за школску 1997/98. годину.

Школске 1998/99. године, уписала је последипломске студије на Економском факултету у Београду, на магистарском курсу *Финансијско-рачуноводствена анализа*. Као последипломац била је стипендиста Министарства за науку и технологију Републике Србије. Магистарску тезу под називом „*Управљачко-рачуноводствени изазови ЈИТ система*“ под менторством проф.др Николе Стевановића одбранила је 24.09.2003. године на Економском факултету у Београду. Докторску дисертацију под називом „*Креирање система мера перформанси према изабраним пословним сирајтејнима предузећа*“ одбранила је 17. априла 2010. године на Економском факултету у Нишу под менторством проф. др Благоја Новићевића и промовисана у научни степен доктора економских наука.

Радни однос на Економском факултету у Нишу заснива 01.02.2000. године као асистент приправник на предмету *Управљачко рачуноводство*. Изабрана је у звање асистента за ужу научну област *Пословне финансије и рачуноводство, финансијска политика и рачуноводство* на предмету *Управљачко рачуноводство* одлуком Научно-наставног већа Економског факултета у Нишу од 26.02.2004. године (реизабрана одлуком Наставно-научног већа Економског факултета у Нишу од 14.02.2008. године). Након одбране докторске дисертације, а

по одлуци Научно-стручног већа за друштвене и хуманистичке науке од 13. октобра 2010. године, изабрана је у звање доцент за ужу научну област *Пословне финансије, рачуноводство и ревизија*. У звање ванредни професор за ужу научну област *Пословне финансије, рачуноводство и ревизија* изабрана је одлуком Научно-стручног већа за друштвене и хуманистичке науке број 8/18-01-005/15-008 од 09.07.2015. Према актуелном наставном плану и програму, др Татјана Стевановић распоређена је да изводи наставу и вежбе на основним академским, дипломским академским (мастер) и докторским академским студијама. На основним академским студијама изводи наставу и вежбе из предмета *Управљачко рачуноводство, Рачуноводство трошкова и Рачуноводство финансијских институција*. На дипломским академским (мастер) студијама изводи наставу из предмета *Стратејско управљачко рачуноводство и Менаџмент перформанси*. На докторским академским студијама наставник је на предмету *Управљачко рачуноводство у динамичком окружењу*.

У оквиру досадашње научно-истраживачке активности, др Татјана Стевановић је објавила три коауторске монографије националног значаја, два коауторска уџбеника и преко сто радова у часописима од националног и међународног значаја, тематским зборницима и монографијама, као и у зборницима са домаћих и међународних конференција на којима је активно учествовала и презентовала радове.

Кроз менторски рад и чланство у комисијама учествовала је у изради великог броја дипломских (завршних) радова. У улози ментора учествовала је у изради 17 мастер радова (једанаест након избора у звање ванредни професор), а улози члана у раду 46 комисија за оцену и одбрану мастер радова (двадесет пет након избора у звање ванредни професор). Била је ментор на одбрани првог докторанског колоквијума на докторским студијама кандидата Амера Растића. Такође, учествовала је као члан у 2 комисије за одбрану докторске дисертације (кандидатима Миодрагу Цветковићу, под називом „Креирање и развијање система мера перформанси активности и процеса предузећа у ланцу снабдевања“ и Бојани Новићеве, под називом „Управљачко-рачуноводствена подршка менаџменту предузећа у lean пословном окружењу“).

Др Татјана Стевановић је активно учествовала на националним пројектима: на пројекту Министарства за науку, технологије и развој Републике Србије „Остваривање димензија управљања предузећима у Србији у условима либерализације и глобализације“ бр. 1908 за период 2001-2005, на пројекту Министарства просвете, науке и технолошког развоја Републике Србије „Унапређење конкурентности јавног и приватног сектора Србије умрежавањем компетенција у процесу европских интеграција“, бр. 179066, за период 2011-2019, као и на четири интерна пројекта чији је носилац Економски факултет у Нишу, под називом „Наука и светска економска криза“ (2009-2012), „Антикризне политике и посткризни процеси: изазови економске науке“ (2013-2015), „Конкурентност и одрживи развој привреде Републике Србије“ (2016-2018) и „Дигитална трансформација у функцији привредног развоја Републике Србије“ (2019-2021). Такође, била је активни учесник на стручним тренинзима у организацији World Bank Centre for Financial Reporting Reform (CFRR).

Била је ангажована и у раду стручних органа и комисија факултета као: члан Већа за мастер студије Економског факултета, члан Комисије за јавну набавку, члан Дисциплинске комисије за студенте Економског факултета у Нишу, члан Комисије за упис студената на основне, мастер и докторске академске студије, члан Тима за припрему документације за акредитацију Економског факултета у Нишу. Била је члан комисије за писање Извештаја о пријављеним кандидатима на расписани конкурс за избор наставника у звање доцент за ужу научну област Пословне финансије, рачуноводство и ревизија на Економском факултету Универзитета у Нишу. Члан је Друштва економиста Ниша.

Током досадашње каријере рецензирала је више научних радова за часописе: *Proceedings of Rijeka Faculty of Economics - Zbornik radova ekonomskog fakulteta u Rijeci*, *Теме, Facta Universitatis - Series Economics and Organization*, *Економске теме*, *Економски хоризонти*. Такође, била је и рецензент више научних радова припремљених за публикације које издаје Економски факултет у Нишу поводом међународних конференција и научних пројеката.

Говори и пише енглески језик, и служи се руским језиком. Познаје рад на рачунару - Microsoft Office (Word, Excel, Power Point), SPSS, Internet.

## II ПРЕГЛЕД НАУЧНОГ И СТРУЧНОГ РАДА КАНДИДАТА

Др Татјана Стевановић је у свом досадашњем научно-истраживачком раду остварила следеће резултате:

- *магистарска теза,*
- *докторска дисертација,*
- *два уџбеника,*
- *три монографије националног значаја и*
- *укупно 108 радова* (72 до избора у звање ванредни професор, а 36 након избора у

наведено звање, саопштених на научним скуповима међународног или националног карактера и објављених у зборницима радова, научно-стручним часописима националног и међународног карактера, тематским зборницима или деловима монографија).

## 1. ОБЈАВЉЕНИ РАДОВИ КАНДИДАТА

Радови кандидата су разврстани у две групе, сходно томе да ли су објављени пре или након избора у звање ванредни професор. Сваки рад је категорисан сходно ознакама врсте научних резултата (Р, односно, важећа М категорија), у складу са актуелним *Правилником о њосиујуку и начину вредновања и квантификативном исказивању научноистраживачких резултата истраживача* („Сл. Гласник РС“, бр. 24/2016, 21/2017 и 38/2017).

### 1.1. Радови објављени до избора у звање ванредни професор

#### 1) Јавно одбрањени радови

- „*Управљачко-рачуноводствени изазови ИТ система*“, магистарска теза одбрањена 24. септембра 2003., Универзитет у Београду, Економски факултет, Београд, 154 стр. (М72↔Р82);
- „*Креирање система мера перформанси према изабраним њословним стратегијама предузећа*“, докторска дисертација одбрањена 17. априла 2010., Универзитет у Нишу, Економски факултет, Ниш, 300 стр. (М71↔Р81).

#### 2) Уџбеник

- Новићевић, Б., Антић, Љ., Стевановић, Т. (2012). *Збирка задатака из Управљачког рачуноводства и Рачуноводства њрошкова*, Економски факултет у Нишу, стр. 250, ISBN 978-86-6139-045-6.

#### 3) Монографије

- Новићевић, Б., Антић, Љ., Стевановић, Т. (2006). *Управљање перформансама предузећа*, Економски факултет Универзитета у Нишу, стр. 106, ISBN 86-85099-17-X, (М42↔Р13);
- Новићевић, Б., Антић, Љ., Стевановић, Т. (2013). *Концептии управљања њрошковима у функцији реализације конкурентских стратегија*, Економски факултет у Нишу, стр. 181, ISBN 978-86-6139-068-5, (М42↔Р13).

#### 4) Радови објављени у часописима и зборницима радова

1. „*Консолидовање финансијских извештаја према међународним рачуноводственим стандардима*“, *Економске њеме*, Ниш, 2000., стр. 513-527, ISSN 0353-8648, (М52↔Р62);
2. „*Трошкови квалитета*“, *Ефикасност њрансформације предузећа*, XV научно саветовање, Ниш, 2000., стр. 192-199, ISBN 86-80121-53-3, (М52↔Р62);

3. **„Појам, суштина и аспекти анализе Balanced Scorecard-а”**, *Остваривање димензија управљања предузећима у Србији у условима либерализације и глобализације*, Ниш, 2002., стр. 211-219, ISSN 0353-8648, (M52↔P62);
4. **„Модификовање управљачког рачуноводства у условима новог пословног окружења”**, (коаутор Новићевић, Б.), *Рачуноводство*, 4, 2002., стр. 18-25, ISSN 1450-6114, (M52↔P62);
5. **„Мерење перформанси у дивизионално организованим предузећима”**, *Рачуноводство*, 5-6, 2003., стр. 45-50, ISSN 1450-6114, (M52↔P62);
6. **„Веза између обрачуна трошкова по активностима и обрачуна циљног трошка”**, (коаутор Новићевић, Б.), *Рачуноводство*, 9-10, 2003., стр. 42-48, ISSN 1450-6114, (M52↔P62);
7. **„Улога управљачког рачуноводства у креирању вредности предузећа”**, *Остваривање димензија управљања предузећима у Србији у условима либерализације и глобализације*, Ниш, 2003., стр. 139-149, ISSN 0353-8648, (M52↔P62);
8. **„Специфичности Balanced Scorecard-а у ЈИТ систему”**, *Рачуноводство*, 3-4, 2004., стр. 68-74, ISSN 1450-6114, (M52↔P62);
9. **„Управљање трошковима у висококонкурентном пословном окружењу”**, (коаутор Новићевић, Б.), *Рачуноводство*, 9-10, 2004., стр. 37-41, ISSN 1450-6114, (M52↔P62);
10. **„Постављање система мера перформанси у складу са изабраним стратегијама”**, *Остваривање димензија управљања предузећима у Србији у условима либерализације и глобализације*, Ниш, 2004., стр. 181-190, ISSN 0353-8648, (M52↔P62);
11. **„Трошкови заштите животне средине”**, (коаутор Радукић, С.), *Пословна политика*, 3, 2005., стр. 31-35, ISSN 0350-2236;
12. **„Постављање мултидимензионалног система мера перформанси”**, *Остваривање димензија управљања предузећима у Србији у условима либерализације и глобализације*, Ниш, 2005., стр. 229-238, ISSN 0353-8648, (M52↔P62);
13. **„Software за подршку вишекритеријумском одлучивању”**, (коаутор Станковић, Ј.), рад презентирани на конференцији Yu info, Копоник, 06-10.3.2006, ISBN 86-85525-01-2, (M63↔P65);
14. **„TQM и трошкови квалитета”**, *Управљање квалитетом и поузданошћу*, Београд, 2006., стр. 240-245, ISSN 1451-4966, (M63↔P65);
15. **„Стратегијски систем мера перформанси”**, (коаутор Новићевић, Б.), *Глобална економија као дејтерминаната унапређења пословних перформанси*, Ниш, 2006., стр. 347-352, ISSN 0353-8648, (M52↔P62);
16. **„Финансијске мере перформанси у функцији управљања предузећем”**, *Предузетничка економија*, 12, Подгорица, 2006., стр. 94-104, ISSN 1451-6659, (M51↔P61);
17. **„Мерење перформанси топ менаџмента у систему BSC”**, (коаутор Новићевић, Б.), *Развијање конкурентске предности предузећа у Србији у условима европских интеграција*, Ниш, 2006., стр. 109-118, ISSN 0353-8648, (M44↔P22);
18. **„Функционисање система мера перформанси услужних предузећа”**, (коаутор Новићевић, Б.), *Рачуноводство*, 11-12, 2006., стр. 46-54, ISSN 1450-6114, (M52↔P62);
19. **„Утврђивање релевантних критеријума за вишекритеријумско рангирање банака”**, (коаутор Станковић, Ј.), XXXIV међународни симпозијум SYM-OP-IS, 2007., стр. 213-216, ISBN 978-86-7680-124-4, (M63↔P65);
20. **„Функционисање стратегијски оријентисаног управљачког рачуноводства”**, *Економске теме 2/2007*, Ниш, стр. 131-137, ISSN 0353-8648, (M51↔P61);
21. **„Функционисање система управљачке контроле у процесу преузимања предузећа”**, (коаутор Новићевић, Б.), *Развијање конкурентске предности предузећа у Србији у условима европских интеграција*, Ниш, 2007., стр. 193-207, ISBN 978-86-85099-59-5, (M44↔P22);
22. **„Balanced Scorecard у функцији реализације пословне стратегије предузећа”**, *Рачуноводство*, 11-12/2007., Београд, стр. 94-101, ISSN 1450-6114, (M52↔P62);

23. „Анализа финансијских ресурса као основ формулисања стратегије предузећа“, (коаутор Станковић, Ј.), XXXV међународни Симпозијум SYM-OP-IS, 2008., стр. 135-138, ISBN 978-86-7395-248-2, (M63↔P65);
24. „Утицај организационе културе на формулисање стратегије предузећа“, *Економске шеме* 2/2009., Ниш, 2009., стр. 143-151, ISSN 0353-8648, (M51↔P61);
25. „Обрачун трошкова у предузећима са ЈИТ системом управљања“, *Рачуноводство*, 7-8, 2009., стр. 54-63, ISSN 1450-6114, (M52↔P62);
26. „Анализа профитабилности купаца као информациона подршка управљању трошковима предузећа“, XXXVI међународни симпозијум SYM-OP-IS, 2009., стр. 103-106, ISBN 978-86-80593-43-2, (M63↔P65);
27. „Value Bases Management in Airlines“, (коаутор Новићевић, Б.), *Challenges of the World Economic Crisis*, Ниш, 15-16. окт., 2009., стр. 409-419, ISBN 978-86-85099-98-4, (M33↔P54);
28. „Мерење и праћење перформанси пословних процеса“, (коаутор Новићевић, Б.), *Рачуноводство*, 3-4, 2010., стр. 14-22, ISSN 1450-6114, (M52↔P62);
29. „Корпоративна друштвена одговорност у функцији повећања ефикасности пословних процеса и одрживог развоја“, (коаутор Ранђеловић-Петровић, М.), XII међународни симпозијум Факултета организационих наука SYMORG, 2010., ISBN 978-86-7680-216-6, (M63↔P65);
30. „Концепти „тачно на време“ и управљање засновано на активностима у функцији стратегије трошковног лидерства“, (коаутор Антић, Љ.), *Рачуноводство*, 9-10, 2010., стр. 29-39, ISSN 1450-6114, (M52↔P62);
31. „Систематска контрола пословно-финансијских процеса у предузећима са ЈИТ системом“, (коаутор Ранђеловић-Петровић, М.), *Економика*, 3, 2010., стр. 55-62, ISSN 0350-137X, (M52↔P62);
32. „Информациона основа за доношење одлука у предузећима са ЈИТ системом“, *Економске шеме*, 3, 2010., стр. 355-368, ISSN 0353-8648, (M51↔P61);
33. „Еколошки захтеви и њихов рачуноводствени третман“, (коаутор Радукић, С.), *Економске шеме*, 1, 2011., стр. 111-121, ISSN 0353-8648, (M51↔P61);
34. „Иновативност као фактор унапређења конкурентности и равномернијег регионалног развоја са освртом на Србију“, (коаутор Радукић, С.), *Регионални развој и демографски шокови земаља југоисточне Европе*, јун, 2011., стр. 221-236, ISBN 978-86-6139-026-5, (M63↔P65);
35. „Мерење еко-ефикасности у циљу побољшања микро и макро перформанси“, (коаутор Радукић, С., Петровић-Ранђеловић, М.), *Пројектни менаџмент у Србији-услови и могућности*, YUPMA, јун, 2011., стр. 73-77, ISBN 978-86-86385-08-6, (M63↔P65);
36. „Одређени аспекти мерења перформанси у организацијама јавног сектора“, (коаутор Крстић, Б., Џунић, М.), *Економске шеме*, 3, 2011., стр. 433-448, ISSN 0353-8648, (M51↔P61);
37. „Backflush обрачун трошкова и Throughput рачуноводство“ (коаутор Антић, Љ.), *Теме*, ТМ, г. XXXV, бр. 3, јул-септембар, 2011., стр. 1011-1032, ISSN 0353-7919, (M24↔P52);
38. „The role of management accounting in measuring and monitoring ecological efficiency“, (коаутори Радукић, С., Станковић, Ј.), *Contemporary issues in economics, business and management*, Faculty of economics, University of Kragujevac, 2011., стр. 445-458, ISBN: 978-86-6091-018-1, (M14↔P21);
39. „Развојне импликације инволвирања мултинационалних корпорација у пољопривреди Србије“, (коаутор Петровић-Ранђеловић, М.), *Аграрна и рурална економика у Србији - нужности убрзања реформи*, Тематски збирник, ДАЕС – Друштво аграрних економиста Србије, Универзитет у Новом Саду, 2011., стр. 113-128, ISBN 978-86-86087-24-9, (M45↔P23);
40. „Традиционални и савремени концепти рачуноводства одговорности у функцији унапређења конкурентности децентрализованих предузећа“, (коаутор Антић, Љ.), *Унапређење конкурентности јавног и приватног сектора умрежавањем*

компетицијација у процесу европских интеграција Србије, Тематски збирник, Економски факултет Универзитета у Нишу, 2011., стр. 301-318, ISBN 978-86-6139-033-3, (M44↔P22);

41. „**IT sistem kao instrument za unapređenje performansi preduzeća**“, *Наука и светска економска криза*, Економски факултет Универзитета у Нишу, 2011., стр. 307-316, ISBN 978-86-6139-042-5, (M45↔P23);
42. „**Analysis of competition in the function of the company strategy formulation**“, *Problems of Competitiveness of Contemporary Economies*, Економски факултет Универзитета у Нишу, 2011., стр. 341-354, ISBN 978-86-6139-040-1, (M33↔P54);
43. „**Multi-criteria analysis of bank performances in order to evaluate their competitiveness**“, (коаутор Станковић, Ј.), *Improving the competitiveness of the public and private sector by networking competences*, Тематски збирник, Економски факултет Универзитета у Нишу, 2011., стр. 203-223, ISBN 978-86-6139-044-9, (M14↔P21);
44. „**Analysis of capital and liquidity requirements compliance in banking sector in Serbia**“, (коаутор Станковић, Ј.), *Facta Universitatis, Economics and Organization*, бр. 3 вол. 8, 2011., стр. 287 - 300, ISSN 0354 – 4699, (M51↔P61);
45. „**Identification of environmental costs in the function of improving of company environmental performance**“, (коаутори Петровић-Ранђеловић, М. и Радукић, С.), 2<sup>nd</sup> international conference *Economics and management-based on new technologies*, ЕМОНТ, Врњачка Бања, јун, 2012, стр. 398-406, ISBN 978-86-6075-032-9, (M33↔P54);
46. „**Подстицање иновативности предузећа са освртом на Европску Унију**“, (коаутор Радукић, С.), *Регионални развој и демографски покови земаља југоисточне Европе*, јун, 2012., стр. 519-533, ISBN 978-86-6139-048-7, (M63↔P65);
47. „**Управљање еколошким трошковима у функцији побољшања еколошких перформанси предузећа**“, (коаутори Петровић-Ранђеловић, М. и Радукић, С.), *Рачуноводство*, 5-6, 2012., стр. 31-41, ISSN 1450-6114, (M52↔P62);
48. „**Еколошко диференцирање производа као детерминанта унапређења конкурентности предузећа**“, (коаутор Петровић-Ранђеловић, М.), *Управљање квалитетом и поузданошћу*, 15. DQM међународна конференција, Београд, јун, 2012., стр. 181-187, ISBN 978-86-86355-10-2, (M63↔P65);
49. „**Technological progress in the function of sustainable development**“, (коаутор Петровић-Ранђеловић), *Innovative management and business performance*, SYMORG, University of Belgrade, Faculty of Organizational Sciences, june 5-9, 2012., Zlatibor, стр. 1788-1796, ISBN 978-86-7680-255-5, (M33↔P54);
50. „**Measuring and monitoring multinational corporations contribution to sustainable development**“, (коаутор Петровић-Ранђеловић, М.) *Improving the competitiveness of the public and private sector by networking competences*, Тематски збирник, Економски факултет Универзитета у Нишу, 2012., стр. 273-290, ISBN 978-86-6139-051-7, (M14↔P21);
51. „**Sustainability Balanced Scorecard and Eco-efficiency analysis**“, (коаутор Петровић-Ранђеловић, М.), *Facta Universitatis, Economics and Organization*, бр. 2, вол. 9, 2012., стр. 257 - 270, ISSN 0354 – 4699, (M51↔P61);
52. „**Управљање залихама у ИТ окружењу**“, *Наука и светска економска криза*, Економски факултет Универзитета у Нишу, 2012., стр. 431-442, ISBN 978-86-6139-055-5, (M45↔P23);
53. „**Стратејска и оперативна контрола у функцији ефикасног управљања перформансама предузећа**“, *Рачуноводство и ревизија*, 9/10, 2012., Економски факултет у Подгорици, стр. 24-35 (M51↔P61);
54. „**Ограничења традиционалних рачуноводствених система у третирању проблема заштите животне средине**“, *Предузетник*, 8, 2012., Економски факултет у Подгорици, стр. 43-48 (M51↔P61);
55. „**Selection of performance measure system as a base of airport operational control using multi criteria decision making approach**“, (коаутор Станковић, Ј.), *Facta Universitatis, Economics and Organization*, бр. 4, вол. 9, 2012., стр. 481 - 494, ISSN 0354 – 4699, (M51↔P61);

56. „**Activity based costing and throughput accounting in the function of making business decisions**“, (коаутори Антић, Љ., Ђукић, Т., Станковић, Ј., Бојић, Б., Грабовица, Е.), *Technics Technologies Education Management - TTEM*, Vol. 8, No. 3, 2013., према потврди бр. 188/10.11.2012., стр. 1091 - 1096, ISSN 1840-1503, (M23↔P51);
57. „**Квалитет и време као кључни фактори унапређења конкурентности предузећа**“, (коаутор Антић, Љ.), *Теме*, ТМ, г. XXXVII, бр. 1, јануар-март, 2013., стр. 183-202, ISSN 0353-7919, (M24↔P52);
58. „**Систем мера перформанси као основ стратегијске и оперативне контроле осигуравајућих компанија**“, *Рачуноводствено регулаторно окружење: подстицај или ограничење привредног раста*, 44. Симпозијум СРРС, стр. 289-304, 2013., Златибор, (M63↔P65);
59. „**Еколошки активизам и економска перформанса: да ли се исплати „зелено пословање“?**“, (коаутор Петровић-Ранђеловић, М.), *Управљање квалитетом и поузданошћу*, 16. DQM међународна конференција, Београд, 27-28. јун, 2013., стр. 260-266, ISBN 978-86-86355-14-0, (M63↔P65);
60. „**Пословни буџет - инструмент за реализацију стратегијских циљева предузећа**“, *Економске теме*, Вол. 51 (2), 2013., стр. 377-392, ISSN 0353-8648, (M51↔P61);
61. „**Систем мера перформанси и контрола остварења стратегије конфронтације**“, *Перспективе рачуноводствено-финансијске професије у процесу придруживања ЕУ*, 8. Конгрес рачуновођа и ревизора Црне Горе, стр. 436-448, 2013., Бечићи, (M33↔P54);
62. „**Performance management of small and medium-sized enterprises in the function of achieving of sustainable development**“, (коаутор Петровић-Ранђеловић, М.), *Improving the competitiveness of the public and private sector by networking competences*, Тематски збирник, Економски факултет Универзитета у Нишу, 2013., стр. 249-263, ISBN 978-86-6139-082-1, (M14↔P21);
63. „**Анализа успешности имплементације друштвене одговорности предузећа у Србији у функцији одрживог развоја**“ (коаутори Маја Ивановић-Ђукић, Марија Петровић-Ранђеловић), зборник радова CD верзија са XVIII интернационалног научног скупа СМ2013, Суботица, Палић, 18. април 2013., Универзитет у Новом Саду, Економски Факултет Суботица, стр. 842-854, ISBN 978-86-7233-329-9, (M63↔P65);
64. „**Улога кључних стејкхолдера у формулисању стратегије предузећа**“, *Антикризне пољитике и посткризни процеси: изазови економске науке*, Економски факултет Универзитета у Нишу, 2013., стр. 647-664, ISBN 978-86-6139-086-9, (M45↔P23);
65. „**Influence of introducing a new product on the company's solvency indicators: TOPSIS method analysis**“, (коаутори Новићевећ, Б., Станковић, Ј., Стевановић, Т.), *Facta Universitatis, Economics and Organization*, бр. 4, вол. 10, 2013., стр. 419-430, ISSN 0354 – 4699, (M51↔P61);
66. „**Role of transfer pricing in business of multinational companies**“, (коаутор Петровић-Ранђеловић, М.), *New business models and sustainable competitiveness*, 2014., Златибор: XIV international symposium SYMORG, (M33↔P54);
67. „**Методи мерења еколошких трошкова**“, (коаутор Радукић, С.), *Рачуноводство и ревизија*, 11/12, 2014., Институт сертифицираних рачуновођа Црне Горе, стр. 105-111, (M51↔P61);
68. „**Примена техника за проналажење нових идеја у функцији унапређења конкурентности МСП**“ (коаутори Маја Ивановић-Ђукић, Марија Петровић-Ранђеловић), зборник радова CD верзија са XVIII интернационалног научног скупа СМ2014, Суботица, Палић, 16. мај 2014., Универзитет у Новом Саду, Економски Факултет Суботица, ISBN 978-86-85355-16-4, (M63↔P65);
69. „**Трансферне цене и њихове пореске последице на земљу домаћина**“, (коаутор Петровић-Ранђеловић, М.), *Управљање квалитетом и поузданошћу*, 17. DQM међународна конференција, Београд, 27-28. јун 2014., стр. 511-519, ISBN 978-86-85355-16-4, (M63↔P65);
70. „**Корекција расхода и прихода по основу камата на кредите између повезаних лица применом правила о трансферним ценама**“, *Рачуноводствена професија у функцији стварања пословног амбијанта за најпредак предузећа и смањење кредитног ризика*, 9.

Конгрес рачуновођа и ревизора Црне Горе, стр. 296-312, 2014., Бечићи, ISBN-978-9940-9399-4-6, (M33↔P54);

71. „Улога стратегијског управљачког рачуноводства у мерењу и контроли перформанси мултинационалних компанија“, (коаутор Марковић, И.), *Економске теме*, Вол. 52 (4), 2014., стр. 447-470, ISSN 0353-8648, (M51↔P61);
72. „Систем покретачких снага у функцији развијања конкурентских стратегија“, (коаутор Радукић, С.), *Антикризне и олигокризне и посткризни процеси: изазови економске науке*, Економски факултет Универзитета у Нишу, 2015., стр. 647-664, ISBN 978-86-6139-086-9, (M45↔P23);

## 1.2. Радови објављени након избора у звање ванредни професор

### 1) Уџбеник

- Новићевић, Б., Антић, Љ., Стевановић, Т., Новићевић Чечевић, Б. (2019). *Збирка задатака из Управљачког рачуноводства и Рачуноводства трошкова*, Економски факултет у Нишу, стр. 309, ISBN 978-86-6139-186-6, COBISS.SR-ID 277423628.

### 2) Монографија

- Антић, Љ., Стевановић, Т., Новићевић Чечевић, Б. (2019). *Концепти обрачуна и управљања трошковима у lean пословном окружењу*, Економски факултет у Нишу, стр. 317, ISBN 978-86-6139-195-8, COBISS.SR-ID 280656908, M42.

### 3) Радови објављени у часописима и зборницима радова

1. Petrović-Randelović, M., **Stevanović, T.** (2015). „Impact of environmental responsibility on the company eco-efficiency“, Thematic collection of papers of international significance - *The determinants of competitiveness*, Faculty of Economics, University of Niš, str. 31-46, ISBN 978-86-6139-113-2, M14;
2. Ivanović-Đukić, M., Petrović-Randelović, M., **Stevanović, T.** (2015). „The Role of the Corporate Level in Adding Value of Multidivisional Corporations“, *Financial Markets and the Real Economy: Some Reflections on the Recent Financial Crisis*, Faculty of Economics, University of Niš, str. 183-196, ISBN 978-86-6139-097-5, M14;
3. Antić, LJ., **Stevanović, T.**, Gudurić, J. (2015). „Determination of transfer pricing in multinational companies“, *Facta Universitatis, Economics and Organization*, Vol 12, No 1, University of Niš, str. 27-39, UDC 338: 334.726, <http://casopisi.junis.ni.ac.rs/index.php/FUEconOrg/article/view/885/712>, ISSN 0354 – 4699 (Print), ISSN 2406 – 050X (Online), M51;
4. Petrović-Randelović, M., **Stevanović, T.**, Ivanović-Đukić, M. (2015). „Impact of corporate social responsibility on the competitiveness of multinational corporations“, *Procedia Economics and Finance*, 19, str. 332 – 341, <https://core.ac.uk/download/pdf/82705489.pdf>, doi: 10.1016/S2212-5671(15)00034-9, ISSN 2212-5671, M24;
5. Мартић, В., **Стевановић, Т.** (2015). „Финансијско извјештавање посредством Cloud computinga као информациона подршка управљању савременим предузећем“, *Финансијско извјештавање у функцији унапређења процеса менаџмента*, 10. Конгрес рачуновођа и ревизора Црне Горе, Бечићи, стр. 113-125, ISBN 978-9940-9399-5-3, COBISS.CG-ID 28247568, M33;
6. Petrović-Randelović, M., Radukić, S., **Stevanović, T.** (2015). „Ocena kvaliteta investicionog i poslovnog okruženja u uslovima oporavka privrede Republike Srbije“, Collection of scientific papers on CD of the International Scientific Conference *Globalisation Challenges and the Social-Economic Environment of the EU* (Izzivizi globalizacije in družbeno-ekonomsko okolje EU), 16-17. april 2015, Novo mesto, Slovenia, Faculty of Business and Management Sciences Novo Mesto, School of Business and Management Novo Mesto, str. 433-443, ISBN 978-961-6770-32-3, M33;

7. Petrović-Randelović, M., **Stevanović, T.** (2015). „Sustainable development and national competitiveness: the case of the Republic of Serbia“, Proceedings of the International Scientific Conference *Challenges in business and economics: growth, competitiveness and innovations*, 16 October 2015, Faculty of Economics, University of Niš, str. 141-158, ISBN: 978-86-6139-115-6, M33;
8. **Стевановић, Т.**, Петровић-Ранђеловић, М., Радукић, С. (2015). „Унапређење продуктивности управљањем еколошким трошковима“, Зборник радова ЦД верзија са XX интернационалног научног скупа CM2015 *Систајнејски менаџмент и системи поддршке одлучивању у систајнејском менаџменту*: Стратегија развоја и конзистентност економских система у условима глобализације, 21. мај 2015, Суботица – Палић, Универзитет у Новом Саду, Економски факултет у Суботици, UDC 005.21:005.61]:[657.471.1:502.1, стр. 560-569, ISBN 978-86-7233-352-7, COBISS.SR-ID 296499463 CIP 005.21(082)(0.034.2), M63;
9. **Стевановић, Т.** (2016). „Софистицираност пословних процеса као детерминанта конкурентности Републике Србије“, *Детерминанте конкурентности Републике Србије*, Едитор: Бојан Крстић, Економски факултет Универзитета у Нишу, UDC 339.137.2(497.11), стр. 267-311, ISBN 978-86-6139-120-0, M14;
10. **Стевановић, Т.** (2016). „Улога стратегијског управљачког рачуноводства у интегрисаном извештавању о одрживом развоју“, *Конкурентност и одрживи развој привреде Републике Србије*, Едитори: Јадранка Ђуровић, Марија Радосављевић, Економски факултет Универзитета у Нишу, стр. 564-579, ISBN 978-86-6139-125-5, M45;
11. **Стевановић, Т.**, Мартић, В. (2016). „Информациона подршка стратегијског управљачког рачуноводства креирању корпоративне стратегије конгломерата“, *Рачуноводство, ревизија и финансије*, април-јун, стр. 28-41, ISSN 1800-718X, M51;
12. **Стевановић, Т.** (2016). „Улога стратегијског управљачког рачуноводства у обезбеђивању информационе подршке управљању ризиком промене девизних курсева“, *Антикризне политике и системски процеси: изазови економске науке*, Едитори: Јадранка Ђуровић, Марија Радосављевић, Економски факултет Универзитета у Нишу, стр. 541-553, ISBN 978-86-6139-114-9, M45;
13. Петровић-Ранђеловић, М., Радукић, С., **Стевановић, Т.** (2016). „Ефекти мера државне помоћи на конкурентност привреде РС“, Зборник радова са 21. интернационалног научног скупа *Систајнејски менаџмент и системи поддршке одлучивању у систајнејском менаџменту – Систајнејски менаџмент-детерминанте развоја и ефикасности пословања*, 19. мај 2016, Суботица - Палић, UDC 336.563(497.11) 339.13(497.11), стр. 652-665, M63;
14. **Стевановић, Т.**, Станковић, Ј. (2016). „Праћење и анализа финансијске стабилности осигуравајућих друштава у Републици Србији“, Зборник радова са 11. Конгреса рачуновођа и ревизора Црне Горе – *Перспективе рачуноводства и ревизије пред улазак у ЕУ*, октобар 2016, Бечић, стр. 503-518, ISBN 978-9940-9399-6-0, COBISS.CG-ID 31572240, M33;
15. **Stevanović, T.**, Petrović-Randelović, M., Radukić, S. (2016). „Integrirano izveštavanje - informacioni osnov upravljanja održivim razvojem“, Zbornik radova sa International scientific conference – *Globalisation challenges and the social-economic environment of the EU*, 14-15. april 2016, Novo Mesto, UDK 657.1+502.131.1, str. 506-515, [https://fpuv.uni-nm.si/uploads/custom/FPUV\\_pripone/odprte\\_vsebine/raziskovanje/zborniki/zbornik\\_prispevkov\\_2016.pdf](https://fpuv.uni-nm.si/uploads/custom/FPUV_pripone/odprte_vsebine/raziskovanje/zborniki/zbornik_prispevkov_2016.pdf), ISBN 978-961-6770-35-4, M33;
16. Ивановић-Ђукић, М., **Стевановић, Т.**, Марковић, И. (2017). „Значај малих и средњих предузећа и предузетника у условима европских интеграција“, *Правни и економски аспекти процеса интеграције Босне и Херцеговине у Европску унију*, друга међународна научна конференција, стр. 107-116, Мостар, 20-21. април 2017, ISSN 0352-258X, M33;
17. **Stevanović, T.**, Petrović-Randelović, M. (2017). „An analysis of operational efficiency and environmental sustainability: the example of Titan cement Kosjerić Company“, *Improving the competitiveness of enterprises and national economies*, Tematski zbornik, Ekonomski fakultet Univerziteta u Nišu, str. 269-285, ISBN 978-86-6139-137-8, M14;

18. **Stevanović, T.**, Ivanović-Đukić, M., Lepojević, V. (2017). „Impact of the Financial Structure on the Efficiency of Entrepreneurs in Serbia“, *Montenegrin Journal of Economics* Vol. 13, No. 3, str. 19-30, <http://www.mnje.com/sites/mnje.com/files/mnje- vol. 13 no. 3 0.pdf>, doi: 10.14254/1800-5845/2017.13-3.2, Print edition ISSN 1800-5845 Web edition ISSN 1800-6698, COBISS.CG-ID 9275920, M23, **(Emerging SCI)**;
19. Станковић, Ј., **Стевановић, Т.** (2017). „Анализа пословних перформанси у индустрији информационих технологија“, Зборник радова са 12. Конгреса рачуновођа и ревизора Црне Горе – *Рачуноводство и ревизија као фактор унапређења усјешности пословања*, октобар 2017, Бечићи, стр. 313-337, ISBN 978-9940-9399-7-7, COBISS.CG-ID 34072336, M33;
20. **Стевановић, Т.** (2017). „Информациона подршка стратегијског управљачког рачуноводства управљању политичким ризиком у мултинационалним компанијама“, *Конкурентност и одрживи развој привреде Републике Србије*, Едитори: Јадранка Ђуровић, Марија Радосављевић, Економски факултет Универзитета у Нишу, стр. 679-693, ISBN 978-86-4139-144-6, M45;
21. **Stevanović, T.**, Novičević-Čečević, B. (2018). „Balanced Scorecard and Lean business concept“, *Facta Universitatis, Economics and Organization*, Vol 15, No 2, University of Niš, str. 149-163, UDC 65.015.25, <http://casopisi.junis.ni.ac.rs/index.php/FUEconOrg/article/view/3362/2392>, <https://doi.org/10.22190/FUEO1802149S>, ISSN 0354 – 4699 (Print), ISSN 2406 – 050X (Online), M51;
22. Petrović-Randelović, M., **Stevanović, T.** (2018). „The interdependence between environmental and social performances and company's economic value: the case study of Titan Cement Kosjerić“, *Facta Universitatis, Economics and Organization*, Vol 15, No 3, University of Niš, str. 279-293, UDC 502/504:65.015.25 005.35, <http://casopisi.junis.ni.ac.rs/index.php/FUEconOrg/article/view/4008/2594>, <https://doi.org/10.22190/FUEO1803279P>, ISSN 0354 – 4699, (Print), ISSN 2406 – 050X (Online), M51;
23. Petrović-Randelović, M., **Stevanović, T.** (2018). „The relationship analysis between social and environmental performances and economic value of the bank: the example of banca Intesa Beograd“, *Building competitiveness: Micro and Macro Aspects, Improving the competitiveness of enterprises and national economies*, Tematski zbornik, Ekonomski fakultet Univerziteta u Nišu, str. 87-105, UDC 336.71:502.131.1, ISBN 978-86-6139-159-0, COBISS.SR-ID 2656645524, M14;
24. **Стевановић, Т.** (2018). „Рачуноводствена информационоа подршка управљању трансферним ценама, *Конкурентност и одрживи развој привреде Републике Србије*, Едитори: Јадранка Ђуровић, Марија Радосављевић, Економски факултет Универзитета у Нишу, UDC 657.05, стр. 487-499, ISBN 978-86-6139-161-3, COBISS.SR-ID 268172044, M45;
25. **Stevanović, T.**, Ivanović-Đukić, M., Rađenović, T., Radović, O. (2018). „The impact of national intellectual capital on the economic growth in the South-Eastern European Countries“, *Zbornik radova Ekonomskog fakulteta u Rijeci: časopis za ekonomsku teoriju i praksu/Proceedings of Rijeka Faculty of Economics: Journal of Economics and Business*, Vol. 36, No. 2, pp. 777-800, UDC: 005.336.4:330.35>(4-12), <https://www.efri.uniri.hr/upload/13-Stevanovic%20et%20al-2018-2.pdf>, <https://doi.org/10.18045/zbefri.2018.2.777>, Print ISSN: 1331-8004; Online ISSN:18446-7520, M23, **(Impact Factor 2017 - 0,514)**;
26. Novičević-Čečević, B., **Stevanović, T.** (2018). „Balanced Scorecard as information basis of Lean managers in hospitality sector“, *Modern management tools and economy of tourism sector in present era*, 3rd International thematic monograph – thematic proceedings, Belgrade: Association of Economists and Managers of the Balkans in cooperation with the Faculty of Tourism and Hospitality, pp. 299-309, <https://doi.org/10.31410/tmt.2018.299>, doi:<https://doi.org/10.31410/tmt.2018.299>, M14;
27. **Stevanović, T.**, Petrović-Randelović, M. (2018). „Strategijski modeli upravljanja performansama preduzeća“, *Leadership & Management: Integrated Politics of Research and Innovations, Fourth International Scientific Business Conference LIMEN 2018*, Belgrade,

- Serbia, December 13, 2018, str. 233-239, <https://doi.org/10.31410/limen.2018.233>, doi: <https://doi.org/10.31410/limen.2018.233>, ISBN 978-86-80194-15-8, COBISS.SR-ID 273745676, M33;
28. **Stevanović, T.**, Martić, V., Rastić, A. (2018). „Balanced Scorecard BSC and European Foundation for Quality Management EFQM, comparative and integral approach“, *Economics & Economy*, Vol. 6, No. 11-12, December 2018., str. 119-135, UDC 33 (51), Print edition: ISSN 2336-9213, Web edition: ISSN 2336-9221, COBISS.CG-ID 21910544, M51;
  29. **Стевановић, Т.**, Митровић, М. (2019). „Улога управљачког рачуноводства у интегрисаном извештавању о одрживом развоју“, *Регионални развој и демографски шокови земаља југоисточне Европе*, Ниш, јун, 2019, стр. 533-542, UDK 657.05, ISBN 978-86-6139-178-1, COBISS.SR-ID 276959244, M63;
  30. **Стевановић, Т.**, Станковић, Ј. (2019). „Утицај рачуноводственог обухватања лизинга на финансијске перформансе и вредност предузећа“, Зборник радова са 14. Међународног Конгреса рачуновођа и ревизора Црне Горе – *Сусрећ рачуноводства, пореза и банкарства: Корпоративно извештавање – Quo Vadis?*, октобар, 2019, Београд, стр. 494-513, ISBN 978-9940-9399-9-1, COBISS.CG-ID 39247888, M31;
  31. **Stevanović, T.**, Antić, L.J., Savić, A. (2019). „Specificity of performance measurement in the Ministry of Defense and the Serbian Armed Forces“, *Facta Universitatis, Economics and Organization*, Vol 16, No 3, University of Niš, str. 283-297, UDC 65.015.25:335(497.11), <http://casopisi.junis.ni.ac.rs/index.php/FUEconOrg/article/view/5250/3243>, <https://doi.org/10.22190/FUEO1903283S>, ISSN 0354 – 4699, (Print), ISSN 2406 – 050X (Online), M51;
  32. **Stevanović, T.**, Petrović-Randelović, M. (2019). „The relationship analysis between environmental and economic performances of the bank: the example of Eurobank“, *Improving enterpris competitiveness*, Tematski zbornik, Faculty of Economics, University of Niš, str. 195-210, UDC 502:005.332.1, ISBN 978-86-6139-181-1, COBISS.SR-ID 277379340, M14;
  33. Rastić, A., Đukić, T., **Stevanović, T.** (2019). „Računovodstveni tretman i uticaj nematerijalne aktive na kreiranje novčanih tokova“, *Contemporary economic trends: technological development and challenges of competitiveness*, 50-th International Scientific Conference, Faculty of Economics, University of Niš, 18 October, 2019, str. 299-308, UDC 657, ISBN 978-86-6139-193-4, COBISS.SR-ID 280655628, M33;
  34. **Стевановић, Т.** (2019). „Анализа профитабилности производа и купаца као информациона подршка стратегијском управљању трошковима предузећа“, *Дигитална трансформација у функцији привредног развоја Републике Србије*, Едитори: Тадија Ђукић, Драгана Раденковић Јоцић, Економски факултет Универзитета у Нишу, стр. 469-484, UDC 657.05 005, ISBN 978-86-6139-196-5, COBISS.SR-ID 281253388, M45;
  35. **Stevanović, T.**, Rastić, A. (2019). „Accounting treatment of brand as an intangible asset of enterprises“, *Economic Outlook*, Vol 21, No 2, Faculty of Economics, University of Priština, str. 65-78, <http://www.ekonomskipogledi.pr.ac.rs/Ekonomski%20pogledi/2-2019%20PDF/EP%202-2019.pdf>, UDC 657. 2, ISSN 1450-7951 Online ISSN 2334-7570, COBISS.SR-ID 65640962, M52;
  36. Ivanović-Đukić, M., **Stevanović, T.**, Rađenović, T. (2019). „Does digitalization affect the contribution of entrepreneurship to economic growth?“, *Zbornik radova Ekonomskog fakulteta u Rijeci: časopis za ekonomsku teoriju i praksu/Proceedings of Rijeka Faculty of Economics: Journal of Economics and Business*, Vol. 37, No. 2, pp. 653-679, UDC: 334.722:330.35:004, <https://www.efri.uniri.hr/upload/ZBORNIK%202019/15-Ivanovic-Djukic%20et%20al-2019-2.pdf>, <https://doi.org/10.18045/zbefri.2019.2.653>, Print ISSN: 1331-8004; Online ISSN:18446-7520 (**Impact Factor 2017 - 0,514**), M23.

## 2. ЦИТИРАНОСТ РАДОВА У ДОМАЊОЈ И СТРАНОЈ ЛИТЕРАТУРИ

Потврда квалитета радова др Татјане Стевановић проистиче из њихове цитираности у научној и стручној литератури у земљи и иностранству. Издвојени су следећи цитати:

Новићевић, Б., Антић, Љ., **Стевановић, Т.** (2006). *Управљање перформансама предузећа*, Економски факултет Универзитета у Нишу, цитирана у:

1. Дмитровић Шапоња, Љ. (2009). „Мерење перформанси пословног субјекта „EVA“ методом у условима глобалне кризе“, Зборник радова са 13. Конгреса СРППС, Бања Врућица, цитирано на странама 155. и 156.
2. Малинић, С. (2010). „Рачуноводствена информациона подршка менаџменту предузећа у генерисању вредности за стејкхолдере“, Зборник радова са 14. Конгреса СРППС, Бања Врућица.
3. Малинић, С. (2011). „Трансферне цене као фактор перформанси предузећа и пословних сегмената у контексту МСФИ 8“, Зборник радова са 15. Конгреса СРППС, Бања Врућица, цитирано на страни 96.
4. Малинић, С. (2013). „Савремена мерила перформанси у функцији циљева корпоративног предузећа“, Зборник радова са 17. Конгреса СРППС, Бања Врућица, цитирано на страни 30.
5. Павловић, В. (2015). Актуелна питања мерења и управљања перформансама пословних система, *Рачуноводство*, 59(3), стр. 55-67, СРПС, Београд, UDC 005.52; 657.05; ISSN 1450-6114; COBISS.SR-ID 139739399; <http://www.srrs.rs/Racuno/PDF/2015/3-2015.pdf>, цитирано на страни 60.
6. Марић Д., Павловић, В. (2016). *Системи за мерење перформанси* (стр.1 - 254), Економски факултет Универзитета у Приштини, СР 657.05; 005.52; ISBN 978-86-80127-80-4; COBISS.SR-ID 22629454.
7. Павловић, В., Кнежевић, Г., Тушевљак, С. (2016). Balanced scorecard концепт: Реална потреба или помодарство, *Нови економисти* - часопис за економску теорију и праксу, 10(19), стр. 169-176; UDC: 005.216:334.722 DOI: 10.7251/NOE1619169P; Универзитет Источно Сарајево, Факултет пословне економије Бјелина, ISSN: 1840-2313, <http://www.noviekonomist.info/pdf/ekonomist19-.pdf>, цитирано на страни 167.

**Стевановић, Т.** (2007). „Balanced Scorecard у функцији реализације пословне стратегије предузећа“, *Рачуноводство*, 11-12, цитиран у:

1. Марић Д., Павловић, В. (2016). *Системи за мерење перформанси* (стр.1 - 254). Економски факултет Универзитета у Приштини. СР 657.05; 005.52; ISBN 978-86-80127-80-4; COBISS.SR-ID 22629454.
2. Павловић, В., Кнежевић, Г., Тушевљак, С. (2016). Balanced scorecard концепт: Реална потреба или помодарство, *Нови економисти* - часопис за економску теорију и праксу, 10(19), стр. 169-176; УДК: 005.216:334.722 DOI: 10.7251/NOE1619169P; Универзитет Источно Сарајево, Факултет пословне економије Бјелина, ISSN: 1840-2313, <http://www.noviekonomist.info/pdf/ekonomist19-.pdf>, цитирано на страни 167.

Крстић, Б., **Стевановић, Т.**, Џунић, М. (2011). Одређени аспекти мерења перформанси у организацијама јавног сектора“, *Економске теме*, 3, , стр. 433-448, ISSN 0353-8648, цитиран у:

1. Веселиновић, П. (2014). Реформа јавног сектора као кључна детерминанта успешности транзиције привреде Републике Србије, *Економски хоризонти*, Вол. 16, бр. 2, стр. 137-155, [http://www.horizonti.ekfak.kg.ac.rs/sites/default/files/Casopis/2014\\_2/SR/Petar\\_Veselinovic.pdf](http://www.horizonti.ekfak.kg.ac.rs/sites/default/files/Casopis/2014_2/SR/Petar_Veselinovic.pdf), цитирано на страни 144.
2. Петровић, Т., Радовановић, Ј. (2016). Мјерење и евалуација пословних перформанси у непрофитном сектору, Зборник радова Економског факултета Брчко, Година 10, број 10, стр. 31-47; <http://doisrpska.nub.rs/index.php/ZREFB/article/view/4030/3849>, цитирано на страни 37.

Радукић, С. **Стевановић, Т.**, (2011). „Иновативност као фактор унапређења конкурентности и равномернијег регионалног развоја са освртом на Србију“, *Регионални развој и демографски шокови земаља југоисточне Европе*, јун, 2011., цитиран у:

1. Станковић, Ј., Јанковић-Милић, В., Стојановић, Б, Пешић, М. (2013). „Competitiveness of Serbia and the Balkan Countries: The Role of Inovation“, 10th International Conference

*Developments in Economic Theory and Policy*, June 27-28, Bilbao, Spain, University of Cambridge, UK and University of Basque Country, Spain.

**Stevanović, T., Stanković, J.** (2011). „Analysis of capital and liquidity requirements compliance in banking sector in Serbia“, *Facta Universitatis, Economics and Organization*, бр. 3 вол. 8, цитиран у:

1. Домановић, В., Јакшић, М., Мимовић, П. (2014). “Balanced Scorecard and analytic network process in performance measurement and strategy evaluation: a case study”, *Теме, часопис за Друштвене Науке*, XXXVIII, бр. 4, <http://teme2.junis.ni.ac.rs/public/journals/1/previousissues/teme4-2014/teme%204-2014-04.pdf>, цитирано на страни 1464.

**Stevanović, T., Petrović-Randelović, M.** (2012). „Sustainability Balanced Scorecard and Eco-efficiency analysis“, *Facta Universitatis, Economics and Organization*, 9(2), цитиран у:

1. Кнежевић, Г., Павловић, В., Стевановић, С. (2017). Извештавање о одрживом развоју – карактеристике, ограничења и перспективе у Републици Србији, *Пословна економија*, 10(1), стр. 83-102, <https://educons.edu.rs/wp-content/uploads/2016/01/Knjiga-2017-1.pdf>, цитирано на страни 84.

**Стевановић, Т., Радукић, С.** (2012). „Подстицање иновативности предузећа са освртом на Европску Унију“, *Регионални развој и демографски шокови земаља југоисточне Европе*, јун, цитиран у:

1. Ivanovich Evtushenko, E., Nikolaevna Ryapukhina, V., Viktorovna Suprun, E. (2013). “Analysis of the Feasibility and Advisability of Venture and Public Sources of Innovative Projects Financing in the Russian Federation”, *World Applied Sciences Journal* 24 (12): 1656-1661, [https://www.idosi.org/wasj/wasj24\(12\)13/16.pdf](https://www.idosi.org/wasj/wasj24(12)13/16.pdf), цитирано на страни 1659.

Новићевић, Б., Антић, Љ., **Стевановић, Т.** (2013). *Концепти управљања пројектима у функцији реализације конкурентских стратегија*, Економски факултет Универзитета у Нишу, цитирана у:

1. Малинић, С. (2014). „Рачуноводствено извештавање у функцији развоја конкурентских стратегија“, *Рачуноводство и менаџмент приватној и јавној сектору*, 45. Симпозијум СРПС, Златибор.
2. Ђорђевић, М., Новићевић, Б. (2014). Synergistic effects of internal audit and lean-six sigma concept on business process improvement, *Facta Universitatis, Economics and Organization*, Vol. 11, No. 3, <http://casopisi.junis.ni.ac.rs/index.php/FUEconOrg/article/view/420/441>, цитирано на страни 240.

Антић, Љ., **Стевановић, Т.** (2013). „Квалитет и време као кључни фактори унапређења конкурентности предузећа“, *Теме*, ТМ, г. XXXVII, бр. 1, јануар-март, цитиран у:

1. Јањић, В., Карапавловић, Н., Дамјановић, Ј., (2017). Techniques of strategic cost management-the case of Serbia, *Теме*, Vol XLI, No 2, <http://teme2.junis.ni.ac.rs/index.php/TEME/article/view/334/208>, цитирано на страни 444.

**Стевановић, Т., Марковић, И.** (2014). „Улога стратегијског управљачког рачуноводства у мерењу и контроли перформанси мултинационалних компанија“, *Економске шеме*, Вол. 52 (4), стр. 447-470, ISSN 0353-8648, цитиран у:

1. Cui, P. (2017). The Research on Strategic Human Resource Management and the HR Scorecard, *Advances in Social Science, Education and Humanities Research*, Vol. 155, 228-231, <https://www.atlantis-press.com/proceedings/ichssd-17/25888704>, цитирано на страни 228.

Petrović-Randelović, M., **Stevanović, T.** (2015). „Impact of environmental responsibility on the company eco-efficiency“, Thematic collection of papers of international significance - *The determinants of competitiveness*, Faculty of Economics, University of Niš, стр. 31-46, цитиран у:

1. Којић, Н., Кнежевић, Г., Павловић, В. (2018). Извештавање о животној средини: између парадигми корпоративног управљања и друштвено одговорног пословања, *Ecologica*, Vol 25, No 91, стр. 717-720.

Petrović-Randelović, M., **Stevanović, T.**, Ivanović-Đukić, M. (2015). Impact of Corporate social responsibility on the competitiveness of multinational corporations, *Procedia Economics and Finance*, 19(1) 332-341. ISSN: 2212-5671; DOI: 10.1016/S2212-5671(15)00034, цитиран у:

1. Cunha, L., Ceryno, P., Leiras, A. (2019). Social supply chain risk management: A taxonomy, a framework and a research agenda, *Journal of Cleaner Production*, 220 (20), pp. 1101-1100, <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0959652619305827>.
2. Gallardo-Vazquez, D., Valdez-Juarez, L., Lizcano-Alvarez, J. (2019). Corporate Social Responsibility and Intellectual Capital: Sources of Competitiveness and Legitimacy in Organizations Management Practices, *Sustainability*, 11(20), 5843; <https://doi.org/10.3390/su11205843>; <https://www.mdpi.com/2071-1050/11/20/5843/html>.
3. Garcia Mestanza, J., Cerezo Medina, A., Cruz Morato, MA. (2019). A Model for Measuring Fair Labour Justice in Hotels: Design for Spanish Case, *Sustainability*, 11(17), 4639; <https://doi.org/10.3390/su11174639>; <https://www.mdpi.com/2071-1050/11/17/4639/html>.
4. Ilnytsky, D., Bezrukova, N., Svichkar, V. (2018). Competitive Advantages of Transnational Corporations under the Global Economy Conditions, *Економика и регион наука*, 1 (68), pp. 118-126; <http://journals.nupp.edu.ua/eir/article/view/1023>.
5. Dielin, M. (2018). Socio-economic responsibility of entrepreneurship: impact on business and society, *European Cooperation*, 11(30), pp. 7-17; <http://www.welcmconsulting.pl/index.php/we/article/view/358/843>.
6. Којић, Н., Кнежевић, Г., Павловић, В. (2018). Извештавање о животној средини: између парадигми корпоративног управљања и друштвено одговорног пословања, *Ecologica*, 25(91), стр. 717-720.
7. Sulistiarini, EB., Suparman, S., Santoso, PB., Pambudi Tama, I. (2018). A conceptual framework of sustainable development strategy as “corporate responsibility” in manufacturing industry, *Environmental Quality Management*, 27(3), pp. 147-161; <https://onlinelibrary.wiley.com/doi/abs/10.1002/tqem.21539>
8. Bogo, A., Henning, E. (2017). Programa socioambiental e os principios de relacionamento com od stakeholders, *Revista Producao*, 19(1), pp. 25-38; <https://producaoonline.org.br/rpo/article/view/2742>.
9. Dos, A. (2017). The Effect of Foreign Equity Ownership on Corporate Social Responsibility: Empirical Evidence from Poland, *e-Finance*, 13(3), pp. 66-75; [https://content.sciendo.com/configurable/contentpage/journals\\$002ffiqf\\$002f13\\$002f3\\$002farticle-p66.xml](https://content.sciendo.com/configurable/contentpage/journals$002ffiqf$002f13$002f3$002farticle-p66.xml).
10. Dielini, M. (2017). Socio-Economic Responsibility of Entrepreneurs: Impacts on Business and Society, *Współpraca Europejska (European Cooperation)*, 30(11), pp. 17-24. e-ISSN 2545-3483, ISSN 2449-7320, <https://european-cooperation.eu/index.php/EC/issue/view/31/11-30>.
11. Сапунцов Андрей Леонидович (2015). Факторы креативности в потребительских предпочтениях африканцев как элемент обеспечения конкурентоспособности ТНК развивающихся стран (Creative Factors in Preferences of African Consumers as the Competitiveness Element of TNCs from Developing Countries), *Креативная экономика (Creative Economy)*, 9(7), pp. 897-916. ISSN: 1994-6929 (print), ISSN 2409-4684 (online), DOI: 10.18334/ce.9.7.505, <https://creativeconomy.ru/lib/9063>.

**Stevanović, T.**, Ivanović-Djukić, M., Lepojević, V. (2017). Impact of the Financial Structure on the Efficiency of Entrepreneurs in Serbia, *Montenegrin Journal of Economics*, 13(3), 19-30; Print ISSN: 1800-5845; Online ISSN: 1800-6698; <http://dx.doi.org/10.14254/1800-5845/2017.13-3.2>, цитиран у:

1. Cabinova, V., Onuferova, E., Gallo, P., Gallo, J. (2018). A Comparative Analysis of Modern Performance Methods in Economic Practice, *Montenegrin Journal of Economics*, 14 (4), 85-096, DOI: 10.14254/1800-5845/2018.14-4.6; [http://mnje.com/sites/mnje.com/files/085-096-cabinova\\_et\\_al.pdf](http://mnje.com/sites/mnje.com/files/085-096-cabinova_et_al.pdf), цитирано на страни 87.

2. Paais, M. (2018). Effect of work stress organizational culture and job satisfaction toward employee performance in bank Maluku, *Academy of Strategic Management Journal*, 17(5), <https://www.abacademies.org/articles/effect-of-work-stress-organization-culture-and-job-satisfaction-toward-employee-performance-in-bank-maluku-7564.html>.

### **3. НАУЧНО-ИСТРАЖИВАЧКА И СТРУЧНА АКТИВНОСТ – УЧЕШЋЕ У НАУЧНИМ ПРОЈЕКТИМА**

Др Татјана Стевановић је у досадашњој научно-истраживачкој каријери учествовала као истраживач у раду два научно-истраживачка пројекта националног карактера и четири научно-истраживачка пројекта Економског факултета Универзитета у Нишу.

#### **а) Научни пројекти националног карактера које је финансирао ресорно Министарство Републике Србије**

- *Пројекат Министарства за науку, технологије и развој Републике Србије „Остваривање димензија управљања предузећима у Србији у условима либерализације и глобализације“, бр. 1908, за период 2001-2005. Носилац пројекта је Економски факултет Универзитета у Нишу.*
- *Пројекат Министарства просвете, науке и технолошког развоја Републике Србије „Унапређење конкурентности јавној и приватној сектору Србије умрежавањем компетенција у процесу европских интеграција“, бр. 179066, за период 2011-2019. Носилац пројекта је Економски факултет Универзитета у Нишу.*

#### **б) Пројекти Центра за економска истраживања Економског факултета Универзитета у Нишу**

- „Наука и светска економска криза“, за период 12.2009. до 11.2012.
- „Антикризне политике и кризни процеси: изазови економске науке“, за период 12.2012-11.2015.
- „Конкурентност и одрживи развој привреде Републике Србије“, за период 12.2015-11.2018.
- „Дигитална трансформација у функцији привредног развоја Републике Србије“, за период 12.2019-11.2021.

### **III АНАЛИЗА И МИШЉЕЊЕ О НАУЧНИМ И СТРУЧНИМ РАДОВИМА КАНДИДАТА**

#### **1. АНАЛИЗА РАДОВА**

Радови које је др Татјана Стевановић објавила до избора у звање ванредни професор били су предмет анализе у извештајима приликом ранијих избора. Комисија у овом Извештају анализира најзначајније радове кандидата, објављене након последњег избора.

- Новићевић, Б., Антић, Љ., Стевановић, Т., Новићевић Чечевић, Б. (2019). *Збирка задатака из Управљачког рачуноводства и Рачуноводства трошкова*, Економски факултет у Нишу, стр. 309, ISBN 978-86-6139-186-6, COBISS.SR-ID 277423628.

Аутори у уџбенику разматрају методологију појединих система обрачуна трошкова, њихов управљачки аспект, као и методологију рачуноводственог планирања и контроле извршења буџета. Збирка задатака је апликативног карактера, па су теоријска разматрања у њој представљена у форми основних напомена о третираној проблематици. Поред решених хипотетичких примера, у збирци су дати и задаци за самосталан рад студената.

Проблематика у збирци је изложена у осам делова и то: (1) *Аналистичка оријентација, елементи и организационе претпоставке рачуноводства трошкова*; (2) *Функционисање система обрачуна по стварним трошковима*; (3) *Функционисање система обрачуна по стандардним трошковима*; (4) *Функционисање система обрачуна по варијабилним трошковима*; (5) *Функционисање обрачуна трошкова по активностима*; (6) *Информациони димензији управљачког рачуноводства*; (7) *Рачуноводствено буџетирање* и (8) *Контрола извршења буџета*.

Аутори у првом делу објашњавају аналитичку оријентацију, елементе и организационе претпоставке рачуноводства трошкова. Након теоријских разматрања, обрађени су задаци везани за утврђивање трошкова периода у појединим системима обрачуна трошкова. Поред урађених задатака, понуђени су и задаци за самостални рад који се односе на избор калкулације. Други и трећи део се односе на проблематику функционисања система обрачуна по стварним и стандардним трошковима. Појам, суштина и методологија ових система обрачуна представљени су у форми основних теоријских разматрања. Обрађени су задаци везани за поједине фазе укупне методологије обрачуна по стварним и стандардним трошковима и дати су задаци за самосталан рад. Четврти део се односи на функционисање обрачуна по варијабилним трошковима. Појам, суштина и методологија обрачуна по варијабилним трошковима дати су у форми основних напомена. Обрађен је задатак везан за шему биланса успеха, и дат задатак за самосталан рад. Пети део обрађује проблематику везану за обрачун трошкова по активностима. Размотрени су појам, суштина и претпоставке за функционисање овог система обрачуна трошкова у форми основних напомена. Обрађени су задаци везани за примену обрачуна трошкова по активностима и дати су задаци за самосталан рад. Шести део посвећен је информационим димензијама управљачког рачуноводства. У овом делу објашњавају се утицаји појединих система обрачуна трошкова на периодични резултат, методе формирања продајних цена, информациона основа за краткорочно пословно одлучивање и рачуноводствено извештавање по центрима одговорности. Дати су решени хипотетички примери и задаци за самосталан рад. Седми и осми део третирају проблематику рачуноводственог буџетирања и контроле извршења буџета. Појам, улога, значај и методологија рачуноводственог буџетирања и контроле извршења буџета приказани су у форми основних напомена. Обрађени су задаци везани за методологију рачуноводственог буџетирања и контроле извршења буџета, и дати задаци за самосталан рад.

- Антић, Љ., Стевановић, Т., Новићевић Чечевић, Б. (2019). *Концепти обрачуна и управљања трошковима у lean пословном окружењу*, Економски факултет у Нишу, стр. 317, ISBN 978-86-6139-195-8, COBISS.SR-ID 280656908, M42.

Монографија је резултат професионалног усавршавања и вишегодишњег рада аутора у проучавању савремених концепата обрачуна и управљања трошковима. Потреба за креирањем адекватнијег информационог система, као подршке усложњеним информационим захтевима менаџера на свим хијерархијским нивоима у lean пословном окружењу, довела је до тога да управљачко рачуноводство, као информациони ослонац менаџмента, проналази нове начине за продуковање релевантних информација и развија методе за идентификовање, мерење и обезбеђивање информација о критичним факторима пословног успеха којима је неопходно овладати, како би се успешно имплементирале конкурентске стратегије. У том смислу, јединственост ове монографије огледа се у савременом приступу управљању перформансама и целовитом сагледавању концепата обрачуна и управљања трошковима, чија је примена у условима савременог пословног амбијента од изузетног значаја. Предметна проблематика је изложена на 317 страница куцаног текста, а подељена је у три логички повезана дела која чине складну целину.

Први део монографије, *Имплементација стратегије као инструменти конкурентског позиционирања предузећа у савременим условима пословања*, односи се на имплементацију стратегије као један од инструмената конкурентског позиционирања предузећа у савременим условима пословања. Овај процес детаљно је објашњен, почев од дизајнирања организационе структуре и организационе културе као основа имплементације стратегије, преко стратегијске контроле као инструмента достизања стратегијских циљева до улоге буџетске контроле у

имплементацији стратегије предузећа. Комплексност и неизвесност савременог окружења доводе до појаве нових концепата организације кроз које се могу реализовати формулисане стратегије. Међу њима је и lean концепт пословања, који је мотивисан потребом за јачањем интерних конкурентских потенцијала предузећа. Lean концепт пословања усмерен је на идентификовање и елиминисање свих видова губитака путем координисаног тимског приступа. Овакав пословни систем треба да обезбеди свеобухватно побољшање перформанси, и то кроз редукцију трошкова, скраћење времена, поправљање квалитета и повећање флексибилности.

Успешност пословања lean предузећа зависи од ефикасног управљања трошковима предузећа. Сходно томе, долази до развоја нових концепата управљања трошковима. У другом делу монографије, *Концепти обрачуна и управљања трошковима као информациона основа у lean пословном окружењу*, пажња је посвећена концептима управљања трошковима и њиховом усмерењу ка овладавању критичним факторима пословног успеха. Концепт обрачуна трошкова по активностима, обрачуна циљног трошка и концепт теорије ограничења, као и њихова подобност за примену у lean пословним системима, језгровито су објашњени у овом делу монографије.

Трећи део монографије, *Lean рачуноводство као информациона основа имплементације стратегије предузећа*, прати концептуалне основе lean рачуноводства, обрачун трошкова тока вредности, и разматра информациону подршку овог дела рачуноводства свим менаџмент процесима у предузећу. Подршку усложњеним информационим захтевима менаџера пружају методе за идентификовање, мерење и обезбеђивање информација о критичним факторима пословног успеха које успешно развија lean рачуноводство, као информациона основа за полагање рачуна о стању и успеху, доношење пословних одлука, рачуноводствено планирање и мерење перформанси у lean предузећу. Аутори се осврћу и на могућности и ограничења примене lean рачуноводства у домаћим предузећима.

- **Stevanović, T.,** Ivanović-Đukić, M., Radenović, T., Radović, O. (2018). „The impact of national intellectual capital on the economic growth in the South-Eastern European Countries“, *Zbornik radova Ekonomskog fakulteta u Rijeci: časopis za ekonomsku teoriju i praksu/Proceedings of Rijeka Faculty of Economics: Journal of Economics and Business*, Vol. 36, No. 2, pp. 777-800, UDC: 005.336.4:330.35>(4-12), <https://www.efri.uniri.hr/upload/13-Stevanovic%20et%20al-2018-2.pdf>, <https://doi.org/10.18045/zbefri.2018.2.777>, Print ISSN: 1331-8004; Online ISSN:18446-7520, M23, (Impact Factor 2017 - 0,514).

Истичући значај интелектуалних ресурса, као највреднијих ресурса у ери економије знања, аутори у раду наглашавају да је интелектуални капитал постао покретач економског, друштвеног и културног развоја. Мобилизација и коришћење интелектуалних ресурса у предузећима доприносе креирању вредности, чиме се убрзава развој националних економија према економијама темељеним на знању и иновацијама. Могућност креирања економске вредности из интелектуалне имовине зависи како од способности менаџмента, тако и од имплементације одговарајућих пословних стратегија. Нове праксе управљања истраживањем и развојем имају за циљ да ближе повежу трошкове истраживања и развоја са пословном стратегијом предузећа, уз заокружен технолошки портфолио и приступ комплементарном знању.

Аутори у раду објашњавају да интелектуална имовина није у потпуности исказана у финансијским извештајима. Релативно неискривање нематеријалне имовине у рачуноводству, у комбинацији са њеним све већим значајем у процесу стварања вредности, указује на чињеницу да финансијски извештаји не обезбеђују комплетне информације о интелектуалној имовини за стејкхолдере предузећа. Неке компаније поред званичних финансијских извештаја производе извештаје о интелектуалном капиталу, али постоје велике разлике између компанија, сектора и земаља у погледу оваквог извештавања.

Знање, технологија и иновације постају све важнији извор конкурентности предузећа, кључни покретачи економског развоја и основа за националну конкурентност. Аутори у раду истражују утицај образовања, информационих технологија и иновација као одредница развоја националног интелектуалног капитала на економски раст у земљама југоисточне Европе. За мерење интелектуалног капитала националне економије коришћено је неколико мера,

повезаних са: управљањем знањем, управљањем иновацијама и управљањем интелектуалном својином. Резултати су показали позитивну и статистички значајну корелацију између БДП-а по становнику и примењених мера интелектуалног капитала. Истраживање је показало да повећање извоза високе технологије, пораст броја истраживача унутар функције Истраживање и развој и броја претплатника мобилних телефона имају позитиван и значајан утицај на економски раст. Аутори саветују појачану сарадњу између пословне заједнице, института и универзитета како би се постигли синергијски учинци у стварању и коришћењу националног интелектуалног потенцијала.

- **Stevanović, T., Ivanović-Đukić, M., Lepojević, V.** (2017). „Impact of the Financial Structure on the Efficiency of Entrepreneurs in Serbia“, *Montenegrin Journal of Economics* Vol. 13, No. 3, str. 19-30, <http://www.mnje.com/sites/mnje.com/files/mnje- vol. 13 no. 3 0.pdf>, doi: 10.14254/1800-5845/2017.13-3.2, Print edition ISSN 1800-5845 Web edition ISSN 1800-6698, COBISS.CG-ID 9275920, M23, (Emerging SCI).

Аутори у раду истичу да је финансијска стабилност један од највећих изазова српских предузетника. Притом, прибављање потребних финансијских средстава као и управљање токовима готовине представљају озбиљне проблеме који директно утичу на ефикасност пословања. Циљ рада је био да се идентификују кључни финансијски проблеми са којима су се предузетници у Србији суочавали у претходном периоду и предложе мере за њихово ублажавање или елиминисање. Аутори полазе од претпоставке да финансијска структура, трошкови финансирања и финансијски ризик имају велики утицај на ефикасност пословања предузетника у Србији. Применом методе корелационе и регресионе анализе, уз коришћење података Агенције за привредне регистре Републике Србије у периоду од 2004. до 2014. године, резултати до којих се дошло су показали да изузетно велики утицај на ефикасност предузетника у Србији имају високи трошкови финансирања и висок ниво финансијског ризика. У почетном периоду посматрања, када се пословна активност српских предузетника повећавала, раст задужености је позитивно утицао на ефикасност пословања (под утицајем финансијског леверица, а захваљујући ефектима опорезивања). Међутим, од 2007. године, повећање задужености доводи до смањења ефикасности пословања. Услед пада пословне активности, под дејством светске економске кризе, активира се негативно дејство финансијског леверица, које доводи до вишеструког смањења ефикасности пословања српских предузетника. Висок ниво финансијског ризика изазван повећањем задужености, резултирао је појавом дугорочне неефикасности. Степен финансијског леверица нагло је повећан после 2007. године, што указује на веома велики финансијски ризик и значајан негативан утицај лоше компоноване финансијске структуре на пословне резултате. На сличан закључак упућује однос дугорочног дуга према капиталу, који је све већи сваке године до 2009. што је довело до повећања финансијског ризика изнад прихватљивог нивоа. Ово је, пак, довело до смањења зарађивачке способности, постепеног топљења капитала и на крају до банкрота многих предузетника, нарочито у периоду после светске економске кризе.

Повећање дугорочних дугова током година и са њима повезан раст финансијских расхода узроковали су смањење ефикасности пословања предузетника у Србији. Повећање задужености условило је повећање финансијског ризика који је у периоду кризе довео до банкротства великог броја предузетника у Србији. У складу са добијеним резултатима предложене су мере чија примена треба да доведе до повећања ефикасности пословања предузетника у Србији у будућности.

- **Ivanović-Đukić, M., Stevanović, T., Rađenović, T.** (2019). „Does digitalization affect the contribution of entrepreneurship to economic growth?“, *Zbornik radova Ekonomskog fakulteta u Rijeci: časopis za ekonomsku teoriju i praksu/Proceedings of Rijeka Faculty of Economics: Journal of Economics and Business*, Vol. 37, No. 2, pp. 653-679, UDC: 334.722:330.35:004, <https://www.efri.uniri.hr/upload/ZBORNIK%202019/15-Ivanovic-Djukic%20et%20al-2019-2.pdf>, <https://doi.org/10.18045/zbefri.2019.2.653>, Print ISSN: 1331-8004; Online ISSN:18446-7520 (**Impact Factor 2017 - 0,514**), M23.

Све већи ниво неизвесности у светској економији убрзава развој флексибилних предузетничких активности. Допринос предузетништва привредном расту се повећава, при чему се конкурентска предност преноси на мала и новонастала предузећа. Предузетници могу увести важне иновације уласком на тржишта са новим производима или производним процесима, могу повећати продуктивност и побољшати знање о технолошким могућностима и преференцијама потрошача. Унапређење производа или процеса значајно утиче на унапређење квалитета економских перформанси предузећа. С тим у вези, иновације су фокусиране на скраћење времена реализације производног процеса, убрзање развоја нових производа и стварање нових организационих структура. Пословна креативност и иновације, укључене у предузетничке активности, као и резултирајући процес учења, убрзавају развој доминантне комбинације дизајна производа и тржишта, повећавају продуктивност и подстичу економски раст.

Основни циљ аутора у овом раду је идентификовање облика предузетничке активности који имају највећи допринос економском расту у условима дигитализације у одређеним регионима ЕУ. Анализа испитује утицај различитих облика предузетничке активности: развој нових производа, развој нових технологија, висока оријентисаност ка расту и просечна оријентисаност ка расту, у 21 земљи ЕУ. Поред тога, аутори испитују допринос различитих облика предузетничке активности привредном расту између региона, који се међусобно разликују у степену дигитализације. Хипотезе су тестиране користећи хијерархијску регресију са панел подацима за период од 2010. до 2017. Резултати истраживања потврђују разлике у доприносу појединих врста предузетништва привредом расту у земљама ЕУ, као и утицај дигитализације на однос предузетништва и привредог раста. Предузетништво високог раста и предузетништво у развоју нових технологија имају највећи допринос привредом расту у земљама које карактерише већи степен дигитализације. С друге стране, просечно очекивање раста предузетништва и предузетништво са новим производима имају доминантну улогу у привредом расту у земљама с нижим нивоима дигитализације.

- Petrović-Randelović, M., **Stevanović, T.**, Ivanović-Đukić, M. (2015). „Impact of corporate social responsibility on the competitiveness of multinational corporations“, *Procedia Economics and Finance*, 19, str. 332 – 341, <https://core.ac.uk/download/pdf/82705489.pdf>, doi: 10.1016/S2212-5671(15)00034-9, ISSN 2212-5671, M24.

Рангирање кључних фактора успеха по значају се мења суочавањем предузећа са различитим изазовима и јачањем конкуренције. У тако променљивом окружењу, предузећа би требало да посвете пажњу снажној тржишној оријентацији и релевантним способностима, ефикасном управљању, јакој менаџмент подршци при остваривању циљева, високој организационој способности и управљачкој кохерентности, већој расположивости и бољем приступу ресурсима. Све заступљенија истраживања везују се за аспекте животне средине и одрживог развоја. Ови фактори се све више посматрају као критични у креирању позитивног имиџа компаније у савременим условима пословања. Мултинационалне компаније, као покретач развоја светске економије, данас посвећују више пажње интеграцији димензија одрживости у своје пословање. Укључивање аспеката управљања утицајем корпоративних активности на друштвени развој и животну средину је у функцији одрживог пословања. Развој кључних компетенција у области разрешавања социјалних и еколошких питања је предуслов за постизање и одржавање конкурентске предности мултинационалних компанија на савременом тржишту. Поред тога, дугорочно укључивање нефинансијских аспеката пословања позитивно утиче на финансијске перформансе и повећање корпоративне репутације међу кључним актерима, као и на побољшање конкурентских перформанси корпорације.

Циљ овог рада је објашњење утицаја корпоративне друштвене одговорности на конкурентност мултинационалних компанија. Сходно томе, аутори анализирају утицај друштвено одговорне праксе на кључне факторе конкурентности предузећа. За остваривање јаке конкурентске предности предузећа на тржишту важан предуслов је трошкова ефикасност. Интегрисаност трошковне ефикасности и ценовне предности обезбеђује лојалност потрошача, док у супротном, постоји могућност преоријентације купаца на понуду главних конкурената на тржишту. Квалитет укључује сва својства и карактеристике производа, процеса и активности,

па је континуирано побољшање квалитета, праћено снижењем трошкова, неопходно за успешно пословање предузећа и побољшање његове конкурентске позиције. Конкурентско тржиште захтева краће време дизајнирања и развоја нових производа и услуга, време циклуса производње и време одговора на захтеве потрошача. Сходно томе, неопходно је фокусирати се на унапређење ових временских димензија. Иновација, као стратегијски начин остварења конкурентске предности, укључује како нову технологију тако и нови начин обављања послова. Она се може манифестовати у новом дизајну производа, новом производном процесу, новом начину обуке људи или новом приступу тржишту. Када компанија једном оствари предност путем иновације, може је одржати само континуираним унапређењима.

- Antić, L.J., **Stevanović, T.**, Gudurić, J. (2015). „Determination of transfer pricing in multinational companies“, *Facta Universitatis, Economics and Organization*, Vol 12, No 1, University of Niš, str. 27-39, UDC 338: 334.726, <http://casopisi.junis.ni.ac.rs/index.php/FUEconOrg/article/view/885/712>, ISSN 0354 – 4699 (Print), ISSN 2406 – 050X (Online), M51.

Циљ овог рада је да се домаћој и стручној јавности укаже на феномен трансферних цена и његове последице на пословање мултинационалних компанија. Трансферне цене морају бити дефинисане и утврђене тако да омогуће хармонизацију циљева свих филијала и пословање компаније као јединствене целине. Како би се оцена перформанси филијала заснивала на правилним и реалним основама, неопходно је примењивати адекватан метод за формирање трансферних цена. Аутори у раду објашњавају да трансферне цене по којима ће се производи и услуге размењивати зависе од конкретног метода који се примењује, али и од степена искоришћености постојећих капацитета компаније. Када филијала која продаје производе и услуге ради на нивоу пуне запослености својих капацитета, њен опортунитетни трошак једнак је тржишној цени, што одређује горњу границу трансферне цене. У случају постојања довољно слободних капацитета, доњу границу трансферне цене одређује износ маргиналних трошкова филијале - продавца. Реализацијом интернационалних трансфера, мултинационале компаније остварују бројне циљеве међу којима су: нижи порези, царине и дажбине, мањи спољнотрговински ризици, боља конкурентска позиција и бољи односи са другим државама. Улога трансферних цена у минимизирању пореза на добит издваја се као најзначајнија. Пребацивањем профита из филијала лоцираних у земљама са високим пореским стопама у филијале земаља са ниским пореским стопама, мултинационалне компаније максимизирају профит након опорезивања на нивоу целе компаније. На овај начин, мултинационалне компаније постају још снажније и утицајније на конкретном тржишту.

- **Stevanović, T.**, Novičević-Čečević, B. (2018). „Balanced Scorecard and Lean business concept“, *Facta Universitatis, Economics and Organization*, Vol 15, No 2, University of Niš, str. 149-163, UDC 65.015.25, <http://casopisi.junis.ni.ac.rs/index.php/FUEconOrg/article/view/3362/2392>, <https://doi.org/10.22190/FUEO1802149S>, ISSN 0354 – 4699 (Print), ISSN 2406 – 050X (Online), M51.

Аутори у овом раду испитују компатибилност Balanced Scorecard-a и Lean концепта пословања, и степен у којем Balanced Scorecard следи основне принципе Lean концепта. Резултати истраживања показују да се Balanced Scorecard може применити у Lean компанијама првенствено зато што узима у обзир вредност испоручену купцима и на основу те вредности формира мере перформанси у датим перспективама. Како је вредност један од кључних принципа Lean пословног концепта, јасно је да је овај систем мерења перформанси погодан за употребу у модерном пословном окружењу. Такође, важан аспект Balanced Scorecard-a односи се на интерне процесе и учење и раст, који заузимају значајно место у Lean предузећима. Да би успешно постигле мере перформанси у перспективи интерних пословних процеса, попут времена производње, критеријума квалитета, времена продаје, компаније би требало да примене једну од техника Lean пословног концепта - мапирање „токова вредности”. Полазна основа за успостављање Lean производње у предузећу јесте мапирање „токова вредности”.

Мапирање вредности је полазиште за стварање непрекидног протока кроз све процесе у компанији. Мапа тока вредности представља слику свих процеса који се обављају у компанији, од снабдевања сировинама до испоруке готовог производа купцима или пружања услуга. Учење и раст важни су аспекти модерних компанија и као такви су укључени у Lean концепт пословања и Balanced Scorecard. У том смислу, потребно је створити организацију која може трајно производити вредност за купце, прилагођавајући се њиховим различитим захтевима. Успех компаније директно ће зависити од способности менаџера да користе своје знање и вештине како би ускладили циљеве запослених са циљевима компаније и допринели њиховом унапређењу. Формирањем Lean компаније могуће је брже пласирати производе, повећати продају и развити ефикаснију стратегију.

- Petrović-Randelović, M., Stevanović, T. (2018). „The interdependence between environmental and social performances and company's economic value: the case study of Titan Cement Kosjerić“, *Facta Universitatis, Economics and Organization*, Vol 15, No 3, University of Niš, str. 279-293, UDC 502/504:65.015.25 005.35, <http://casopisi.junis.ni.ac.rs/index.php/FUEconOrg/article/view/4008/2594>, <https://doi.org/10.22190/FUEO1803279P>, ISSN 0354 – 4699, (Print), ISSN 2406 – 050X (Online), M51.

Главни допринос рада огледа се у наглашавању значаја реализације друштвено одговорне праксе у компанијама из области индустрије цемента за унапређење свих аспеката одрживог пословања, финансијског, еколошког и социјалног. У раду је извршено испитивање односа између еколошких и социјалних перформанси и економске вредности компаније на примеру Титан цементаре Косјерић, са циљем да се допринесе јаснијем разумевању значаја интеграције принципа одрживог развоја у пословне стратегије и процесе. Истраживање је спроведено коришћењем података о одабраним финансијским и нефинансијским перформансама компаније из Извештаја о друштвено одговорном пословању и одрживом развоју за период од 2011. до 2015. године. У циљу потврђивања полазних хипотеза коришћени су метод анализе, метод синтезе и метод корелационе анализе. Резултати истраживања указују да постоји висок степен међузависности између еколошких и социјалних перформанси и економске вредности компаније, што је у складу са обавезивањем компаније на извештавање о одрживом развоју и друштвено одговорном пословању. Свестан значаја програма одрживог развоја за финансијске перформансе компаније и директног утицаја производње цемента на животну средину, менаџмент компаније преузео је пуну одговорност у погледу поштовања принципа одрживог развоја. Поштовање етичких кодекса, континуирано спровођење активности ка унапређењу компетенција и знања запослених, као и стално иновирање процеса производње увођењем технологије која је мање еколошки интензивна, доприносе повећању економске вредности компаније подстицајући позитивне промене у друштвеној и животној средини.

Аутори констатују да еколошка и друштвена компонента одрживог пословања могу бити стратешки кључне ставке за које се морају идентификовати одговарајући показатељи. Кључне мере перформанси указују на достизање резултата у свакој перспективи Balanced Scorecard-a. Еколошки и социјални аспекти могу бити представљени мерама којима треба ефикасно управљати да би се осигурало успешно извршење пословних активности. Сходно томе, ови аспекти и показатељи треба да буду укључени у концепт Balanced Scorecard-a.

- Stevanović, T., Antić, LJ., Savić, A. (2019). „Specificity of performance measurement in the Ministry of Defense and the Serbian Armed Forces“, *Facta Universitatis, Economics and Organization*, Vol 16, No 3, University of Niš, str. 283-297, UDC 65.015.25:335(497.11), <http://casopisi.junis.ni.ac.rs/index.php/FUEconOrg/article/view/5250/3243>, <https://doi.org/10.22190/FUEO1903283S>, ISSN 0354 – 4699, (Print), ISSN 2406 – 050X (Online), M51.

Вредновање перформанси Министарства одбране и Војске Србије је комплексан систем, пре свега због примарног циља, производње услуга и добара, који су по свом карактеру јавна добра, и на тај начин доприносе стварању одређеног нивоа друштвеног благостања. Због овако

одређеног циља функционисања, војно безбедносно-обавештајне организације су одговорне пред друштвеном заједницом за ефективну и ефикасну употребу колективних ресурса који су им поверени. Процес управљања перформансама у Министарству одбране се значајно не разликује од управљања перформансама код комерцијалних предузећа и обухвата планирање перформанси (детерминисање циљева), мерење остварених перформанси, анализу и извештавање о перформансама и детерминисање акција унапређења перформанси. Оперативна способност Министарства одбране и Војске Србије и њен развој, а у складу с ресурсним ограничењима, усклађују се са финансијама утврђеним за систем одбране. У вези с тим, формирају се финансијске и нефинансијске мере перформанси.

Сврха овог рада је да истражи специфичности мерења перформанси на примеру Министарства одбране и Војске Србије. Израчунавање показатеља финансијских и нефинансијских перформанси Министарства одбране и Војске Србије доприноси проналажењу начина за константно унапређење или максимизирање њихових способности да обезбеђују добра и услуге путем ефективног и ефикасног прибављања и коришћења различитих врста ресурса. Истраживање је спроведено коришћењем података о одабраним финансијским и нефинансијским перформансама из извештаја 31. пешадијског батаљона у периоду од 2012. до 2018. године. За потврду хипотеза коришћена је метода корелационе анализе. Емпиријски резултати овог истраживања показују да постоји висок степен међузависности између система финансијског управљања и контроле, са једне стране, и повећане обуке људи и адекватнијег одржавања моторних возила, оружја и борбених техника, са друге стране.

- **Stevanović, T., Martić, V., Rastić, A. (2018).** „Balanced Scorecard BSC and European Foundation for Quality Management EFQM, comparative and integral approach“, *Economics & Economy*, Vol. 6, No. 11-12, December 2018., str. 119-135, UDC 33 (51), Print edition: ISSN 2336-9213, Web edition: ISSN 2336-9221, COBISS.CG-ID 21910544, M51.

Савремени рачуноводствени концепт приступања предузећа пакетима информација у окружењу намеће неопходност стратегијске рачуноводствене надоградње која ће ажурирати финансијске, нефинансијске, интерне и информације из окружења. На тај начин може се успоставити правилан баланс сарадње са стејкхолдерима кроз доношење корисних пословних одлука. Овај рад усмерен је на анализу и компарацију стратегијских модела Balanced Scorecard и Business Excellence Model. Путем научно установљене валоризације модела на основу студије случаја у раду, циљ аутора је објашњење обележја пуне архитектуре модела, превођење њене примене кроз фиктивни пример и сагледавање могућности уклапања, односно фузионисања модела.

Теоријску платформу EFQM (European Foundation for Quality Management) модела, тачније модела пословне изврности како се још назива (Business Excellence Model) чини јапански приступ управљању тоталним квалитетом (Total Quality Management). Balanced Scorecard, поред тога што поседује комплекснију, разрађенију инфраструктуру, дубоко уважава карактеристике организације у којој се аплицира, па је у том погледу флексибилнији. Слаба страна овог модела онемогућава квалитетан бенчмаркинг, који, с друге стране, представља јаку страну Business Excellence модела. BSC модел је инструмент стратегијског управљања, EFQM је модел за дијагностификовање садашњег стања и бенчмаркинг. Симулација модела аутора могла би послужити као простија апроксимација комбиновања ових модела. Коришћење позитивних страна и елиминисање слабости оба модела представља погодну и довољну аргументацију да се ова два модела користе као јединствен стратегијски, агрегатни оквир за управљање перформансама у предузећу. Резултати и ставови које заступа овај рад могу послужити као даља научна и практична препорука за усвајање ових модела.

- **Stevanović, T., Rastić, A. (2019).** „Accounting treatment of brand as an intangible asset of enterprises“, *Economic Outlook*, Vol 21, No 2, Faculty of Economics, University of Priština, str. 65-78, <http://www.ekonomskipogledi.pr.ac.rs/Ekonomski%20pogledi/2-2019%20PDF/EP%202-2019.pdf>, UDC 657. 2, ISSN 1450-7951 Online ISSN 2334-7570, COBISS.SR-ID 65640962, M52.

Савремена економија квалификована је као економија у којој доминира знање, креативност, висока технологија, односно нематеријална актива. Нематеријална актива представља кључну детерминанту у стварању вредносних и новчаних токова предузећа. Значајну улогу у позиционирању предузећа заузима бренд, као нематеријална имовина која још увек није адекватно формализована у финансијском рачуноводству. Бренд је композит елемената нематеријалне имовине, као што су: ауторска права, патенти, односи са купцима, know-how, квалитет, имиџ компаније. Квалитетан рачуноводствени третман овог дела нематеријалне aktive представља атрактивно поље изучавања, где интереси савремених истраживача гравитирају у смислу проналажења адекватног рачуноводственог модела. Сходно изнетом, главни циљ овог рада је сагледавање рачуноводственог третмана бренда као нематеријалне aktive.

Аутори у раду разматрају значај бренда у компанији и његово вредновање као дела нематеријалне aktive у финансијским извештајима. Третирање бренда у рачуноводству се врши са две инстанце, инстанце препознавања бренда као дела интерно генерисане нематеријалне имовине, и нематеријалне имовине која се препознаје у позицији goodwill-а приликом пословних комбинација. Нормативну основу у обухватању нематеријалне имовине чини *Међународни стандард финансијског извештавања*, МСФИ 3 – Пословне комбинације, и *Међународни рачуноводствени стандард* МРС 38 – Нематеријална имовина. Ови стандарди уједно представљају и меродавни рачуноводствени прилаз овој проблематици.

- **Стевановић, Т.,** Станковић, Ј. (2016). „Праћење и анализа финансијске стабилности осигуравајућих друштава у Републици Србији“, Зборник радова са 11. Конгреса рачуновођа и ревизора Црне Горе – *Перспективе рачуноводства и ревизије пред улазак у ЕУ*, октобар 2016, Београд, стр. 503-518, ISBN 978-9940-9399-6-0, COBISS.CG-ID 31572240, М33.

Успешно управљање осигуравајућим друштвима захтева одржавање равнотеже између финансијских и нефинансијских мера перформанси у циљу праћења ефикасности у спровођењу формулисаних пословних стратегија. Фундаменталне промене пословног окружења, финансијских система и саме делатности осигурања, условиле су промене регулаторних оквира и њихову хармонизацију са оквирима финансијског извештавања. Потреба да се одговори на различите информационе захтеве великог броја стејхолдера од суштинског је значаја за пословање осигуравајућих друштава. Модернизација режима солвентности захтева од осигураваача познавање и употребу различитих техника за ублажавање и диверсификацију ризика и препознавање шанси, усклађивање регулаторног и економског капитала, и подстицање јачег менаџмента ризика. Нови режим наглашава транспарентност пословања и извештавање јавности, а као основни принцип мерења финансијских перформанси осигуравајућих друштава истиче се мултидимензионалност система мера перформанси.

С тим у вези, и у Републици Србији је у употреби мултидимензионални систем мера перформанси – CARMEL оквир, састављен према методологији Међународног монетарног фонда. С обзиром на то да ови индикатори указују на ефикасност различитих сегмената пословања, анализа успешности друштава за осигурање мора се базирати на оствареним перформансама у сваком од тих аспеката. У пракси се оцена и рангирање друштава за осигурање може извршити коришћењем различитих модела класификације. У овом раду за груписање друштава за осигурање која послују у Републици Србији коришћена је кластер анализа и то како метод нехијерархијског кластеровања, тако и метод хијерархијског кластеровања. Добијени резултати показују да се сва друштва за осигурање (животна, неживотна и мешовита) према перформансама свог пословања могу груписати у 3 основне групе и у значајној мери су слични применом оба метода.

- **Stevanović, T.,** Petrović-Randelović, M., Radukić, S. (2016). „Integrismo izveštavanje - informacioni osnov upravljanja održivim razvojem“, Zbornik radova sa International scientific conference – *Globalisation challenges and the social-economic environment of the EU*, 14-15. april 2016, Novo Mesto, UDK 657.1+502.131.1, str. 506-515, <https://fpuv.uni->

Ефикасно управљање стратегијом одрживог развоја захтева одговарајућу информациону подршку. У светлу нових информационих потреба, управљачко рачуноводство, а посебно стратегијско управљачко рачуноводство, интензивира напоре ка инкорпорирању нефинансијских и финансијских извештаја, као и њиховом усмеравању ка менаџменту и осталим стејкхолдерима. Рачуноводствени одговор на нове захтеве одрживог развоја и интегрисаног управљања циљевима, стратегијама и перформансама, представља концепт интегрисаног извештавања о одрживом развоју предузећа и ширег окружења. С тим у вези, аутори констатују да интегрисано извештавање има за циљ да повеже финансијско, стандардизовано извештавање о економским перформансама предузећа са квалитативним извештајима о резултатима одрживог развоја. Основна идеја стратегијског управљачког рачуноводства одрживог развоја јесте обезбеђивање информационе основе о ефектима између социјалних и еколошких перформанси и њиховом економском утицају на предузеће. Идентификовање еколошких и социјалних трошкова, користи и ризика, као и инкорпорирање њиховог утицаја на економске перформансе компаније, обезбеђени су применом еколошког и социјалног управљачког рачуноводства. Главни циљ овог рада је сагледавање улоге и значаја коришћења интегрисаног система мерења перформанси предузећа са аспекта његовог доприноса концепту одрживог развоја. Представљени појавни облици управљачког рачуноводства одрживог развоја треба да омогуће сагледавање доприноса предузећа одрживом развоју за ниво привреде, животне средине и друштва.

- Станковић, Ј., Стевановић, Т. (2017). „Анализа пословних перформанси у индустрији информационих технологија“, Зборник радова са 12. Конгреса рачуновођа и ревизора Црне Горе – *Рачуноводство и ревизија као фактор унапређења усјешности пословања*, октобар 2017, Бечићи, стр. 313-337, ISBN 978-9940-9399-7-7, COBISS.CG-ID 34072336, M33.

Аутори у раду дају приказ кључних параметара за оцену пословне успешности предузећа у области информационих технологија. Сврха овог рада је доказивање истинитости постављене генералне хипотезе по којој се сматра да се композитни индекс успешности предузећа налази у позитивној корелацији како са учешћем нематеријалне имовине у сталној имовини предузећа, тако и са стопом раста нематеријалне имовине. У том смислу, рад је прожет елементима потврђивања наведене хипотезе кроз обухват свих аспеката мерења успешности у обављању пословних активности компанија које своју примарну делатност организују у сфери информационих технологија, а као типичних представника пословних субјеката са високом заступљеношћу софтверских решења, патената, системских опција, иновативних пакета услуга и других видова нематеријалних средстава у пословном портфолију. Представљена је методологија којом се може генерисати јединствена оцена успешности, кроз композитни индекс сачињен од више радио бројева. Модел који је приказан је формиран за пет међународних компанија, које припадају сектору информационих технологија. Метод избора за формирање композитног индекса је ТОПСИС.

- Stevanović, T., Petrović-Randelović, M. (2018). „Strategijski modeli upravljanja performansama preduzeća“, *Leadership & Management: Integrated Politics of Research and Innovations, Fourth International Scientific Business Conference LIMEN 2018*, Belgrade, Serbia, December 13, 2018, str. 233-239, <https://doi.org/10.31410/limen.2018.233>, doi: <https://doi.org/10.31410/limen.2018.233>, ISBN 978-86-80194-15-8, COBISS.SR-ID 273745676, M33.

Успешност реализације стратегије потпомогнута је применом савремених концепата управљања трошковима и предузећем у целини. Развој и специфичности савремених модела управљања перформансама предузећа праћени су генезом и усавршавањем стратегијског управљачког рачуноводства. Једна од главних тенденција стратегијског управљачког

рачуноводства јесте проналажење заокруженог система мера перформанси за подршку одабраној стратегији. Стратегије се превode у мерљиве величине финансијског и нефинансијског карактера у складу са виталним областима пословања предузећа. Обједињавањем и уравнотежењем финансијских и нефинансијских мера перформанси осветљавају се кључне промене које се спроводе у предузећу. Савремени концепти афирмишу мултидимензионални приступ мерењу перформанси уважавањем интереса различитих стејкхолдера. С обзиром на немогућност обухватања свих димензија пословања у оквиру једног модела, настаје одговарајуће сажимање, интегрисање и формирање комплементарних модела. Аутори у раду представљају вишедимензионални концепт, *Димензије успешности*, који успешност предузећа дефинише на три организациона нивоа (ниво пројекта, пословне јединице и предузећа као целине) и у четири временска хоризонта (веома кратки, кратки, дуги и веома дуги). *Динамички Мултидимензионални Модел за Мерење Перформанси* је настао интегрисањем модела *Balanced Scorecard* и модела *Димензије успешности*. Уважавајући специфичности сваког предузећа, нови модел формира различите оквире показатеља за различита предузећа. Дубока интерпретација краткорочних и дугорочних перформанси, чини овај модел једним од најсвеобухватнијих система за мерење перформанси.

- **Стевановић, Т.,** Станковић, Ј. (2019). „Утицај рачуноводственог обухватања лизинга на финансијске перформансе и вредност предузећа“, Зборник радова са 14. Међународног Конгреса рачуновођа и ревизора Црне Горе – *Сусрет рачуноводствa, пореза и банкарствa: Корпоративно извештавање – Quo Vadis?*, октобар, 2019, Београд, стр. 494-513, ISBN 978-9940-9399-9-1, COBISS.CG-ID 39247888, M33.

Различит рачуноводствени третман оперативног и финансијског лизинга отежавали су процену и разумевање финансијског и приносног положаја предузећа која користе лизинг аранжмане. Могућност различитог обухватања ове две врсте лизинга често је водила томе да се економски врло сличне трансакције рачуноводствено обухватају на различите начине. Овакво стање је смањивало квалитет информација које су пружали финансијски извештаји, као и њихову упоредивост. До скоро важећи стандард МРС 17 својим захтевима није омогућавао добијање финансијских извештаја који пружају информације са карактеристикама које захтева нови Концептуални оквир, па је Одбор за међународне рачуноводствене стандарде донео нови стандард о лизингу МСФИ 16. Признавање имовине и обавеза по основу оперативног лизинга у финансијским извештајима корисника лизинга може утицати у мањој или већој мери, у зависности од обима коришћења оваквих аранжмана, на показатеље финансијског положаја и успешности пословања. С обзиром на то да капитализација трошкова оперативног лизинга може утицати и на вредност предузећа, циљ овог рада је да прикаже могуће економске ефекте рачуноводственог обухватања лизинг аранжмана према МСФИ 16. Аутори истичу да се од МСФИ 16 очекује веродостојније исказивање имовине и обавеза компаније и већа транспарентност финансијског левериџа и ангажованог капитала. На овај начин смањиће се потреба инвеститора и аналитичара да прилагођавају износе евидентиране у билансу стања и билансу успеха корисника лизинга. Унапређењем финансијског извештавања, МСФИ 16 ће омогућити добијање квалитетнијих информација корисницима финансијских извештаја, а самим тим и бољу алокацију капитала услед квалитетнијих одлука од стране инвеститора и самих компанија.

- Rastić, A., Đukić, T., **Stevanović, T.** (2019). „Računovodstveni tretman i uticaj nematerijalne aktive na kreiranje novčanih tokova“, *Contemporary economic trends: technological development and challenges of competitiveness*, 50-th International Scientific Conference, Faculty of Economics, University of Niš, 18 October, 2019, str. 299-308, UDC 657, ISBN 978-86-6139-193-4, COBISS.SR-ID 280655628, M33.

У новој економији знања предузећа су значајно обогаћена знањем-интензивном нематеријалном активом попут софистициране технологије, знања, уходаних софтверских система рада, ентузијазма, креативности и компетентности радне снаге и снажне репутације. Третман нематеријалне aktive путем рачуноводствених конвенција је парцијалан,

обухватајући само онај њен део који испуњава критеријуме препознатљивости. Тенденције рачуноводствених стандарда одликују се фокусом на онај део нематеријалне aktive који може бити поузданије идентификован, одмерен и признат у оквиру пословних књига. Имплицира се да је велики део нематеријалне aktive изолован и скривен од актуелне рачуноводствене праксе. У том погледу многи аутори заинтересовани су за третман овог обимнијег портфолија нематеријалне aktive у односу на нематеријалну активу детерминисану рачуноводственим стандардима. Истраживачи су у овој области предложили алтернативне рачуноводствене третмане нематеријалне aktive како би се слика предузећа комплетирао заједно са нормативном праксом извештавања. Као резултат тога настали су бројни модели који идентификују нематеријалну активу, мере је и обелодањују у извештајима, попут VAIC модела, Scorecard модела итд. Ради квалитетнијег увида у утицај нематеријалне aktive на креирање будућих новчаних токова предлага се употреба обе врсте показатеља, акруалних и готовинских.

## 2. МИШЉЕЊЕ О НАУЧНИМ И СТРУЧНИМ РАДОВИМА КАНДИДАТА

Кандидат др Татјана Стевановић се у објављеним научним и стручним радовима бави актуелним питањима из области за коју конкурише. У прилог овој констатацији говори чињеница да се највећи део објављених радова односи на савремене проблеме рачуноводства и пословних финансија. Запажа се усмереност ка истраживачким питањима и могућностима њиховог решавања у савременим условима развоја, као што су: конкурентност и савремени концепти управљања перформансама, нове тенденције у финансијском и нефинансијском извештавању о одрживости пословања, рачуноводствени третман интелектуалне имовине. Кандидат се фокусира на комплексне теме, које заокупљају велику пажњу научне и стручне јавности, а чија обрада захтева широко познавање теорије и праксе рачуноводства и пословних финансија, али и мултидисциплинарни приступ. Препознавањем актуелних истраживачких питања, кандидат даје допринос теорији и пракси управљачког рачуноводства, рачуноводства трошкова, рачуноводства финансијских институција, стратегијског управљачког рачуноводства и менаџмента перформанси.

У коауторској монографији националног значаја др Татјана Стевановић концизно и аргументовано обрађује проблематику управљања трошковима и перформансама предузећа, указујући на значај савремених концепата и њиховог усмерења ка овладавању критичним факторима пословног успеха. Збирка задатака из управљачког рачуноводства и рачуноводства трошкова, на систематичан начин, уз дидактичко-образовни приступ обради материје омогућава студентима боље разумевање методологије појединих система обрачуна трошкова, њиховог управљачког аспекта, као и методологије рачуноводственог планирања и контроле.

Свестрано и објективно образлагање резултата истраживања, упућује комисију на закључак да је кандидат достигао завидан ниво у бављењу научно-истраживачким радом. На основу анализе објављених радова, Комисија је дошла до закључка да је др Татјана Стевановић остварила запажене резултате у научној области којом се бави.

Комисија закључује да др Татјана Стевановић показује завидну истраживачку зрелост и компетентност. Посебно се истиче настојање кандидата да теоријске концепте проверава кроз квантитативне анализе и истраживања и да на основу резултата до којих долази формулише одређене препоруке за унапређење кључних детерминанти конкурентности предузећа. Квалитетом, научном утемељеношћу, бројем, обимом и цитираношћу научних и стручних радова из уже научне области, кандидат је дао значајан допринос развоју науке у научној области *Рачуноводство, ревизија и пословне финансије*.

## IV НАСТАВНО-ПЕДАГОШКА АКТИВНОСТ КАНДИДАТА

Наставно-педагошка активност кандидата др Татјане Стевановић односи се на њен досадашњи рад у обављању наставних и испитних активности, најпре као асистента-приправника, затим асистента, а потом као доцента и ванредног професора на Економском факултету Универзитета у Нишу. Успешно извођење наставе на сва три нивоа студија на Економском факултету у Нишу представља суштину наставно-педагошке активности др Татјане

Стевановић. Према акредитованом програму, др Татјана Стевановић распоређена је да изводи наставу на основним академским, дипломским академским (мастер) и докторским академским студијама. На основним академским студијама распоређена је да, као наставник, изводи часове предавања и вежби из предмета *Управљачко рачуноводство*, *Рачуноводство широкова* и *Рачуноводство финансијских институција*. На дипломским академским (мастер) студијама изводи наставу из предмета *Систејинско управљачко рачуноводство* и *Менаџмент перформанси*. На докторским академским студијама наставник је на предмету *Управљачко рачуноводство у динамичком окружењу*.

Др Татјана Стевановић има значајно, вишегодишње педагошко искуство, стечено извођењем свих облика универзитетске наставе на Економском факултету у Нишу, и то предавања, вежби, обављања консултација и испита на назначеним предметима, пружања неопходне стручне помоћи студентима у изради семинарских, завршних, мастер радова и докторских дисертација. Истиче се спремност кандидата за помоћ студентима у настави и учењу, као и примену интерактивног метода рада у настави, активирање и поспешивање студената за укључивање у практичан рад, у циљу повећања ефикасности учења и усвајања нових знања. Високе просечне оцене у студентској евалуацији педагошког и наставног рада потврђују посвећеност кандидата наставно-педагошким активностима.

Кандидат др Татјана Стевановић је све облике наставних активности на предметима на којима је ангажована обављала успешно. Комисија сматра да кандидат савесно испуњава радне обавезе, има коректан и одговоран однос према студентима и поседује неопходно искуство и способност за наставни и педагошки рад.

## **V ОСТВАРЕНИ РЕЗУЛТАТИ КАНДИДАТА У РАЗВОЈУ НАУЧНО-НАСТАВНОГ ПОДМЛАТКА**

Кандидат др Татјана Стевановић је од избора у звање ванредни професор на пољу развоја научно-наставног подмлатка остварила резултате везане за:

- менторство и чланство у комисијама за одбрану докторских дисертација, мастер радова и завршних (дипломских) радова,
- учешће у комисијама за писање извештаја за избор наставника и сарадника факултета, о чему је поднета уредна документација.

### **а) Чланство у комисијама за оцену и одбрану докторских дисертација кандидата**

1. Члан комисије за оцену и одбрану докторске дисертације под називом: **„Креирање и развијање система мера перформанси активности и процеса предузећа у ланцу снабдевања“**, кандидата Цветковић Миодрага, на Економском факултету Универзитета у Нишу (Одлука Научно-стручног већа за друштвено-хуманистичке науке Универзитета у Нишу о именовању комисије за оцену стручне и научне подобности теме докторске дисертације бр. 8/18-01-003/14-015 од 02.06.2014. године; Одлука Научно-стручног већа за друштвено хуманистичке науке Универзитета у Нишу о усвајању Извештаја о урађеној докторској дисертацији бр. 8/18-01-006/16-010 од 08.09.2016.; одбрањена 27.09.2016.)
2. Члан комисије за оцену и одбрану докторске дисертације под називом: **„Управљачко-рачуноводствена подшка менаџменту предузећа у lean пословном окружењу“**, кандидата Новићевић Бојане, на Економском факултету Универзитета у Нишу (Одлука Научно-стручног већа за друштвено-хуманистичке науке Универзитета у Нишу о именовању комисије за оцену стручне и научне подобности теме докторске дисертације бр. 8/18-01-005/14-011 од 10.09.2014. године; Одлука Научно-стручног већа за друштвено хуманистичке науке Универзитета у Нишу о усвајању Извештаја о урађеној докторској дисертацији бр. 8/18-01-006/16-016 од 08.09.2016.; одбрањена 24.09.2016.)

### **б) Чланство у менторским комисијама за припрему пријаве докторске дисертације**

- Члан менторске комисије и потенцијални ментор кандидату Растић Амеру, за потенцијалну тему докторске дисертације под називом: **„Утицај нематеријалне активне**

на новчане шокове и пословне перформансе ентитетима“; Одлука ННВ Економског факултета у Нишу, број 04-2692 од 31.10.2019.

#### **в) Менторство у изради и одбрани мастер радова кандидата**

1. „Управљање трошковима кроз ланац вредности у функцији реализације конкурентских стратегија“, кандидата Михајловић Драгане; Одлука Већа за мастер студије Економског факултета у Нишу, број 04-2958 од 28.11.2019., одбрањен 09.12.2019.
2. „Интегрисано извештавање у функцији одрживог развоја“, кандидата Јовић Бојана; Одлука Већа за мастер студије Економског факултета у Нишу, број 04-2632 од 31.10.2019., одбрањен 14.11.2019.
3. „Интегрисани систем мера перформанси као информациони основ за реализацију конкурентских стратегија“, кандидата Тодић Милице; Одлука Већа за мастер студије Економског факултета у Нишу, број 04-2405 од 01.11.2018., одбрањен 13.11.2018.
4. „Анализа профитабилности купаца и конкурентско рачуноводство у функцији доношења стратешких одлука“, кандидата Станојевић Мирослава; Одлука Већа за мастер студије Економског факултета у Нишу, број 04-2406 од 01.11.2018., одбрањен 13.11.2019.
5. „Управљање трошковима кроз животињи циклус производа у функцији реализације конкурентских стратегија“, кандидата Митровић Милице; Одлука Већа за мастер студије Економског факултета у Нишу, број 04-2266 од 02.11.2017., одбрањен 12.07.2018.
6. „Улога ИТ система пословања и управљања заснованог на активностима у реализацији стратегије трошковног лидерства“, кандидата Маринковић Александре; Одлука Већа за мастер студије Економског факултета у Нишу, број 04-119 од 01.12.2016., одбрањен 16.12.2016.
7. „ИТ систем пословања у функцији реализације стратегије диференцирања“, кандидата Јовановић Милене; Одлука Већа за мастер студије Економског факултета у Нишу, број 04-118 од 01.12.2016., одбрањен 16.12.2016.
8. „Интегрисано извештавање као информациона основа управљања одрживим развојем у мултинационалним компанијама“, кандидата Станковић Невене; Одлука Већа за мастер студије Економског факултета у Нишу, број 04-1917 од 06.06.2016., одбрањен 13.06.2016.
9. „Савремени модели управљања перформансама предузећа као информациони основ за реализацију конкурентских стратегија“, кандидата Растић Амере; Одлука Већа за мастер студије Економског факултета у Нишу, број 04-198 од 29.01.2016., одбрањен 08.02.2016.
10. „Стратешки аспекти мерења перформанси у организацијама јавног сектора“, кандидата Алексов Андријане; Одлука Већа за мастер студије Економског факултета у Нишу, број 04-3568 од 27.11.2015., одбрањен 09.12.2015.
11. „Улога стратешког управљачког рачуноводства у креирању корпоративне стратегије мултинационалних компанија“, кандидата Грамић Ивана; Одлука Већа за мастер студије Економског факултета у Нишу, број 04-2206 од 09.07.2015., одбрањен 15.07.2015.

#### **г) Чланство у комисијама за оцену и одбрану мастер радова кандидата**

1. „Управљачко рачуноводство као информациона основа за мерење перформанси ценитара одговорности“, кандидата Журкић Маријане; Одлука Већа за мастер студије Економског факултета у Нишу, број 04-2956 од 28.11.2019.
2. „Компаративна анализа мера перформанси профитних и непрофитних организација“, кандидата Митић Драгане; Одлука Већа за мастер студије Економског факултета у Нишу, број 04-2634 од 31.10.2019.
3. „Концепти, елементи, инструменти и најбоље праксе менаџмента перформанси“, кандидата Васић Анице; Одлука Већа за мастер студије Економског факултета у Нишу, број 04-2781 од 29.11.2018.

4. „Унапређени модел обрачуна трошкова по активностима“, кандидата Милосављевић Марије; Одлука Већа за мастер студије Економског факултета у Нишу, број 04-2773 од 29.11.2018.
5. „Обрачун трошкова по активностима и концепти обрачуна трошкова заснован на теорији ограничења у функцији доношења пословних одлука“, кандидата Трајков Мирослава; Одлука Већа за мастер студије Економског факултета у Нишу, број 04-2774 од 29.11.2018.
6. „Финансијске и нефинансијске мере перформанси као информациона основа менаџмента перформанси“, кандидата Ђоковић Дарије; Одлука Већа за мастер студије Економског факултета у Нишу, број 04-1422 од 05.07.2018.
7. „Прилагодјавање концепата обрачуна и управљања трошковима измењеном пословном окружењу“, кандидата Јовановић Александре; Одлука Већа за мастер студије Економског факултета у Нишу, број 04-460 од 08.03.2018.
8. „Функционисање уравнотежене система мера перформанси у јавном сектору“, кандидата Ђорђевић Милице; Одлука Већа за мастер студије Економског факултета у Нишу, број 04-2926 од 28.12.2017.
9. „Обрачун трошкова по активностима у здравственим организацијама“, кандидата Стефановић Јелене; Одлука Већа за мастер студије Економског факултета у Нишу, број 04-2589 од 30.11.2017.
10. „Улога пословне интелигенције и одлучивања у конципирању менаџмента перформанси“, кандидата Поттић Тијане; Одлука Већа за мастер студије Економског факултета у Нишу, број 04-2597 од 30.11.2017.
11. „Информациони модели обрачуна по варијабилним трошковима“, кандидата Николић Ане; Одлука Већа за мастер студије Економског факултета у Нишу, број 04-1842 од 28.09.2017.
12. „Компаративна анализа уравнотежене система мера перформанси пословних банака и производних предузећа“, кандидата Цветановић Милана; Одлука Већа за мастер студије Економског факултета у Нишу, број 04-1843 од 28.09.2017.
13. „Стратејска мапа као оквир за реализацију стратегије предузећа“, кандидата Видовић Ане; Одлука Већа за мастер студије Економског факултета у Нишу, број 04-130 од 01.12.2016.
14. „Систем управљања информацијама у предузећу“, кандидата Јовановић Јована; Одлука Већа за мастер студије Економског факултета у Нишу, број 04-121 од 01.12.2016.
15. „Обрачун трошкова по активностима заснован на времену“, кандидата Костић Милице; Одлука Већа за мастер студије Економског факултета у Нишу, број 04-3798 од 05.11.2016.
16. „Обрачун трошкова по активностима у функцији доношења пословних одлука“, кандидата Дамњановић-Ђурђевић Милене; Одлука Већа за мастер студије Економског факултета у Нишу, број 04-3797 од 05.11.2016.
17. „Утицај продуктивности на стратегију вођства у трошковима и стратегију диференцијације производа“, кандидата Павловић Душана; Одлука Већа за мастер студије Економског факултета у Нишу, број 04-3244 од 03.10.2016.
18. „Мере перформанси малих предузећа“, кандидата Здравковић Милице; Одлука Већа за мастер студије Економског факултета у Нишу, број 04-3241 од 03.10.2016.
19. „Уравнотежени систем мера перформанси као информациона основа управљања малим и средњим предузећима“, кандидата Стојиљковић Наталије; Одлука Већа за мастер студије Економског факултета у Нишу, број 04-2329 од 07.07.2016.
20. „Место мера перформанси квалитета у систему управљања квалитетом“, кандидата Накић Горана; Одлука Већа за мастер студије Економског факултета у Нишу, број 04-2336 од 07.07.2016.
21. „Информациона подршка управљачког рачуноводства пословном одлучивању“, кандидата Јањић Милице; Одлука Већа за мастер студије Економског факултета у Нишу, број 04-1920 од 06.06.2016.

22. „Компјарација традиционалних и савремених концепата обрачуна трошкова“, кандидата Младеновић Весне; Одлука Већа за мастер студије Економског факултета у Нишу, број 04-4084 од 25.12.2015.
23. „Рачуноводствено обухватање некретности и инвестиционих некретности у складу са Међународним рачуноводственим стандардима“, кандидата Станковић-Маринковић Данице; Одлука Већа за мастер студије Економског факултета у Нишу, број. 04-2723 од 25.09.2015.
24. „Примена вишекритеријумских модела у оптимизацији стратегијских одлука“, кандидата Стојковић Драгане; Одлука Већа за мастер студије Економског факултета у Нишу, број 04-2716 од 25.09.2015.
25. „Класификација и систематизација мера перформанси у функцији управљања организацијама“, кандидата Станић Стефана; Одлука Већа за мастер студије Економског факултета у Нишу, број 04-1966 од 29.06.2015.

#### **д) Учешће у комисијама за писање извештаја за избор наставника и сарадника факултета**

- Члан Комисије за писање Извештаја о пријављеним кандидатима на конкурс за избор сарадника у звање асистент, на Економском факултету, Универзитета у Нишу на основу одлуке Наставно-научног већа Економског факултета у Нишу бр. 04-2124 од 19.08.2013. године.
- Члан комисије за писање Извештаја о пријављеним кандидатима на расписани конкурс за избор наставника у звање доцент за ужу научну област Пословне финансије, рачуноводство и ревизија (предмети: Управљачко рачуноводство, Рачуноводство трошкова, Рачуноводство финансијских институција и Специјална рачуноводства) на Економском факултету, Универзитета у Нишу на основу одлуке Наставно-стручног већа за друштвено-хуманистичке науке Универзитета у Нишу бр. 8/18-01-008/16-024 од 18.11.2016. године.

### **VI ПРЕГЛЕД ЕЛЕМЕНАТА ДОПРИНОСА АКАДЕМСКОЈ И ШИРОЈ ЗАЈЕДНИЦИ**

У току досадашње професионалне и стручне активности др Татјана Стевановић реализовала је допринос академској и широј заједници у следећих девет елемената, прописаних *Ближим критеријумима за избор у звања наставника Универзитета у Нишу*:

#### **1. Подржавање ваннаставних академских активности студената:**

- Помоћ у организацији такмичења Квиз знања, Case study, Дебата, на Економијади, маја 2016. и маја 2019. године (Захвалница).

#### **2. Учешће у наставним активностима које не носе ЕСПБ бодове:**

- Заменик испитивача за полагање пријемног испита кандидата за упис на мастер академске студије Економског факултета у Нишу школске 2016/2017. године (предмет: Управљачко рачуноводство) – одлука ННВ Економског факултета у Нишу бр. 04-1018 од 01.04.2016. године.
- Испитивач за полагање пријемног испита кандидата за упис на докторске академске студије Економског факултета у Нишу школске 2016/2017. године (предмет: Стратегијско управљачко рачуноводство) – одлука ННВ Економског факултета у Нишу бр. 04-1019 од 01.04.2016.године.
- Испитивач за полагање пријемног испита кандидата за упис на мастер академске студије Економског факултета у Нишу школске 2017/2018. године (предмет: Управљачко рачуноводство) – одлука ННВ Економског факултета у Нишу бр. 04-718 од 10.04.2017. године.

- Заменик испитивача за полагање пријемног и диференцијалног испита кандидата за упис на докторске академске студије Економског факултета у Нишу школске 2017/2018. године (предмет: Стратегијско управљачко рачуноводство) – одлука ННВ Економског факултета у Нишу бр. 04-719 од 10.04.2017. године.
- Заменик испитивача за полагање пријемног испита кандидата за упис на мастер академске студије Економског факултета у Нишу школске 2018/2019. године (предмет: Управљачко рачуноводство) – одлука ННВ Економског факултета у Нишу бр. 04-791 од 26.04.2018. године.
- Испитивач за полагање пријемног и диференцијалног испита кандидата за упис на докторске академске студије Економског факултета у Нишу школске 2018/2019. године (предмет: Стратегијско управљачко рачуноводство) – одлука ННВ Економског факултета у Нишу бр. 04-792 од 26.04.2018. године.
- Испитивач за полагање пријемног испита кандидата за упис на мастер академске студије Економског факултета у Нишу школске 2019/2020. године (предмет: Управљачко рачуноводство) – одлука ННВ Економског факултета у Нишу бр. 04-1028 од 25.04.2019. године.
- Заменик испитивача за полагање пријемног и диференцијалног испита кандидата за упис на докторске академске студије Економског факултета у Нишу школске 2019/2020. године (предмет: Стратегијско управљачко рачуноводство) – одлука ННВ Економског факултета у Нишу бр. 04-1029 од 25.04.2019. године.
- Члан Програмског одбора 12. Међународне летње школе Економије, у организацији Економског факултета Универзитета у Нишу, 07-13. јула 2019., Ниш – одлука ННВ број 04-173 од 02.02.2017.

### **3. Учешће у раду тела факултета и универзитета:**

- Члан Већа за мастер студије Економског факултета у Нишу – одлука 04-3214 од 30.10.2015. године.
- Члан Тима за припрему документације за акредитацију Економског факултета у Нишу – Тим за студијски програм Рачуноводство, ревизија и пословно управљање - одлука ННВ Економског факултета Универзитета у Нишу бр. 04-711 од 28.03.2019. године.
- Члан Комисије за годишњи попис средстава и извора средстава Економског факултета у Нишу – одлука декана бр. 01-4031 од 23.12.2015., бр. 01-4031 од 23.12.2015., бр. 01-186 од 5.12.2016., бр. 01-2863 од 3.12.2018. године.
- Члан Комисије за проверу материјално-финансијског пословања Службе за наставна и студентска питања Економског факултета у Нишу – одлука декана бр. 01-3443 од 18.11.2015. године.
- Члан Дисциплинске комисије за студенте Економског факултета у Нишу – одлука декана Економског факултета у Нишу бр. 01-1133 од 06.05.2014. године, на период до 01.05.2016.
- Члан Комисије за јавну набавку – одлука декана Економског факултета у Нишу бр. бр. 01-1385 од 29.06.2018., бр. 01-1326 од 22.06.2018., бр. 01-1214 од 11.06.2018., бр. 01-988 од 17.05.2018.

### **4. Допринос активностима које побољшавају углед и статус факултета и Универзитета:**

- Члан тима за промоцију Економског факултета у Нишу.
- Члан комисије за упис студената на Економски факултет у Нишу.

### **5. Успешно извршавање специјалних задужења везаних за наставу, менторство, професионалне активности намењене као допринос локалној или широј заједници:**

- Ментор у комисији за докторандски колоквијум;
- Ментор у изради и одбрани једанаест мастер радова на дипломским академским (мастер) студијама;

- Ментор у изради више десетина завршних (дипломских) радова на основним академским студијама;
- Учешће у изради елабората о процени вредности капитала предузећа при Центру (раније институту) за економска истраживања Економског факултета у Нишу.

#### **6. Рецензирање радова и оцењивање радова и пројеката:**

- Рецензент радова за међународни часопис категорије M23 – *Proceedings of Rijeka Faculty of Economics - Zbornik radova ekonomskog fakulteta u Rijeci*, издавач Свеучилиште у Ријеци, Економски факултет, ISSN 1331-8004 (потврда главног и одговорног уредника Class.: 612-10/18-18/1, Reg.: 2170-57-17-17-126 од 28.11.2018.).
- Рецензент радова за међународни часопис категорије M24 – *Теме*, издавач Универзитет у Нишу, ISSN 0353-7919 (штампано издање), ISSN 1820-7804 (електронско издање), (потврда главног и одговорног уредника бр. 5/00-72-003/19-023 од 30.12.2019.).
- Рецензент радова за часопис водећег националног значаја категорије M51 – *Економске теме*, издавач Економски факултет у Нишу, ISSN: 0353-8648, (потврда главног и одговорног уредника Центра за издавачку делатност и часописа Економске теме Економског факултета Универзитета у Нишу бр. 09-219 од 27.12.2019.).
- Рецензент радова за часопис водећег националног значаја категорије M51 – *Facta Universitatis – series Economics and Organization*, издавач Универзитет у Нишу, ISSN 0354 – 4699, (потврда главног и одговорног уредника бр. 5/00-72-005/19-007 од 30.12.2019.).
- Рецензент радова за часопис *Економски хоризонти*, издавач Економски факултет Универзитета у Крагујевцу (Захвалница рецензентима рукописа поднетих Уредништву Часописа у 2016. [http://www.horizonti.ekfak.kg.ac.rs/sites/default/files/Casopis/2017\\_2/SR/EH\\_2017\\_2\\_rs\\_Zahvalnica.pdf](http://www.horizonti.ekfak.kg.ac.rs/sites/default/files/Casopis/2017_2/SR/EH_2017_2_rs_Zahvalnica.pdf)).
- Рецензент радова за научну конференцију која се одржава поводом Дана Економског факултета и научни скуп Регионални развој и демографски токови земаља југоисточне Европе на Економском факултету у Нишу.

#### **7. Организација и вођење локалних, регионалних, националних и међународних стручних и научних конференција и скупова:**

- Члан Организационог одбора научног скупа „Регионални развој и демографски токови земаља Југоисточне Европе,, – одлука ННВ Економског факултета у Нишу бр. 04-2986 од 28.11.2019. године.
- Члан Организационог одбора Научног скупа поводом Дана факултета - одлука ННВ Економског факултета у Нишу бр. 04-4112 од 25.12.2015. године.

#### **8. Учешће у значајним телима заједнице и професионалних организација:**

- Члан Друштва економиста Ниша (Потврда председника Друштва економиста Ниша од 26.12.2019. године).

#### **9. Креативне активности које показују професионална достигнућа наставника и доприносе унапређењу универзитета као заједнице учења:**

- Учешће, као истраживач, на пројектима:
  - Научни пројекти националног карактера - пројекти ресорних министарстава Владе Републике Србије (два пројекта);
  - Интерни пројекти Центра за економска истраживања Економског факултета Универзитета у Нишу (четири пројекта).
- Учешће на стручним тренинзима уз добијање сертификата:

- Accounting Education Workshop: Competency-Based Accounting Education - Setting The Baseline, on 25-27 October 2017 in Belgrade, organized by the World Bank Centre for Financial Reporting Reform (CFRR) as a part of the STAR-CFR program (приложен сертификат).
- Accounting Education Workshop: Providing Continuing Professional Development For Accountants And Auditors in Serbia, on 16-18 May 2018 in Belgrade, organized by the World Bank Centre for Financial Reporting Reform (CFRR) as a part of the STAR-CFR program (приложен сертификат).
- Accounting Education Workshop: Competency-Based Accounting Education and Integrative Case Studies, on 06-07 November 2019 in Belgrade, organized by the World Bank Centre for Financial Reporting Reform (CFRR) as a part of the STAR-CFR program (приложен сертификат).
- EUTA – European Training Academy: Excellence in Horizon 2020 Project Development and Implementation, одржан на Економском факултету у Нишу јуна 2018.
- Саопштење радова по позиву (XIV Конгрес рачуновођа и ревизора Црне Горе) (приложено позивно писмо).

## VII МИШЉЕЊЕ КОМИСИЈЕ

Анализом научно-истраживачких, професионално-стручних и наставно-педагошких компетенција, као и елемената доприноса академској и широј заједници кандидата пријављеног на конкурс Економског факултета у Нишу за избор једног наставника у звање редовни или ванредни професор за ужу научну област *Рачуноводство, ревизија и пословне финансије*, (предмети: *Управљачко рачуноводство, Рачуноводство трошкова, Рачуноводство финансијских институција, Стратејско управљачко рачуноводство и Менаџмент перформанси*), Комисија је дошла до закључака да кандидат др Татјана Стевановић, формално-правно испуњава све услове за избор у звање **редовни професор**. Комисија је сагласна и по следећим елементима од значаја за избор у наведено наставничко звање.

Кандидат др Татјана Стевановић је у својој досадашњој академској каријери прошла кроз универзитетска звања од асистента приправника, преко асистента, доцента, до ванредног професора. Тако је на прави начин стицала потребна знања и формирала се као наставник и научни истраживач.

Увидом у остварене резултате *научно-истраживачког рада*, Комисија констатује да кандидат др Татјана Стевановић има докторат наука из уже научне области за коју се бира. Од избора у звање ванредни професор објавила је више од потребног минималног броја радова који је дефинисан *Ближим критеријумима за избор у звања наставника Универзитета у Нишу*.

Др Татјана Стевановић је од избора у звање ванредни професор, као аутор или коаутор, објавила збирку задатака, монографију националног значаја и 36 научних и стручних радова (7 радова у тематским зборницима међународног значаја (M14), 3 рада у међународним часописима (M23), 1 рад у националном часопису међународног значаја (M24), 1 предавање по позиву са међународног скупа штампано у целини (M31), 9 саопштења са међународних скупова штампаних у целини (M33), 5 радова у тематским зборницима националног значаја (M45), 6 радова у врхунским часописима националног значаја (M51), 1 рад у истакнутом националном часопису (M52), и 3 саопштења са скупова националног значаја штампаних у целини (M63). У претходном изборном периоду др Татјана Стевановић је објавила четири рада у часописима које издаје Универзитет у Нишу или Факултет Универзитета у Нишу, од којих је на два рада првопотписани аутор. Цитираност радова у домаћој и иностраној литератури, као и учешће на научним пројектима, потврђују квалитет научно-истраживачког и стручног рада кандидата. Кандидат др Татјана Стевановић у објављеним научним и стручним радовима, као аутор или коаутор, бави се актуелним питањима из уже научне области за коју конкурише, чиме даје значајан допринос теорији и пракси управљачког рачуноводства, рачуноводства трошкова, рачуноводства финансијских институција, стратегијског управљачког рачуноводства и менаџмента перформанси. Сходно наведеном, Комисија оцењује да је кандидат показао запажене резултате у научно-истраживачком раду из области за коју се бира и да је квалификован за избор у више наставничко звање. Ову констатацију потврђује не само број, већ и квалитет објављених научних и стручних радова, категорисаних према актуелном *Правилнику о постојању и начину вредновања и квантитативном исказивању научноистраживачких резултата истраживача* („Сл. Гласник РС“, бр. 24/2016, 21/2017 и 38/2017) и представљених у следећој табели.

**Структура објављених радова кандидата по категоријама и број остварених поена након избора у звање ванредни професор**

| Категорија                                                        | Број радова | Број поена по категоријама радова | Укупан број поена |
|-------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------|-------------------|
| Монографија националног значаја (M42)                             | 1           | 7                                 | 7                 |
| Рад у тематском зборнику међународног значаја (M14)               | 7           | 4                                 | 28                |
| Рад у међународном часопису (M23)                                 | 3           | 4                                 | 12                |
| Рад у националном часопису међународног значаја (M24)             | 1           | 4                                 | 4                 |
| Предавање по позиву са међународног скупа штампано у целини (M31) | 1           | 3,5                               | 3,5               |
| Саопштење са међународног скупа штампано у целини (M33)           | 9           | 1                                 | 9                 |
| Рад у тематском зборнику националног значаја (M45)                | 5           | 1,5                               | 7,5               |
| Рад у врхунском часопису националног значаја (M51)                | 6           | 3                                 | 18                |
| Рад у истакнутом националном часопису (M52)                       | 1           | 1,5                               | 1,5               |
| Саопштење са скупа националног значаја штампано у целини (M63)    | 3           | 0,5                               | 1,5               |
| <b>Укупно</b>                                                     | <b>37</b>   | <b>-</b>                          | <b>92</b>         |

*Наставно-педагошка активност* кандидата др Татјане Стевановић огледа се у успешном извођењу наставе на сва три нивоа студија на Економском факултету у Нишу и стручном и савесном обављању свих облика наставних активности. Успешан рад са студентима као и испољено интересовање за континуирано професионално усавршавање указују на спремност и способност кандидата за бављење наставно-педагошком активношћу. Наглашена је спремност кандидата за помоћ студентима у настави и учењу, као и примену интерактивног метода рада у настави, активирање и поспешивање студената за укључивање у практичан рад, у циљу повећања ефикасности учења и усвајања нових знања. Такође треба истаћи пружање неопходне стручне помоћи студентима у изради семинарских, завршних, мастер радова и докторских дисертација. Кандидат је остварио високе оцене у евалуацији рада наставника на основу редовних анкета студената на Економском факултету у Нишу.

Кандидат је дао и значајан *допринос развоју научно-наставног подмлатка* као члан комисије за оцену стручне и научне подобности теме за израду две докторске дисертације на Економском факултету Универзитета у Нишу, као члан менторске комисије и потенцијални ментор за припрему пријаве докторске дисертације, као ментор у изради једанаест мастер радова и као члан комисија за оцену и одбрану двадесет пет мастер радова на Економском факултету у Нишу. Такође, кроз менторски рад и чланство у комисијама, др Татјана Стевановић учествовала је у изради великог броја завршних радова. Осим тога, допринос развоју научног подмлатка је остварила и као члан Комисије за писање извештаја о пријављеним кандидатима на конкурс за избор наставника у звање доцент.

Комисија закључује да је кандидат др Татјана Стевановић остварила и значајан професионални и стручни *допринос академској и широј друштвеној заједници* у девет елемената прописаних *Ближим критеријумима за избор у звања наставника Универзитета у Нишу*, посебно у домену учешћа у наставним активностима које не носе ЕСПБ бодове, учешћа у раду тела Факултета и Универзитета, доприноса активностима које побољшавају углед и статус Факултета и Универзитета, извршавања специјалних задужења везаних за наставу, менторство, професионалне активности намењене као допринос локалној и широј заједници. Посебно треба истаћи и ангажовање кандидата у рецензирању радова и оцењивању радова по захтевима других институција и креативне активности које показују професионална достигнућа наставника и доприносе унапређењу универзитета као заједнице учења.

## VIII ПРЕДЛОГ КОМИСИЈЕ

Имајући у виду научни и стручни рад кандидата, наставно-педагошку активност, остварене резултате у развоју научно-наставног подмлатка, као и елементе доприноса академској и широј заједници, Комисија констатује да др Татјана Стевановић, ванредни професор Економског факултета у Нишу, испуњава све услове предвиђене *Законом о високом образовању, Статутом Универзитета у Нишу, Статутом Економског факултета у Нишу, Правилником о пословама стицања звања и заснивања радног односа наставника Универзитета у Нишу*, као и *Ближим критеријумима за избор у звање наставника Универзитета у Нишу* за избор у звање редовни професор.

Комисија са задовољством **предлаже Сенату Универзитета у Нишу, Научно-стручном већу за друштвено-хуманистичке науке Универзитета у Нишу и Изборном већу Економског факултета у Нишу да др Татјану Стевановић изабере у звање редовни професор за ужу научну област Рачуноводство, ревизија и пословне финансије (предмети: Управљачко рачуноводство, Рачуноводство трошкова, Рачуноводство финансијских институција, Стратегијско управљачко рачуноводство и Менаџмент перформанси), на Економском факултету Универзитета у Нишу.**

У Нишу и Београду, фебруара 2020. године

**ЧЛАНОВИ КОМИСИЈЕ:**

**1.**

**Др Благоје Новићевић, редовни професор  
Економског факултета у Нишу**

**2.**

**Др Љиља Антић, редовни професор  
Економског факултета у Нишу**

**3.**

**Др Дејан Малинић, редовни професор  
Економског факултета у Београду**