

## UPRAVLJANJE RESURSIMA PREDUZEĆA

Ispitna pitanja za školsku 2019/2020. godinu  
(važe počev od Januarskog ispitnog roka 2020. godine)

R. br.	Pitanja
1.	Istorijski razvoj teorije preduzeća
2.	Povezanost između resursa preduzeća, njegove tržišne pozicije i finansijskih performansi
3.	<b>Pojam resursa</b>
4.	Znanje, informacije i inovacije kao vrsta resursa preduzeća
5.	<b>Podela resursa preduzeća prema pojavnom obliku</b>
6.	Osnovne karakteristike neopipljivih (nematerijalnih)resursa
7.	Umrežavanje tehničkih i socijalnih sposobnosti
8.	Karakteristike resursa, osim specifičnih resursa
9.	<b>Pojam i karakteristike preduzeća</b>
10.	<b>Neophodni uslovi za nastanak tradicionalnog preduzeća</b>
11.	<b>Neophodni uslovi za nastanak preduzeća u Novoj ekonomiji</b>
12.	Ključni faktori za nastanak preduzeća u Novoj ekonomiji
13.	<b>Proizvod kao output</b>
14.	<b>Prihod od prodaje</b>
15.	<b>Vrste finansijskog rezultata</b>
16.	Faktori ekonomije preduzeća
17.	Interni i eksterni faktori
18.	Objektivni i subjektivni faktori
19.	Ciljevi preduzeća (pojam i karakteristike)
20.	<b>Proces upravljanja resursima preduzeća (5 faza)</b>
21.	Pojam i značaj ljudskih resursa
22.	Struktura intelektualnog kapitala preduzeća
23.	Radni kolektiv kao portfolio ljudskih resursa
24.	Karakteristike i vrste alternativnih radnih mesta
25.	Vremenska fleksibilnost preduzeća (različite forme radnog vremena)
26.	Radni kolektiv kao portfolio stručnih i socijalnih kompetencija zaposlenih
27.	Pojam i vrste posvećenosti
28.	Principi zapošljavanja kod tradicionalnih i kod savremenih preduzeća
29.	Strategije za sticanje kompetencija zaposlenih
30.	<b>Pojam i faktori utrošaka radne snage str. 73-76.</b>
31.	<b>Potrebni i stvarni utrošci radne snage</b>
32.	<b>Planski utrošci radne snage</b>
33.	<b>Ciljni utrošci radne snage</b>
34.	<b>Podela utrošaka radne snage prema nosiocima</b>
35.	<b>Podela utrošaka radne snage prema obimu aktivnosti (primer: proporcionalni utrošci radne snage)</b>
36.	<b>Podela utrošaka radne snage prema obimu aktivnosti (primer: fiksni utrošci radne snage)</b>

37.	<b>Podela utrošaka radne snage prema obimu aktivnosti (primer: relativno fiksni utrošci radne snage)</b>
38.	<b>Utvrđite cenu sticanja različitih stepena stručnosti</b>
39.	<b>Troškovi radne snage (pojam i vrste)</b>
40.	<b>Obračunajte troškove rada po stepenima stručnosti</b>
41.	<b>Obrtna sredstva i predmeti rada</b>
42.	<b>Podela predmeta rada prema nameni</b>
43.	<b>Podela predmeta rada prema kvalitetu</b>
44.	<b>Podela predmeta rada prema vrednosti</b>
45.	<b>Pojam i klasifikacija utrošaka predmeta rada</b>
46.	<b>Potrebni i stvarni utrošci predmeta rada</b>
47.	<b>Podela utrošaka predmeta rada prema obimu aktivnosti (primer: proporcionalni utrošci predmeta rada)</b>
48.	<b>Podela utrošaka predmeta prema obimu aktivnosti (primer: fiksni utrošci predmeta rada)</b>
49.	<b>Podela utrošaka predmeta rada prema obimu aktivnosti (primer: relativno fiksni utrošci predmeta rada)</b>
50.	<b>Troškovi predmeta rada (pojam i vrste)</b>
51.	<b>Osnovna sredstva i sredstva za rad</b>
52.	<b>Oblici trošenja sredstava za rad</b>
53.	<b>Amortizacija sredstava za rad</b>
54.	<b>Vremenska amortizacija</b>
55.	<b>Ravnomerni metod vremenskog sistema amortizovanja sredstava za rad</b>
56.	<b>Progresivni metod vremenskog sistema amortizovanja sredstava za rad</b>
57.	<b>Degresivni metod vremenskog sistema amortizovanja sredstava za rad</b>
58.	<b>Funkcionalna amortizacija</b>
59.	<b>Troškovi održavanja sredstava za rad</b>
60.	<b>Pojam kalkulacije</b>
61.	<b>Divizionna kalkulacija str. 164-165.</b>
62.	<b>Kalkulacija ekvivalentnih brojeva str. 165-167.</b>
63.	<b>Kalkulacija vezanih proizvoda str. 167-169.</b>
64.	<b>Dodatna kalkulacija str. 169-172.</b>
65.	<b>Direct Costing str. 172-174.</b>
66.	<b>Marginalni obračun troškova str. 174-176.</b>
67.	<b>Specifičnosti kalkulacija u nekim delatnostima str. 177-180.</b>
68.	<b>Pojam i modeli transfernih cena</b>
69.	<b>Pojam, izračunavanje i grafički prikaz proporcionalnih troškova</b>
70.	<b>Pojam, izračunavanje i grafički prikaz fiksnih troškova</b>
71.	<b>Pojam, izračunavanje i grafički prikaz relativno-fiksnih troškova</b>
72.	<b>Progresija relativno fiksnih troškova</b>
73.	<b>Degresija relativno fiksnih troškova</b>
74.	<b>Remanentnost relativno fiksnih troškova</b>
75.	<b>Krive kratkoročnih troškova</b>
76.	<b>Krive dugoročnih troškova</b>
77.	<b>Slojevi troškovi – pojam, struktura i izračunavanje</b>
78.	<b>Uticaj graničnih troškova na diferenciranje cena</b>
79.	<b>Uticaj graničnih troškova na poboljšanje finansijskog rezultata</b>

80.	<b>Grafikon rentabiliteta</b>
81.	Kreditne, vlasničke i hibridne hartije od vrednosti
82.	Obične i prioritetne akcije
83.	Obveznice
84.	Fondovi rizičnog kapitala
85.	Karakteristike specifičnih izvora finansiranja
86.	Vrste specifičnih izvora finansiranja
87.	Prosečna cena sopstvenih i tuđih izvora finansiranja (primer)
88.	Stil nabavke kao nematerijalni resurs preduzeća
89.	Poslovni odnosi sa dobavljačima
90.	Odnosi sa kupcima – nematerijalni (relacioni) resurs preduzeća
91.	Kupci inovatori - nematerijalni resurs preduzeća
92.	Poslovne mreže kao resurs preduzeća (suština poslovne mreže)
93.	Struktura poslovne mreže i četiri paradoksa između članica u mreži
94.	Vrste poslovnih mreža prema broju članica i vrsti aktivnosti
95.	Vrste poslovnih mreža prema karakteru poslovnih odnosa između članica mreže
96.	Karakteristike profitabilne poslovne mreže
97.	Indeks multinacionalnosti (transnacionalnosti) i indeks rasprostranjenosti
98.	Navedite jednu podelu podružnica
99.	Faze izgradnje poslovne mreže
100.	Cost-benefit analiza poslovne mreže
101.	Značaj društvene odgovornosti preduzeća u praksi
102.	Pojam i vrste društvene odgovornosti preduzeća
103.	Faze korporativnog učenja
104.	Faze društvenog (građanskog)učenja
105.	Faze upravljanja društvenom odgovornošću preduzeća
106.	Etička odgovornost preduzeća (pojam i vrste)
107.	Piramida moralnog razvoja pojedinca / preduzeća
108.	Suština filantropske aktivnosti preduzeća
109.	Principi izgradnje moralnog reputacionog kapitala preduzeća
110.	Pojam i značaj inovacija
111.	Vrste inovacija
112.	Kriva inovacija
113.	Objasnite inovacioni „radar“
114.	Objasnite piramidu inovacija
115.	Pojam liderstva i razlike između lidera i menadžera
116.	Tipovi lidera (navedite jednu podelu)
117.	<b>„Preponski“ kompenzacioni plan za lidere (primer)</b>
118.	<b>Linearni kompenzacioni plan za lidere (primer)</b>
119.	<b>Krivolinijski kompenzacioni plan za lidere (primer)</b>
120.	Elementi organizacione kulture